

大阪モノレール

平成**24**年**4**月

有馬特別参与作成資料

第一部：全体分析・診断結果

- 大阪府が**65%**出資する大阪高速鉄道(**OKT**)は環状線と彩都線を運営している。当初は赤字基調、多額の有利子負債を負担していたものの、路線の延伸が進むとともに、収益が改善し、現在では、他のモノレール、新交通を上回る収益・キャッシュフローを計上するに至っている。また、負債の返済も大きく進んでいる
 - ただし、こうした高い収益性は、大阪府が当初の建設コストの**2/3**近くを負担してきたためであり、当初建設コストの償却負担を含めると、大幅赤字
- 恵まれた環境の結果の高い収益に依存し、**OKT**および大阪府は経営努力を十分に行ってきていない
 - **OKT:**
 - 同業他社に比較し、過剰な人員及び高い人件費
 - 自前主義中心。ただし、収益をあげられていない
 - 一方、顧客の高い要望のある、値下げ、終電の時間の改善、ラッシュの混雑の解消への取り組みは進んでいない
 - 大阪府:
 - **65%**出資にも関わらず簿外なため、収益を上げる**OKT**に負債の付け替え
 - トップの**3**人は大阪府**OB**もしくはは出向

大阪モノレールの概要

大阪府が**65%**出資する大阪高速鉄道(株)は環状線と彩都線を運営



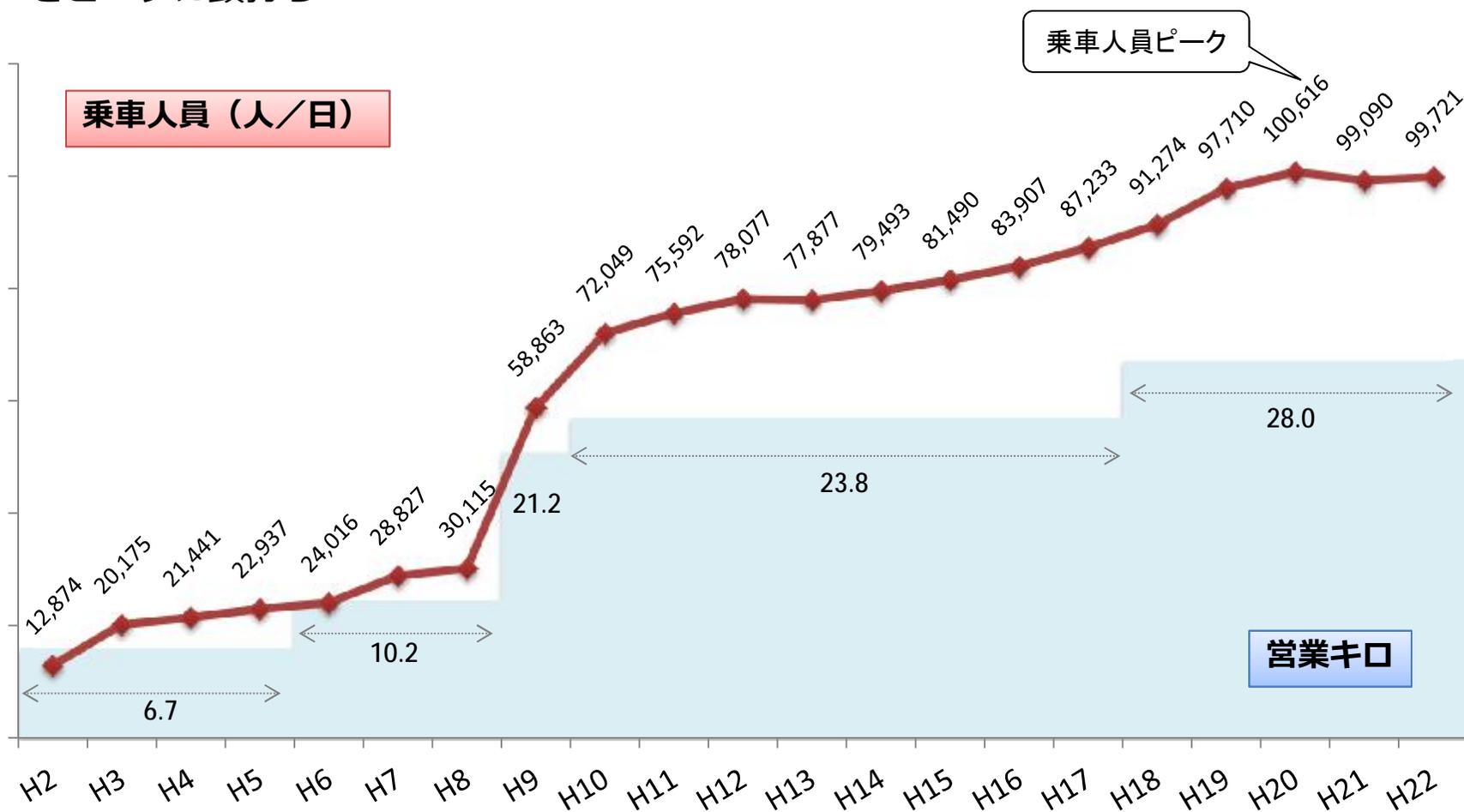
大阪高速鉄道(OKT)の概要

- Ø 営業開始：平成2年
- Ø 株主：大阪府:65%、その他26株主
- Ø 営業収益：91.8億円(単体)
- Ø 子会社：大阪モノレールサービス(OMS)
- Ø 従業員：304名 (OMS含む)

| | 環状モノレール | 国際文化公園都市モノレール線(彩都線) |
|------------|----------------|---------------------|
| 区間 | 大阪空港駅 ～門真市駅 | 万博記念公園駅 ～彩都西駅 |
| 営業延長 | 21.2 km | 6.8 km |
| 駅数 | 14 駅 | 4 駅 |
| 乗客数(H22年度) | 92,427 / 日 | 7,294 人 / 日 |

事業の変遷

〇 路線キクの延長とともに乗車人員は増加してきた。H19/3の全線開通後は、平成20年をピークに頭打ち



路線開業

◆H2.6
〈千里中央～南茨木〉

◆H6.9
〈柴原～千里中央〉

◆H9.4
〈大阪空港～柴原〉

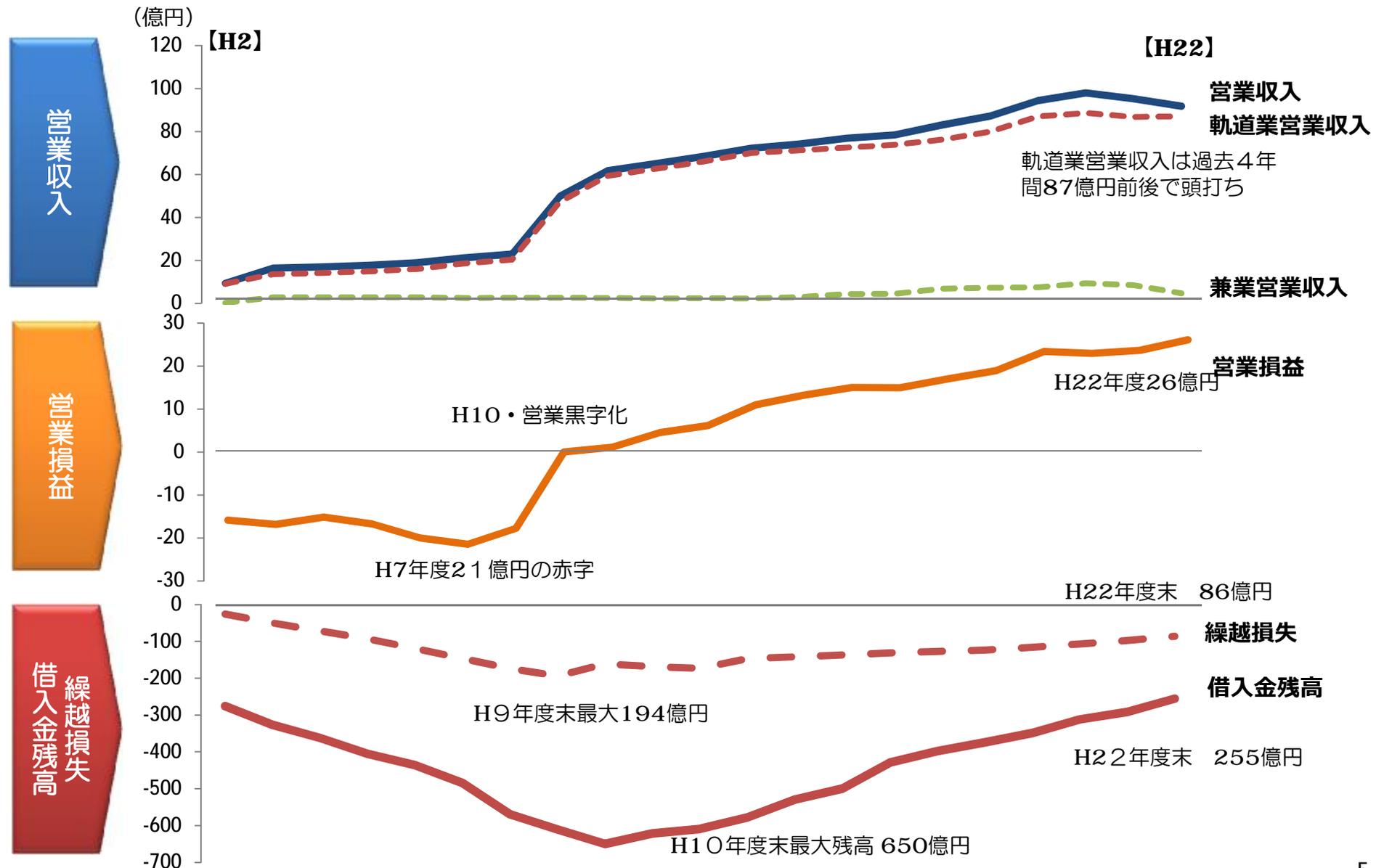
◆H9.8
〈南茨木～門真市〉

◆H10.10
〈万博記念公園～阪大病院前〉

◆H19.3
〈阪大病院前～彩都西〉

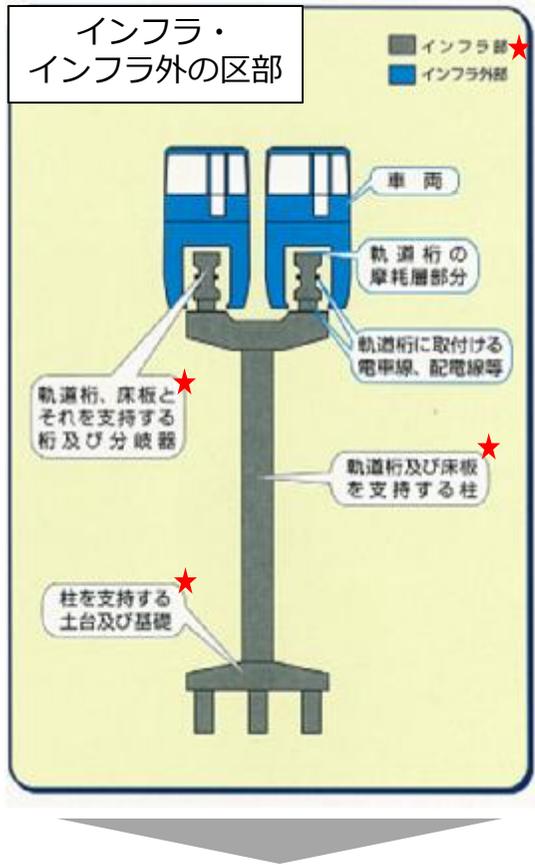
OKT損益の推移

○ 路線の開通にあわせて損益も大きく改善し、累損、借入金残高も大きく縮小



当初建設費の構成

〇 インフラ部を合わせると、**2,781** 億円を使ってモノレールは建設された。環状線は2/3が府の負担である一方、彩都線は開発者が8割の負担をしている

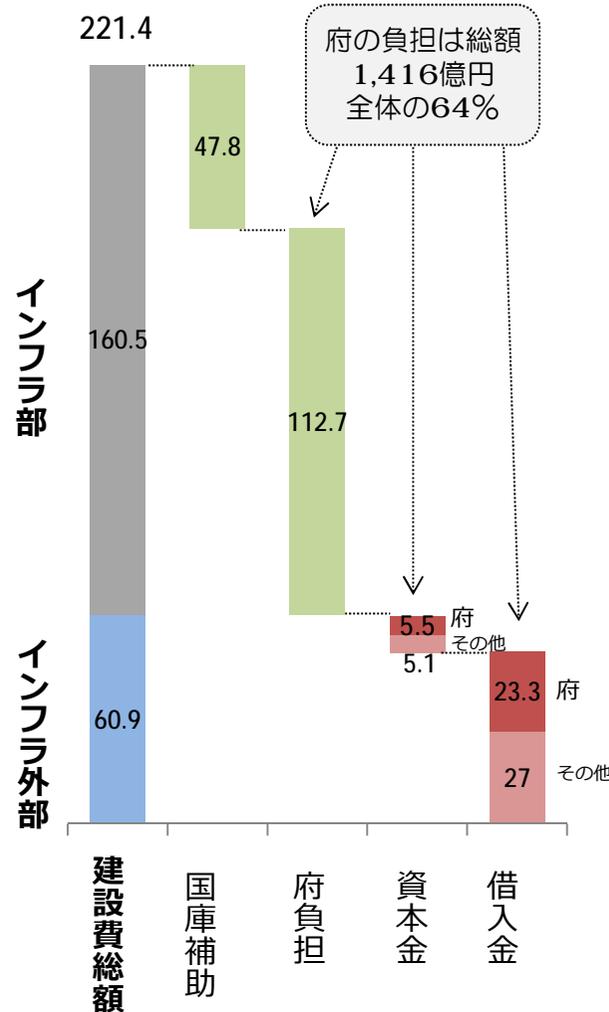


インフラ部 : 道路の一部として、道路管理者が整備 (府及び国の補助)

インフラ外部 : 大阪高速鉄道が建設と運行を実施

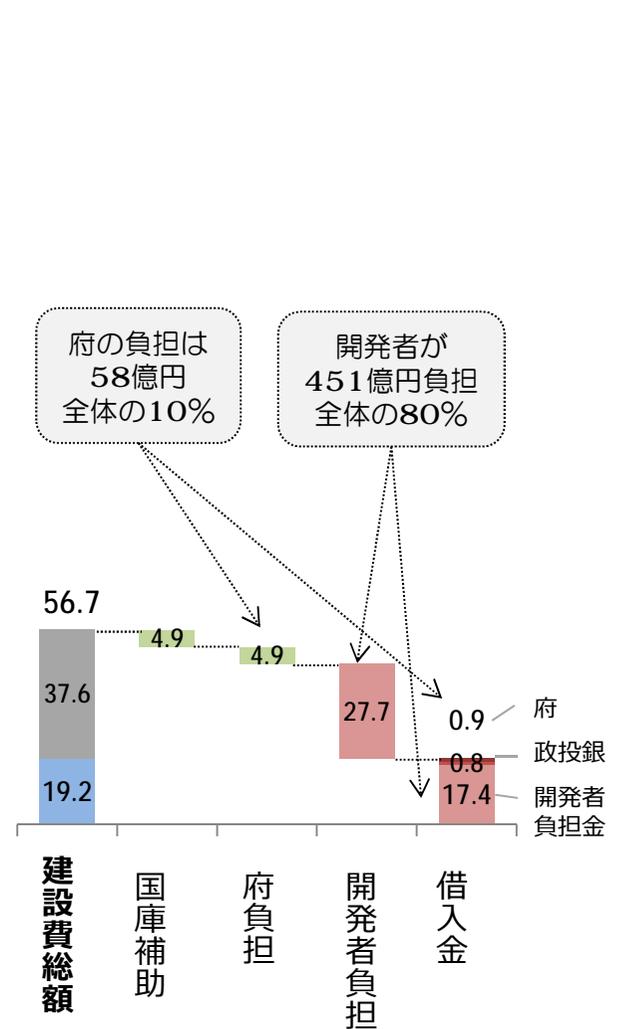
環状線

(単位十億円)



彩都線*

(単位十億円)

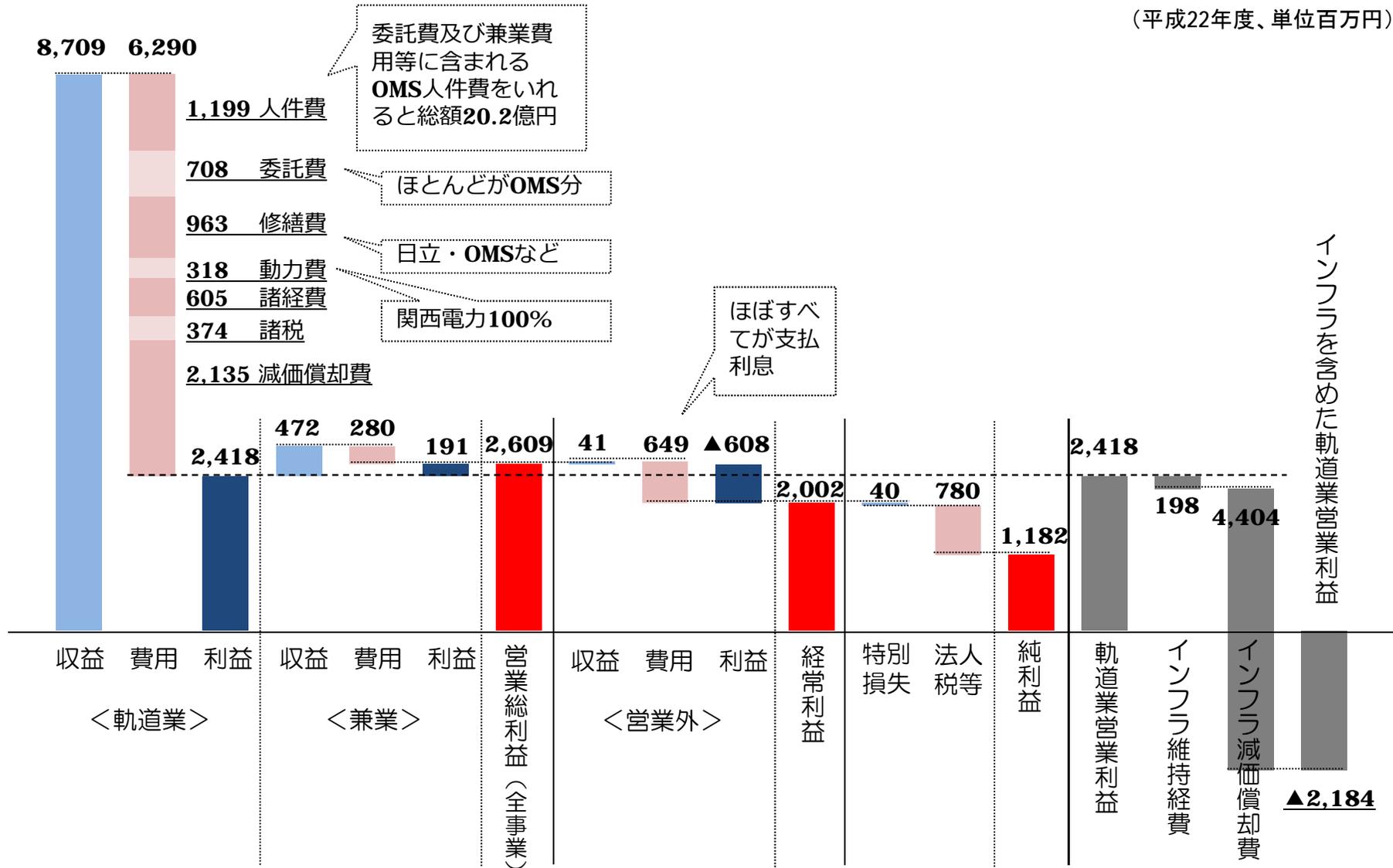


※消費税含む

OKT損益の状況

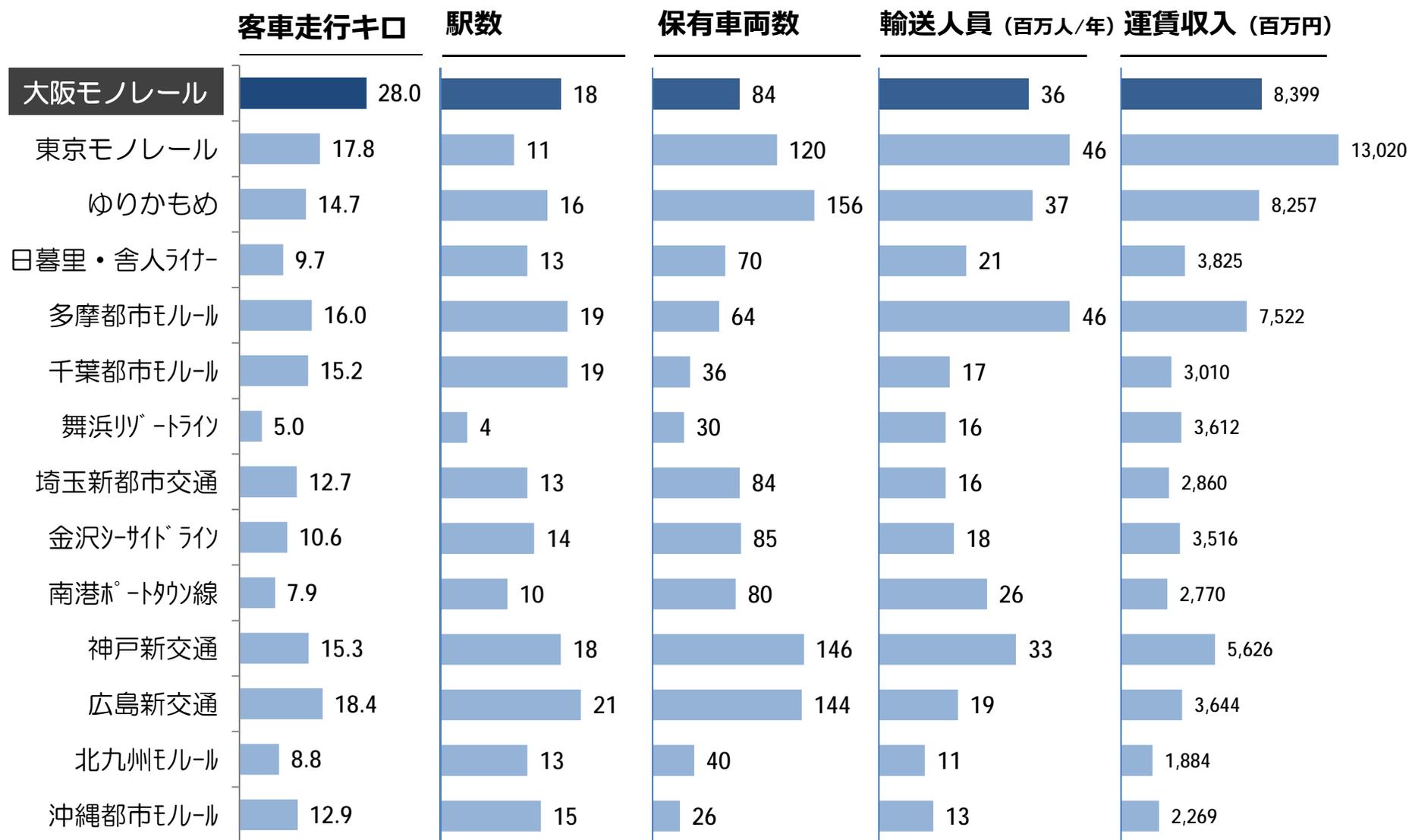
- インフラ部の費用を負担を免れた結果、OKTは**26億円**の営業収益を計上。ただし、全コストを勘案したベースでは**22億円の赤字**。
- **65.6億円**の営業費のうち人件費が**20億円**を占める。

(平成22年度、単位百万円)



モノレールの同業他社比較* 【規模比較】

大阪モノレールは、総延長では世界最長である一方、輸送人員ベースでは日本で第4位
平成22年度



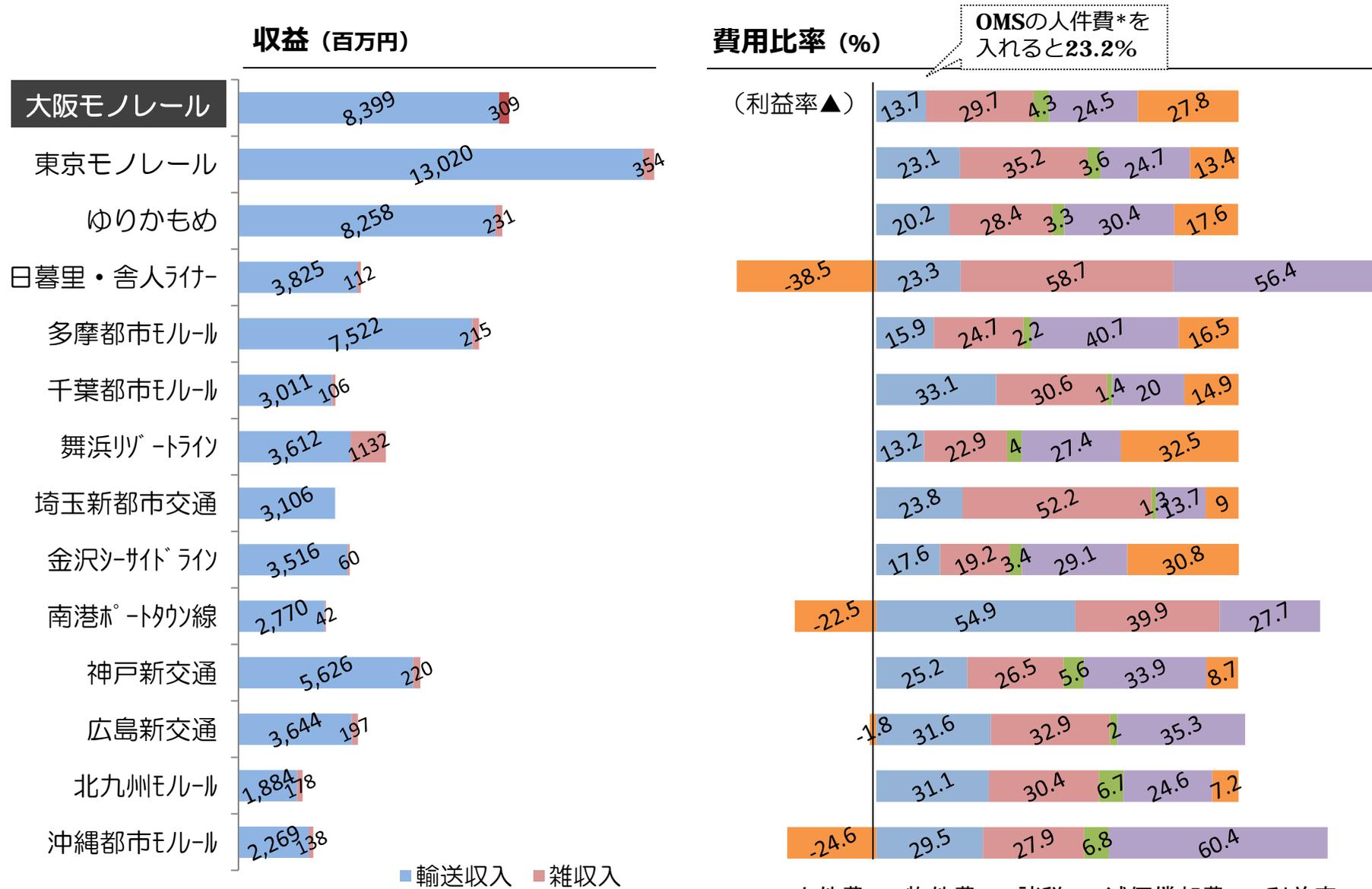
*:年間輸送人員1000万人以上のモノレール新交通システムを比較(次ページ以降同じ)

資料:モノレール・新交通システムの現状(日本モノレール協会)(同業他社比較は次ページ以降同じ出典)

モノレールの同業他社比較 【収益性比較】

大阪モノレールは、同業他社と比較しても、高い収益性を記録している。

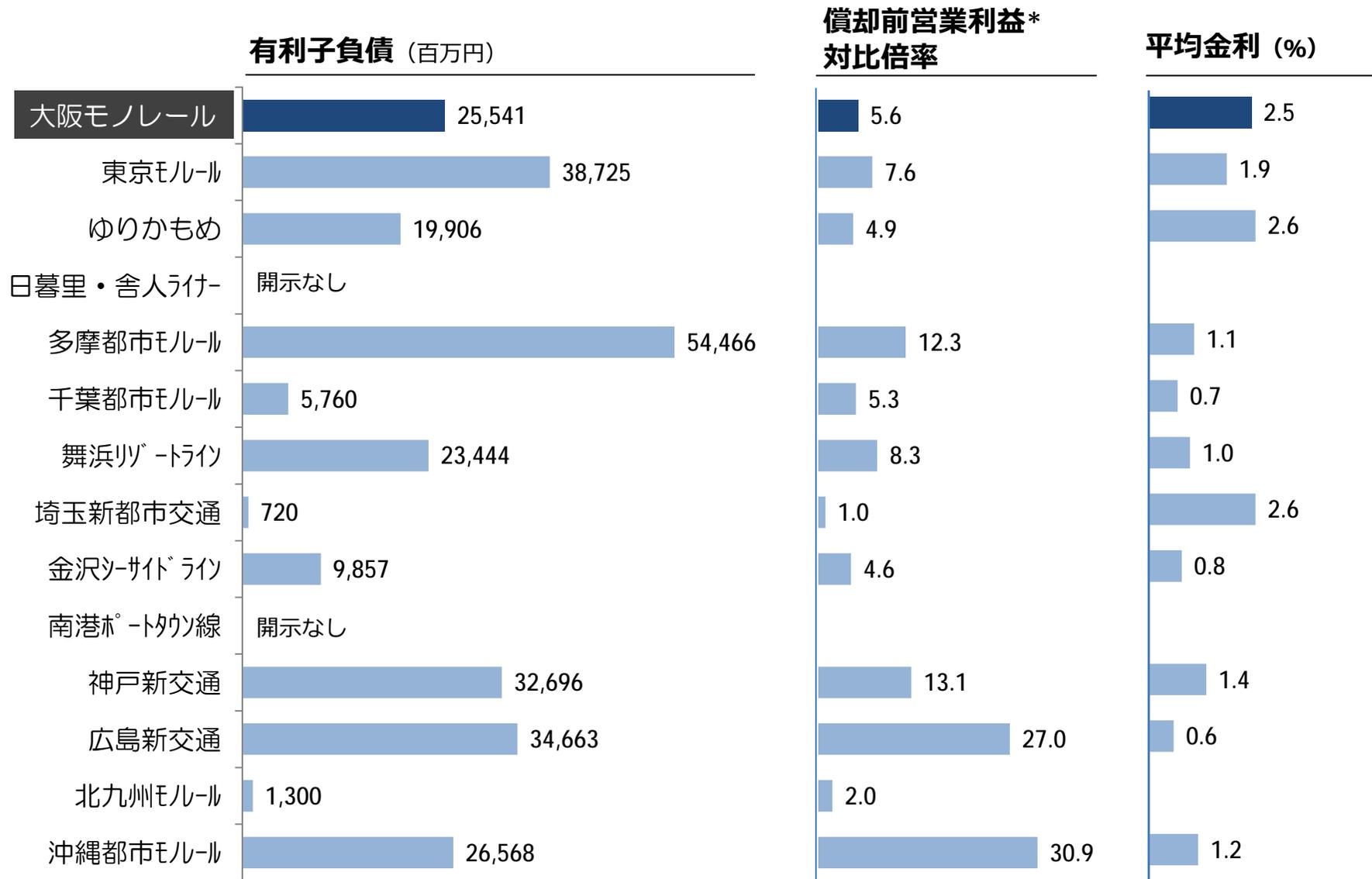
平成22年度



*OMSの社員の人員費には一部兼業部門関連も含む

モノレールの同業他社比較 【有利子負債比較】

- 大阪モノレールは高い収益力の結果、負債の返済も進み、同業他社に比べ収益対比でみた負債残高は低いにも関わらず、金利水準は高い。平成22年度

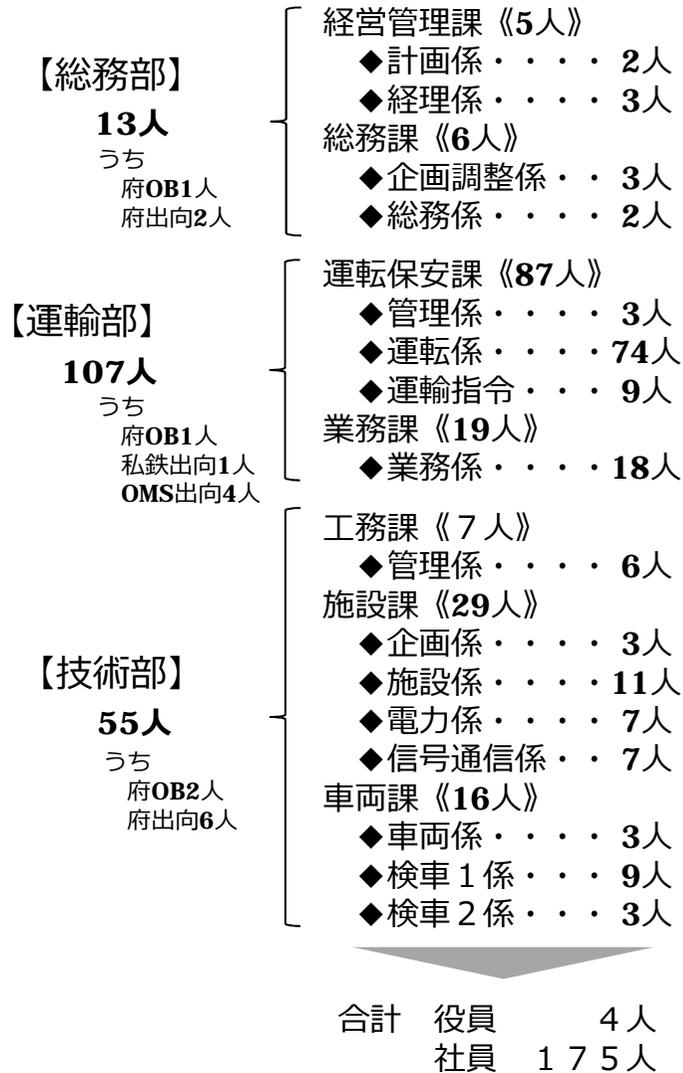


*軌道業のみ

組織体制

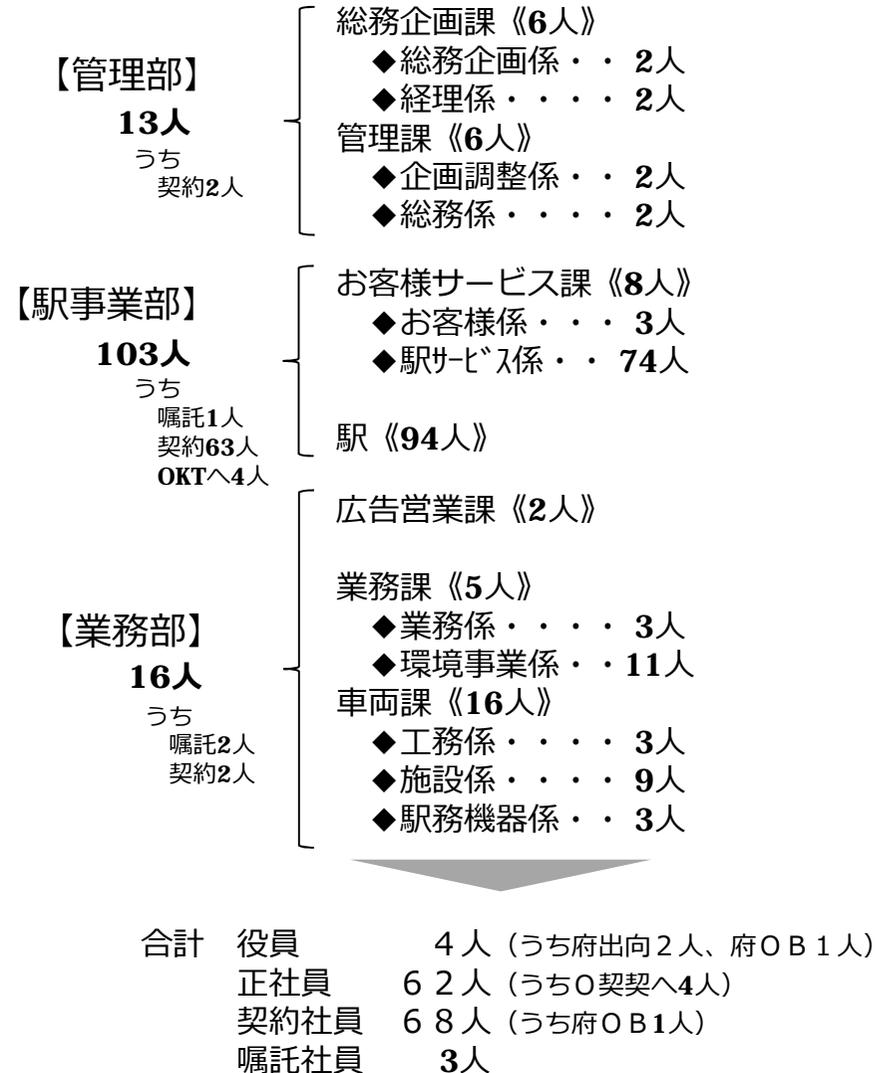
〇 特に子会社のOMSで駅管理のために多数の従業員を抱えている

大阪高速鉄道



179人

大阪モノレールサービス

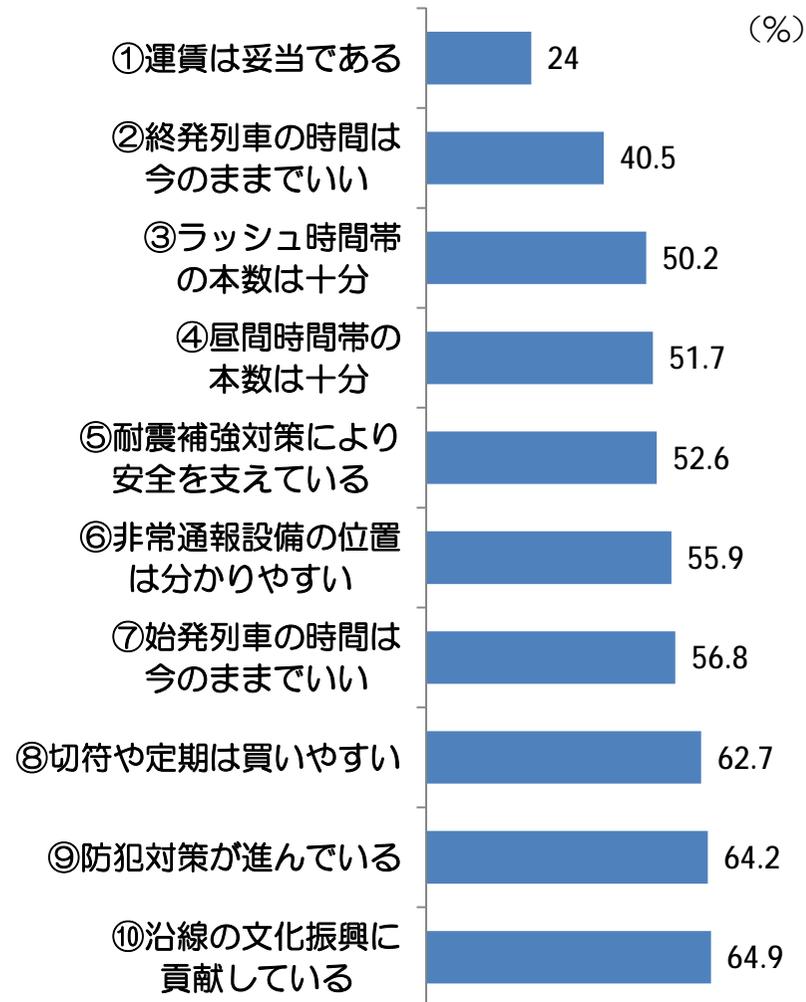


133人→この他にパート社員等166名 11

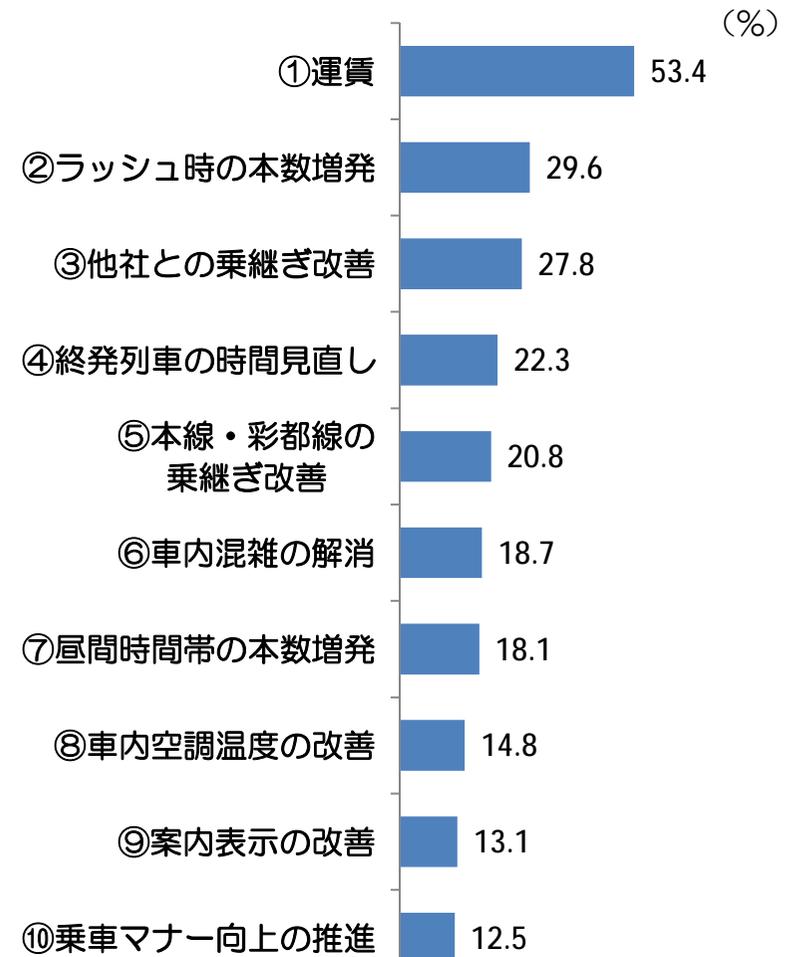
お客様のご意見（H23年度お客様アンケート結果）

〇 顧客の主な要望は運賃・終電時間及び、ラッシュ時の混雑

満足度 ワースト10



今後さらに取り組んで欲しい項目 トップ10



運賃水準の比較

○ 中量輸送機関である、モノレール他社、新交通と比較すると同程度の運賃水準だが、大量輸送機関である鉄道他社と比較すると、割高である。

(単位:円)

| 事業者 | キロ程 (km) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 営業キロ | |
|-------|----------|--------------|-----|-----|-----|-----|---------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|----|----|----|----|----|-------|-------|------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | | |
| モノレール | 大阪 | 200 | 240 | 280 | 320 | 360 | 390 | 420 | 450 | 480 | 510 | 540 | | | | | | | | | | 28.0 | | |
| | 多摩 | 200 | | 250 | 300 | 350 | | | 400 | | | | | | | | | | | | | | 16.0 | |
| | 北九州 | 170 (150) | 190 | 230 | 260 | 290 | ()は小倉～平和通間のみ | | | | | | | | | | | | | | | | | 8.8 |
| | 沖縄 | 220 | | 260 | | 290 | | 320 | | | | | | | | | | | | | | | | 12.9 |
| | 千葉 | 190 | 210 | 270 | 320 | 370 | 410 | 450 | 490 | | | | | | | | | | | | | | 15.2 | |
| | 東京 | 150 | 190 | | 260 | | 330 | | 400 | | 470 | | | | | | | | | | | | 17.8 | |
| 新交通 | ゆりかもめ | 180 | 240 | | 310 | | 370 | | | | | | | | | | | | | | | | 14.7 | |
| | 日暮里・舎人 | 160 | 220 | 270 | | 320 | | | | | | | | | | | | | | | | | 9.7 | |
| | 広島 | 180 | 220 | 260 | 310 | | 350 | | 390 | | 430 | | 470 | | | | | | | | | | 18.4 | |
| 鉄道他社 | 南海 | 150 | | 200 | | 250 | | 320 | | 370 | | 430 | | | | | | | | | | 145.1 | | |
| | 阪急 | 150 | | | 180 | | | 220 | | | 260 | | | 270 | | | | | | | | | 138.4 | |
| | 大阪市交通局 | 200 | | 230 | | 270 | | | 310 | | | | 360 | | | | | | | | | | 127.5 | |

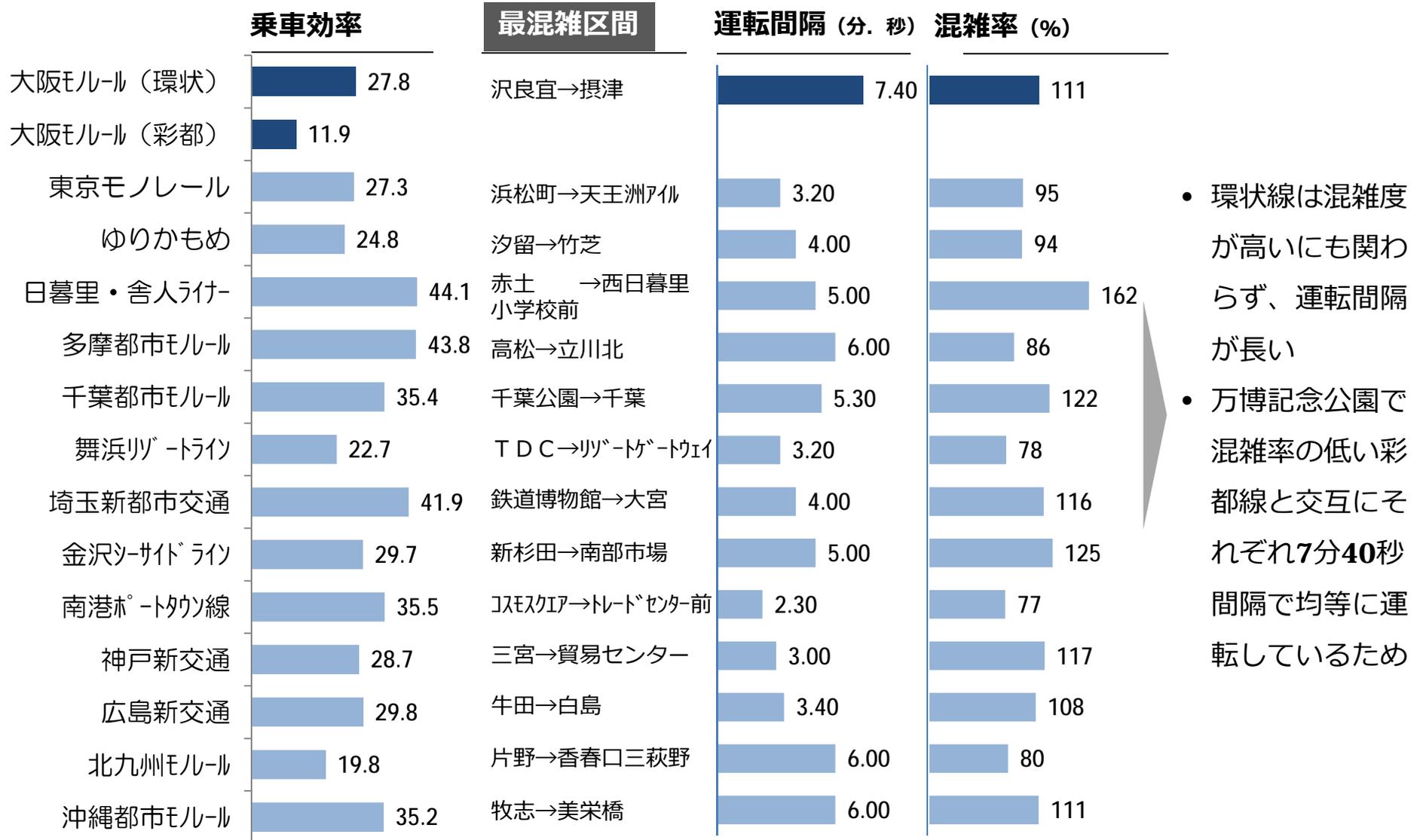
終電の状況

○ 他の鉄道より、終電が早く、大阪府中心部方面からの乗客には不便を強いている

| | | | | |
|------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| | 大阪空港方面 | 門真市方面 | 梅田方面 | 宝塚方面 |
| 阪急・宝塚線/蛍池 | 23:55 | 23:43 (千里中央行) | 0:06 | 0:44 (雲雀丘花屋敷行) |
| | 大阪空港方面 | 門真市方面 | 梅田方面 | 到着 |
| 北大阪急行/千里中央 | 23:45 | 0:05 (万博記念公園行) | 23:40 (江坂行) | 0:13 |
| | 大阪空港方面 | 門真市方面 | 梅田方面 | 北千里方面 |
| 阪急・千里線/山田 | 23:56 (千里中央行) | 0:08 (万博記念公園行) | 0:19 (淡路行) | 0:25 |
| | 大阪空港方面 | 門真市方面 | 梅田方面 | 河原町方面 |
| 阪急・京都線/南茨木 | 23:57 (万博記念公園行) | 23:53 | 0:30 (正雀行) | 0:32 (高槻市行) |
| | 大阪空港方面 | 門真市方面 | 八尾南方面 | 到着 |
| 大阪市交通局/大日 | 23:57 (南茨木行) | 0:03 | 23:22 | 0:11 |
| | 大阪空港方面 | 到着 | 淀屋橋方面 | 京都方面 |
| 京阪電気鉄道/門真市 | 23:55 (南茨木行) | 0:05 | 0:21 (守口市行) | 0:41 (萱島行) |

ラッシュ時混雑率

○ 同業他社と比較して、1日を通した混雑率は低いものの、ラッシュ時の環状線での混雑率は高い



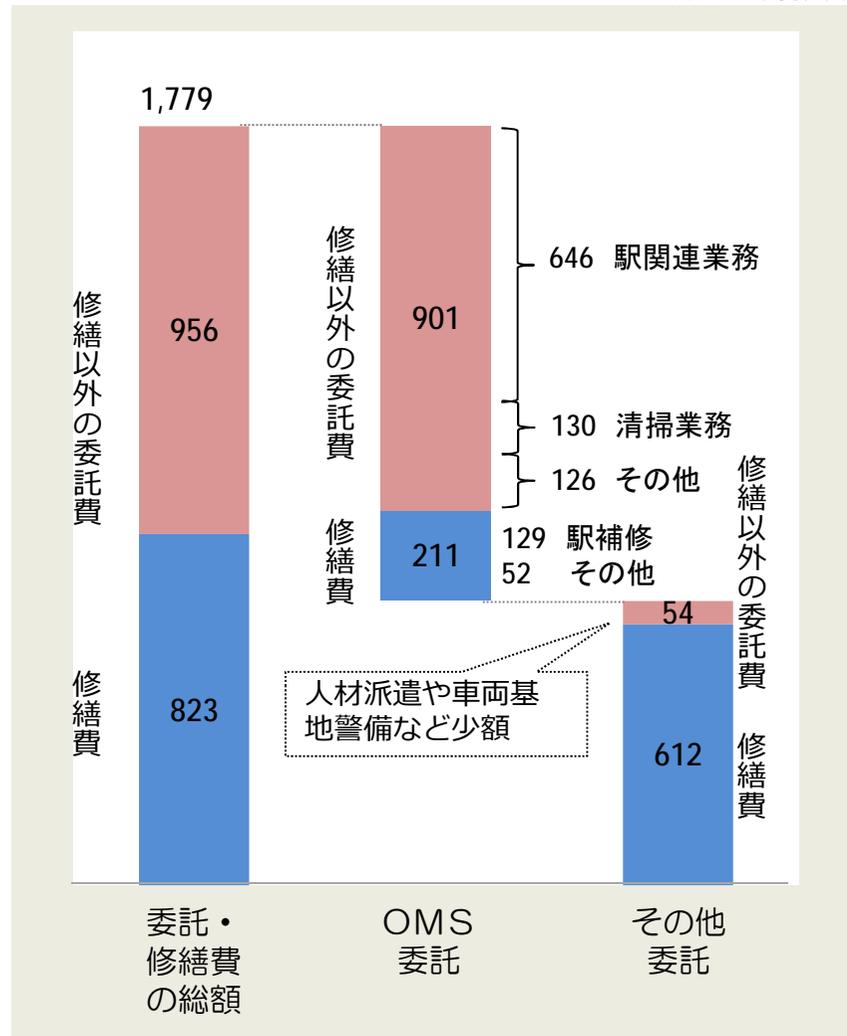
- 環状線は混雑度が高いにも関わらず、運転間隔が長い
- 万博記念公園で混雑率の低い彩都線と交互にそれぞれ7分40秒間隔で均等に運転しているため

* 運転間隔で幅のあるものは、長い方の時間を使用

委託

- 委託の約2/3が子会社のOMSへのものとなっている。OMSを除くと委託の9割超が保守修繕関連で、他の部分の委託は進んでいない

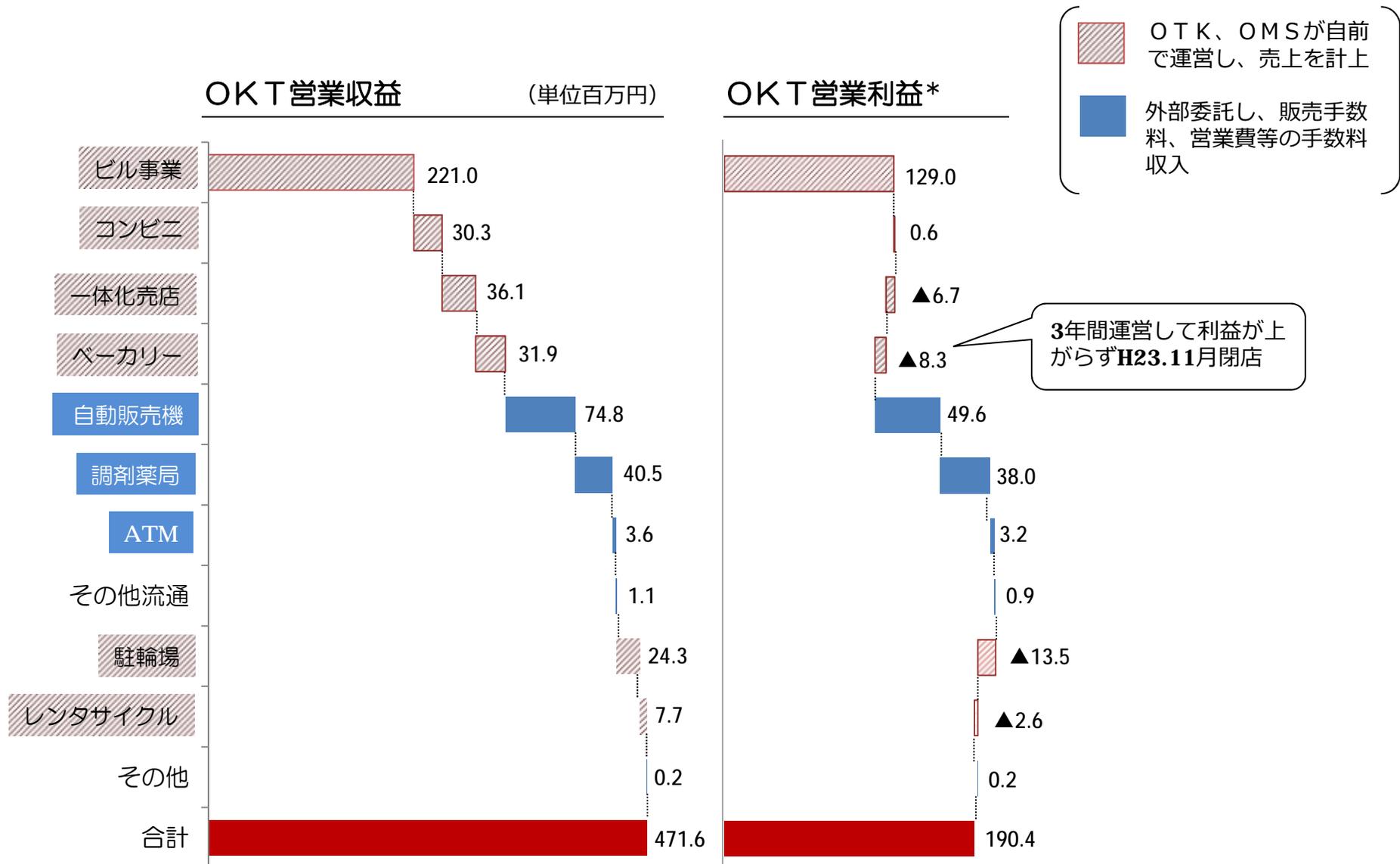
(平成22年度、単位:百万円)



※委託費は上位10社の合計。修繕費は1000万円以上12社の合計。兼業部門も含む

兼業部門の収益性

- 自前で行っている兼業はビル事業を除きほぼ赤字。ビル事業についても自前で行うのが最適か要検討

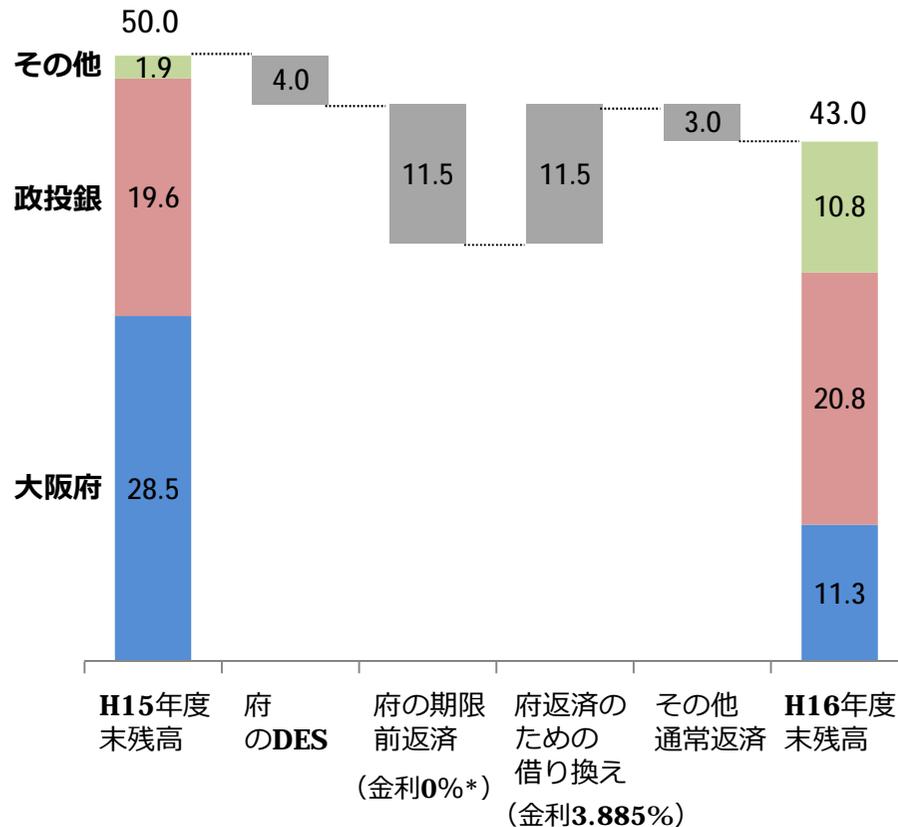


* OMSの営業利益率は1%未満なので、連結しても収益性に違いはない

大阪府との関係

〇 “連結”ベースでみると、実質的な意味のない取引で大阪府の負担の付け替えが行われてきた

H16年度の大阪府負債の早期返済



負債の付け替えのため、毎年4.5億円の金利負担増
 “大阪府の返済資金として、通常の事業資金にくらべて、高い金利を要求された。”(取締役会議事録)

※115億円のうち、114億円が無利子据え置き期間中。残りは金利5%強

車庫用地の取引



- もともと万博車庫は、大阪から無償で使用貸借
- 「大阪府財政再建プログラム(案)**」で車庫の一部(五筆)の賃借料を有料の年額**8,300万円**に変更
- 「大阪府財政構造改革プラン」***で、大阪府から当社に購入を求める方針を決定。結果として、**OTKは11億4,300万円**で購入
- 他の土地については当面、無償継続されるものの、将来、有償もしくは購入を求められる恐れ。

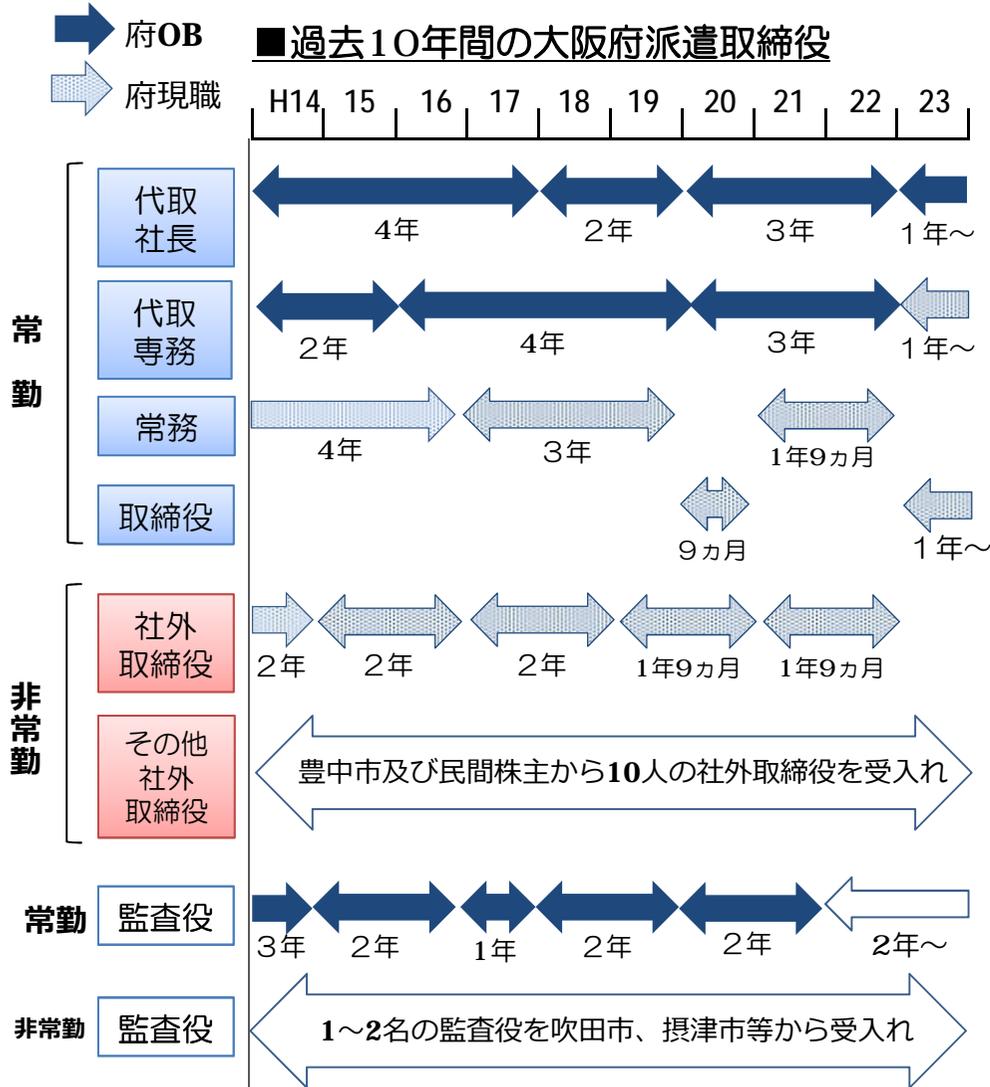
「残る用地(道路区域)については、会社が累積赤字を解消した時点で協議検討」(大阪府財政構造改革プラン)

** H20に策定、公表

*** H22/10に策定、公表

役員状況

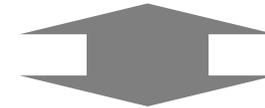
大阪府から役員を受け入れているものの、現状、必要性は低くなってきている



大阪府から現職、OB含む常時3名の社長、専務及び常勤役員を受け入れている

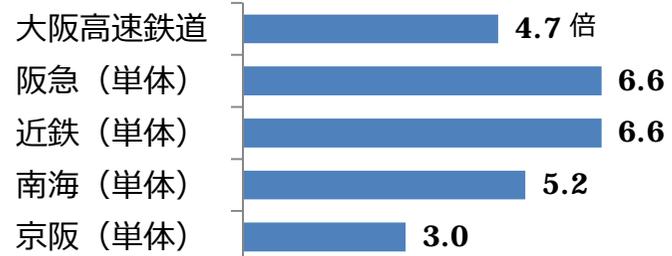
大阪府出資法人への人的関与のあり方に対する意見書（『大阪府高速鉄道』抜粋）

「財政面においても、単年度黒字は確保しているものの、未だ100億円近くの累積損失があり、その解消も法人としてではなく、出資している府としても解決すべき課題である。累積解消にあたって人的関与は必要。」



- 累積損失は、単なる会計上の過去の損失… ネットでの純資産総額でみれば、他の民鉄を既に上回っている。
- 実質的に意味のあるのは、現在の収益レベル、負債の残高だけであるが、どちらの点でも問題ないレベルに達してる。

負債/自己資本比率比較



第2部：今後の課題

○ コストの適正化

- 一人あたりの人件費の適正化
- 自前主義からの脱却による人数の適正化（仮説：駅管理業務のアウトソースおよび、アウトソース先へのOMSの譲り渡し、ビル事業の売却）
- 民間出身のマネジメントによる経営を行い、大阪府との関係の経済合理性の明確化

○ 乗客向けサービスの向上

- 環状線の運賃の値下げ：約**13%**の値下げ余地（仮説）。人件費適正化により**15%**も検討可能
- 終電接続の改善：夜間保守オペレーションの詳細見直し
- 環状線のラッシュ緩和に向けたダイヤ見直し：彩都線との列車本数のバランス変更を検討

○ 持続可能性

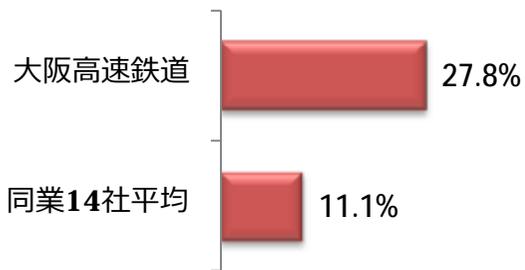
- 潤沢なキャッシュフローを値下げの原資としながらも、長期的な維持・メンテナンス投資の費用は勘案して値下げ幅は検討
- 彩都線に関しては、現状でも赤字。メンテナンス費用を開発者に負担をリクエスト、もしくは、運賃の値上げによるブレークイーブン化を進める
- または、民営化し、府の株式売却収入を財政改善に充当にすることも検討

値下げ余地試算

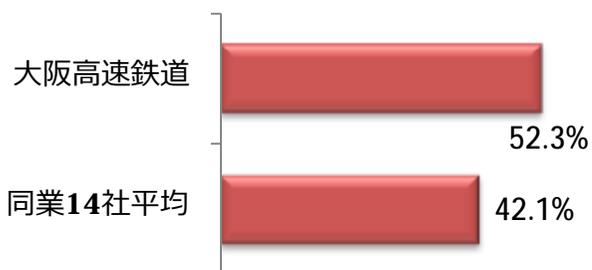
〇 収益を乗客に還元する視点からは、経営改善可能性を織り込む前の現状の利益率で考えても、**10億円程度**の値下げ余地がある

利益率から見た値下げ余地

<軌道業営業利益率>



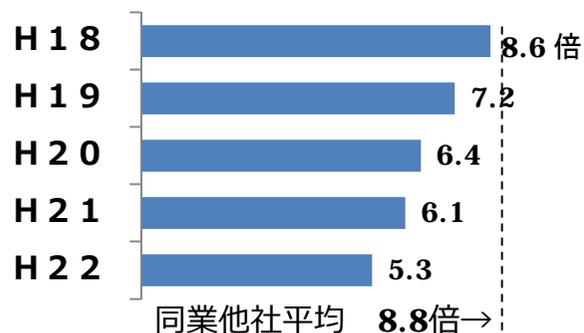
<軌道業償却前営業利益率>



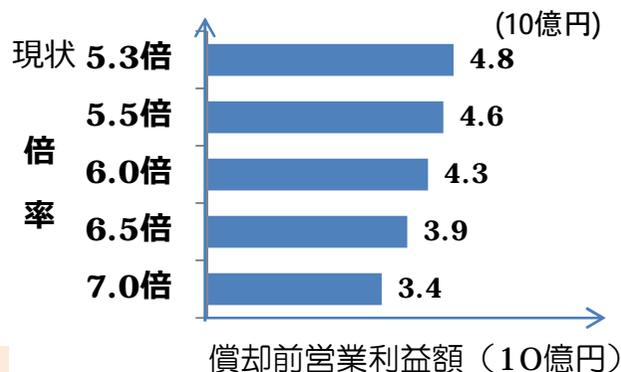
ü 10～15ポイント… すなわち
8億円～12億円*の値下げ余地

バランスシートから見た値下げ余地**

<負債の償却前営業利益倍率の推移>

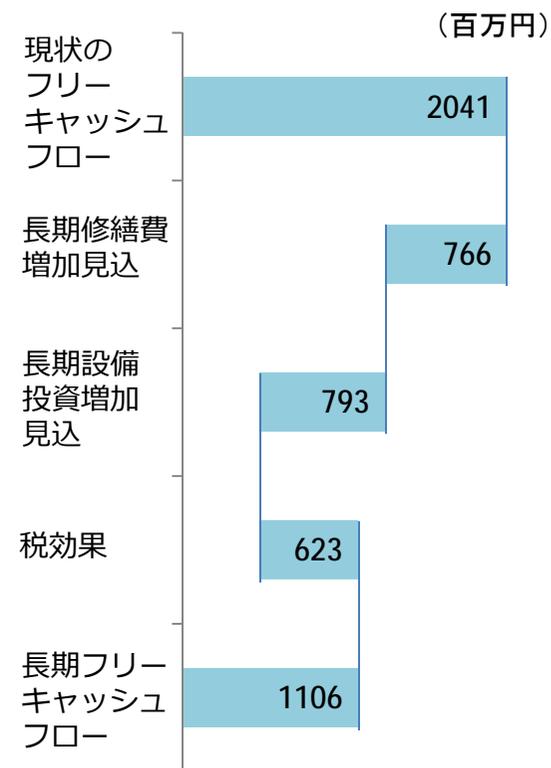


<負債倍率ごとの償却前営業利益額>



ü H20年前後のレベルを目安にすると9億円の値下げしても、負債の償還に大きな支障はない

長期での維持修繕から見た値下げ余地



ü 設備の劣化にともなう長期での修繕、設備投資を勘案しても11億円の余剰キャッシュが生まれている***

* 軌道業売上84億円に対する比率から算出

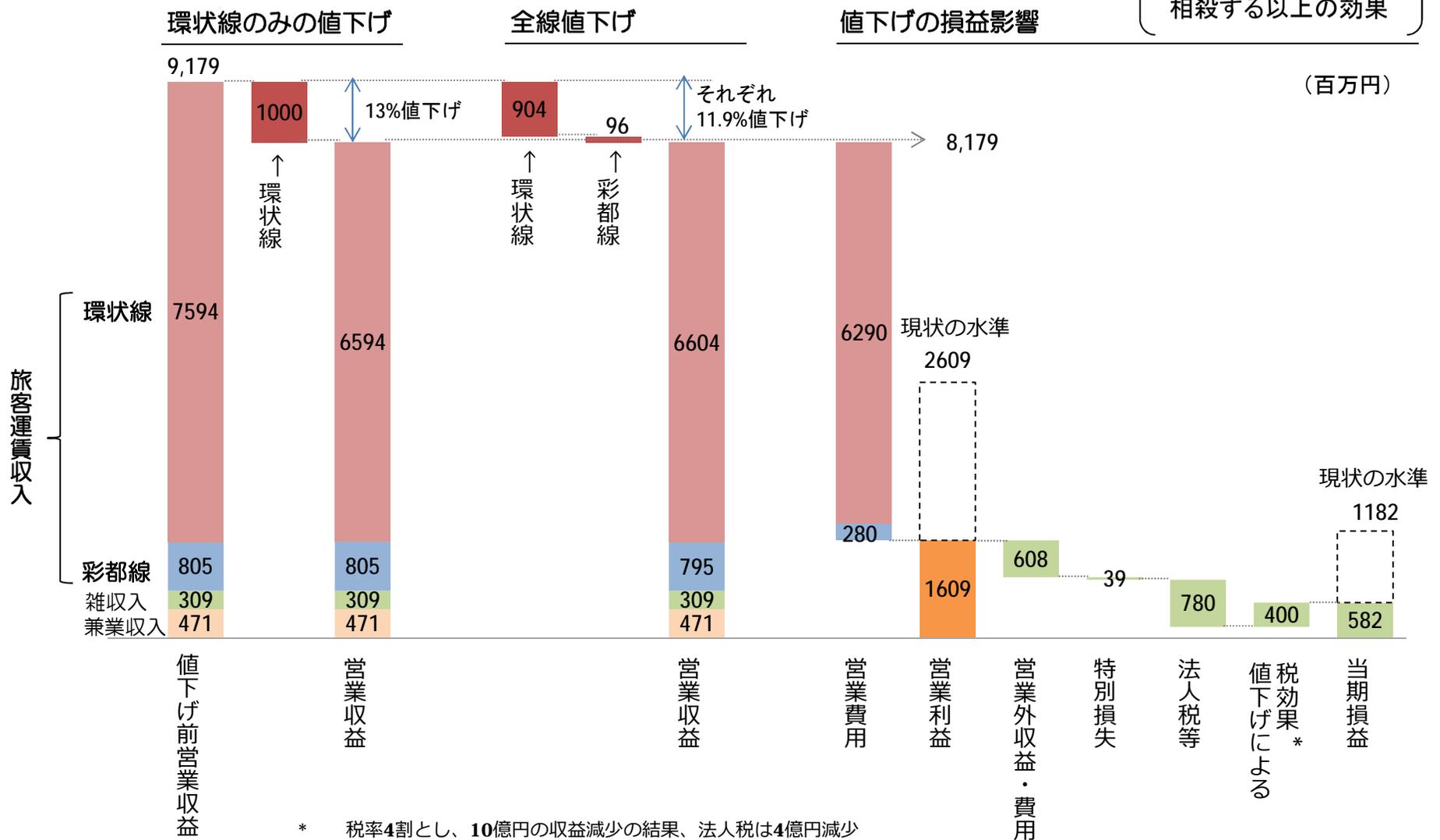
** 軌道業及び、兼業を含むため10ページの他社比較と異なる

*** 値下げによる税効果を勘案するとそれ以上の余地

値下げ暫定シミュレーション（10億円ケース）

- 〇 仮に10億円を原資に、環状線を値下げした場合は、13%の値下げとなる。値下げ後もH18年度レベルの6億円の当期利益を確保可能

平成12年12月の運賃改定は9.2%の値上げを行ったので、それを相殺する以上の効果

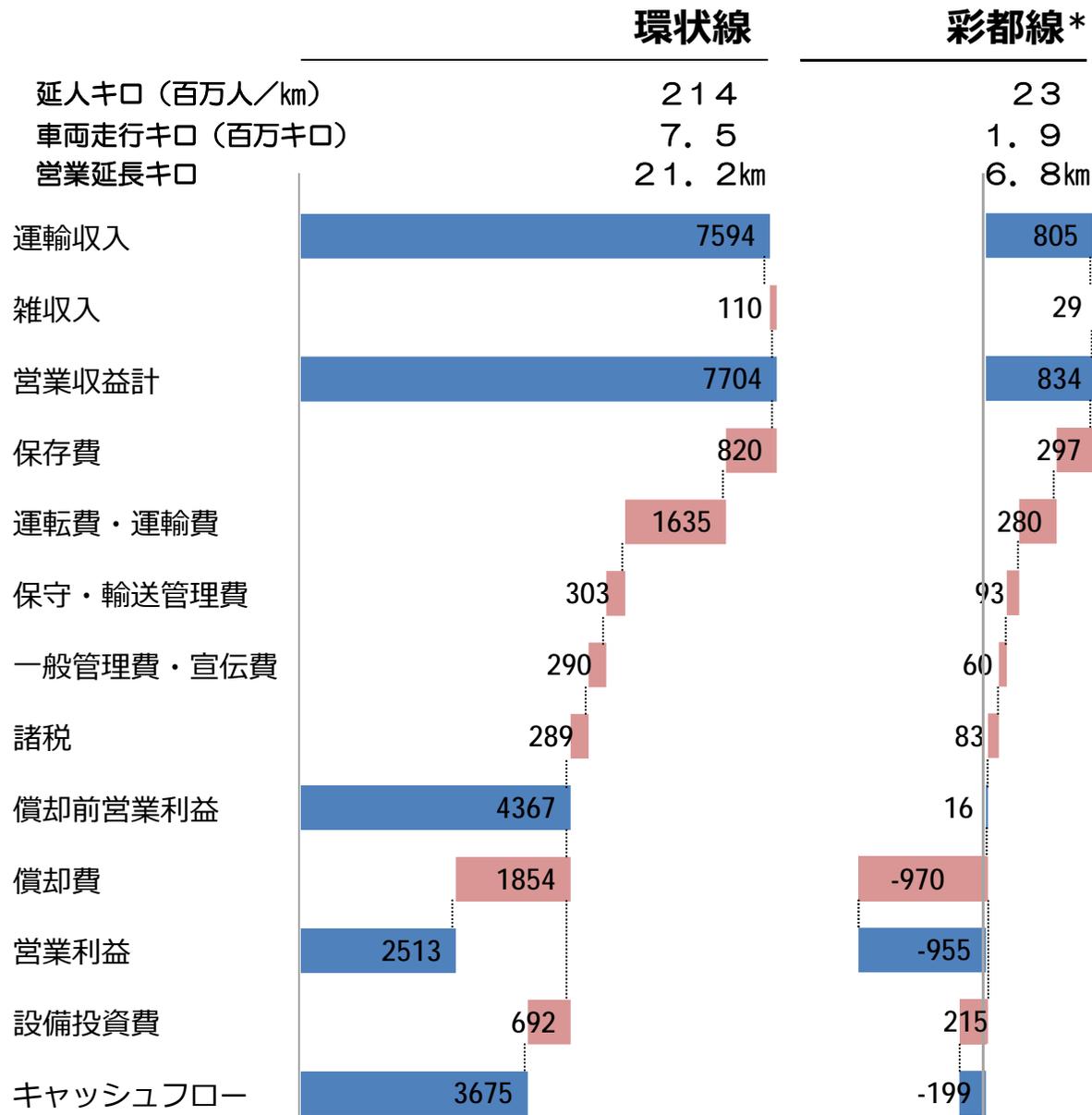


路線別収支

(平成22年度・試算)

○ 環状線の利益で彩都線の運営コストを補填している状況

(百万円)



- 環状線は収益を上げて
いる一方、彩都線は維持
にかかるコストを負
担できるだけの収益を
計上できていない。
- 運賃値上げ、もしくは
は、開発者と維持コス
トの負担のための交渉
が必要ではないか

* インフラ修繕負担金は、23年以降に下がったケースを使用

大阪モノレール

参考資料

会社概要

【設立年月日】 昭和55年(1980年)12月15日

【運輸営業開始】 平成 2年(1990年) 6月 1日

【資本金】 145億3,800万円

【株主】 大阪府(出資額 94億6,300万円、出資比率 65.09%)

豊中市 0.37%、茨木市 0.28%、吹田市 0.25%、摂津市 0.24%、守口市 0.19%、門真市 0.19%

京阪電気鉄道(株) 2.67%、近畿日本鉄道(株) 2.67%、阪急電鉄(株) 2.67%、南海電気鉄道(株) 2.29%、

北大阪急行電鉄(株) 1.71%、阪神電気鉄道(株) 1.34%、大阪府都市開発(株) 0.76%

(株)りそな銀行 2.67%、(株)三井住友銀行 2.67%、(株)三菱東京UFJ銀行 2.67%

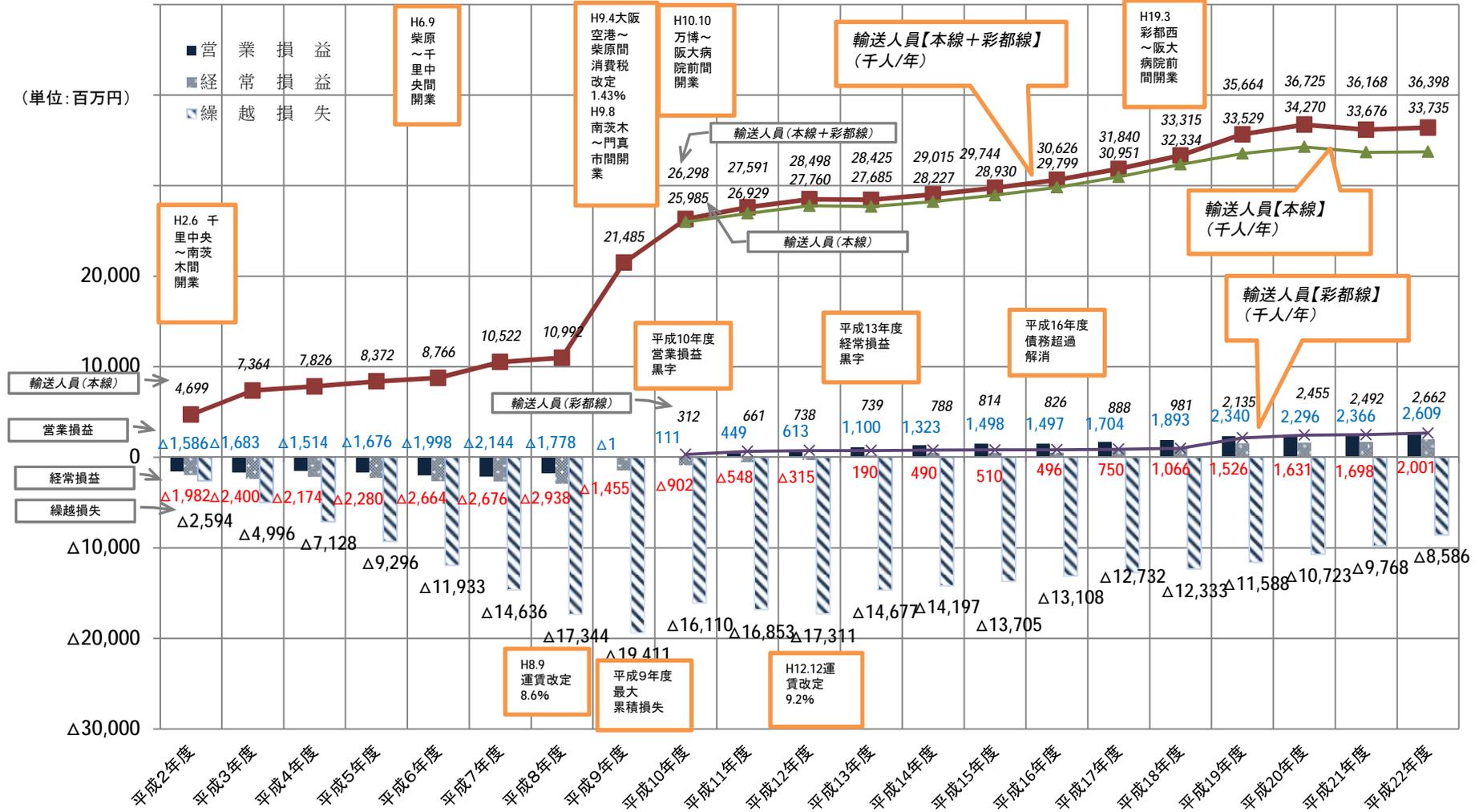
関西電力(株) 2.29%、大阪瓦斯(株) 2.29% ほか (計 27名)

【役員】 4名(社長、専務、取締役、監査役 (社外役員を除く))

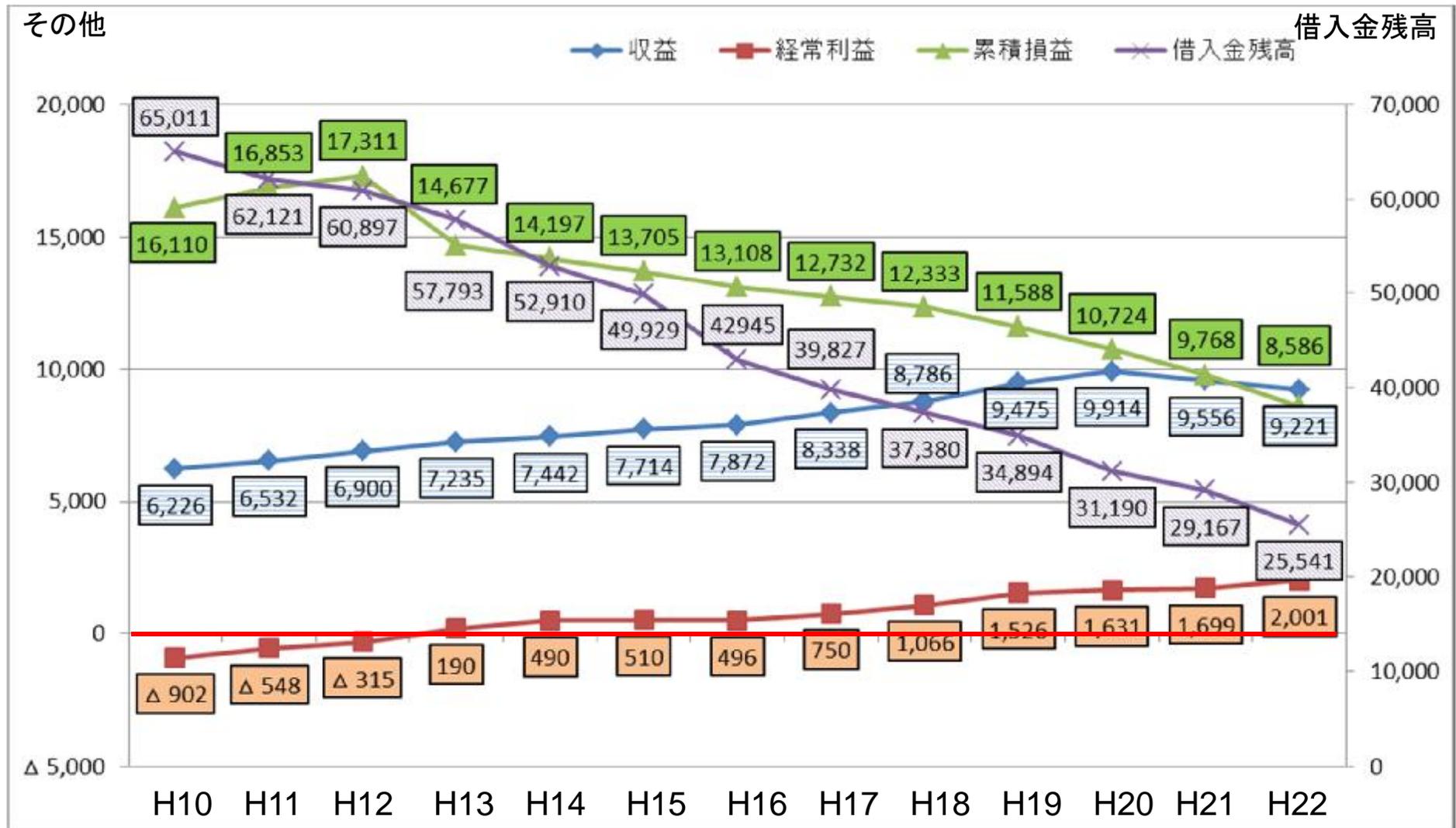
【社員数】 177名

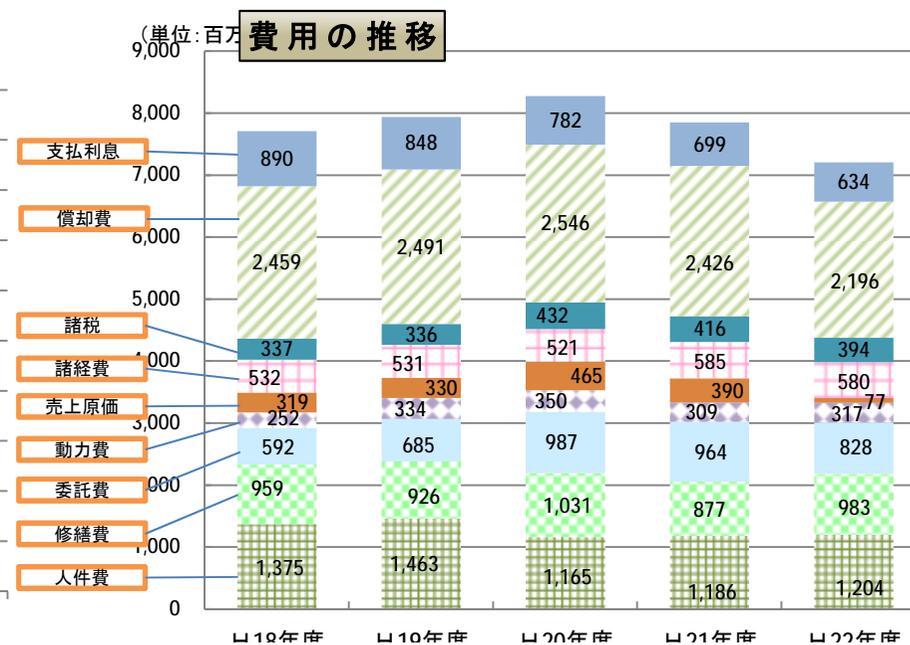
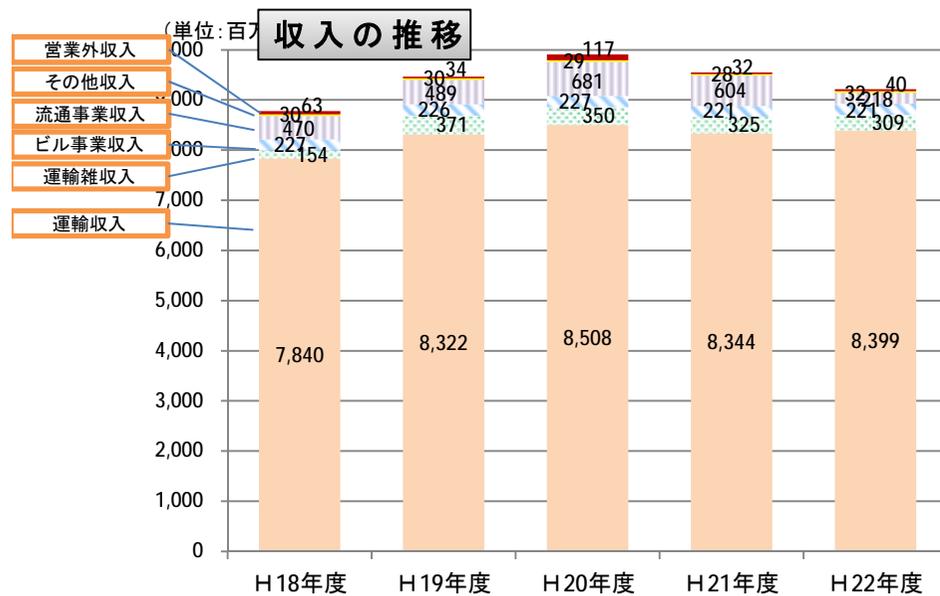
【保有車両】 4両 × 21編成

OKT 収益の長期間推移

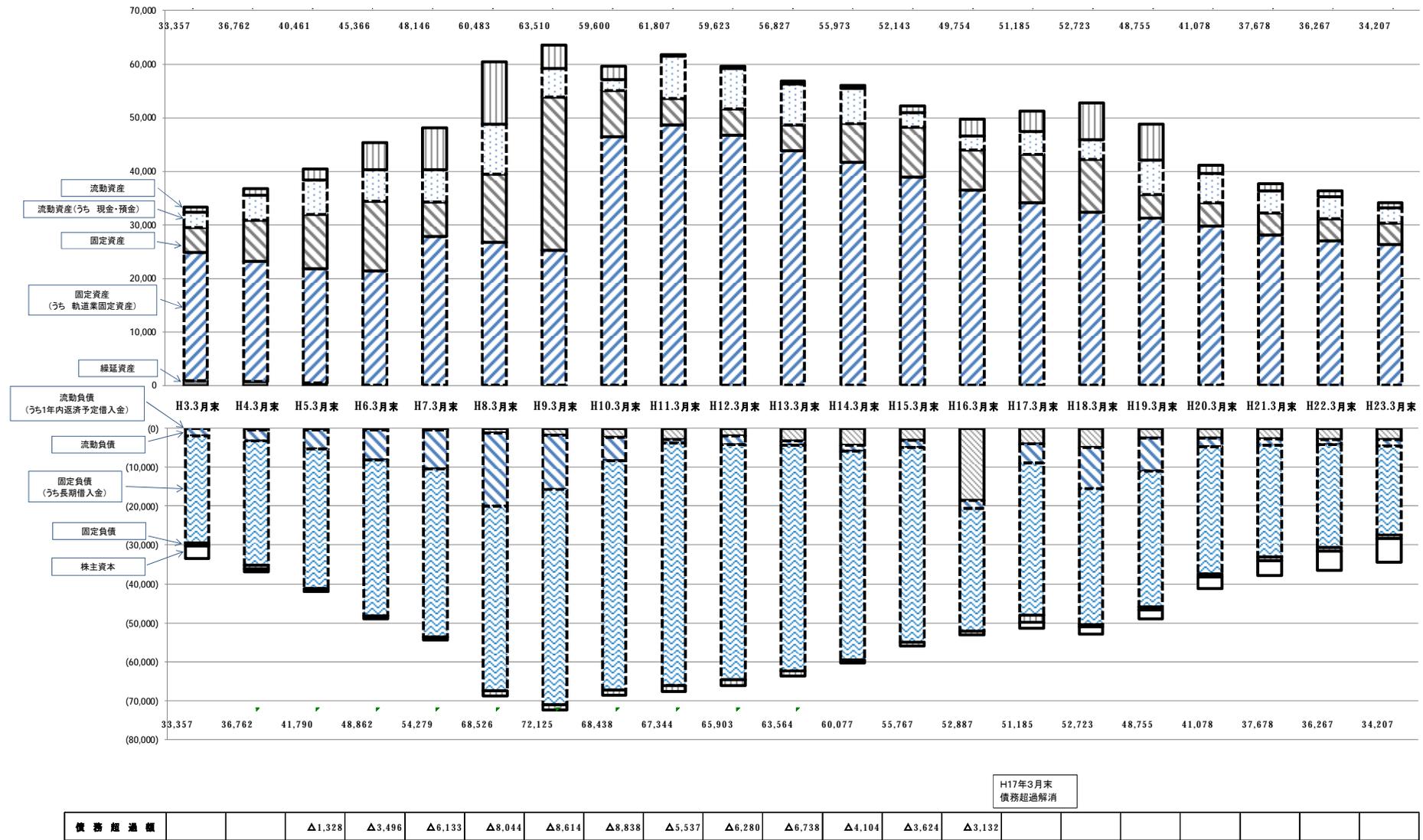


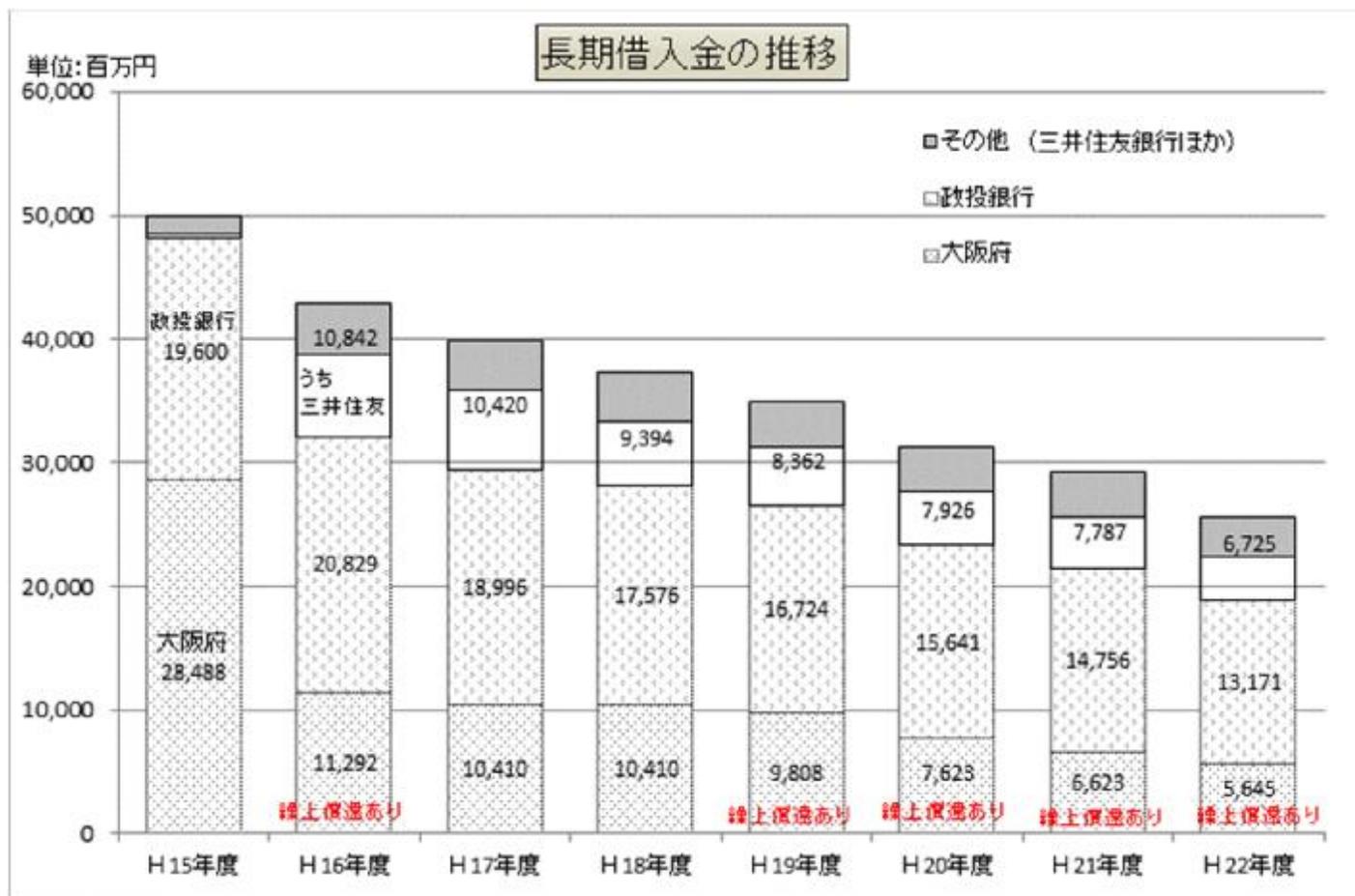
経営状況の推移





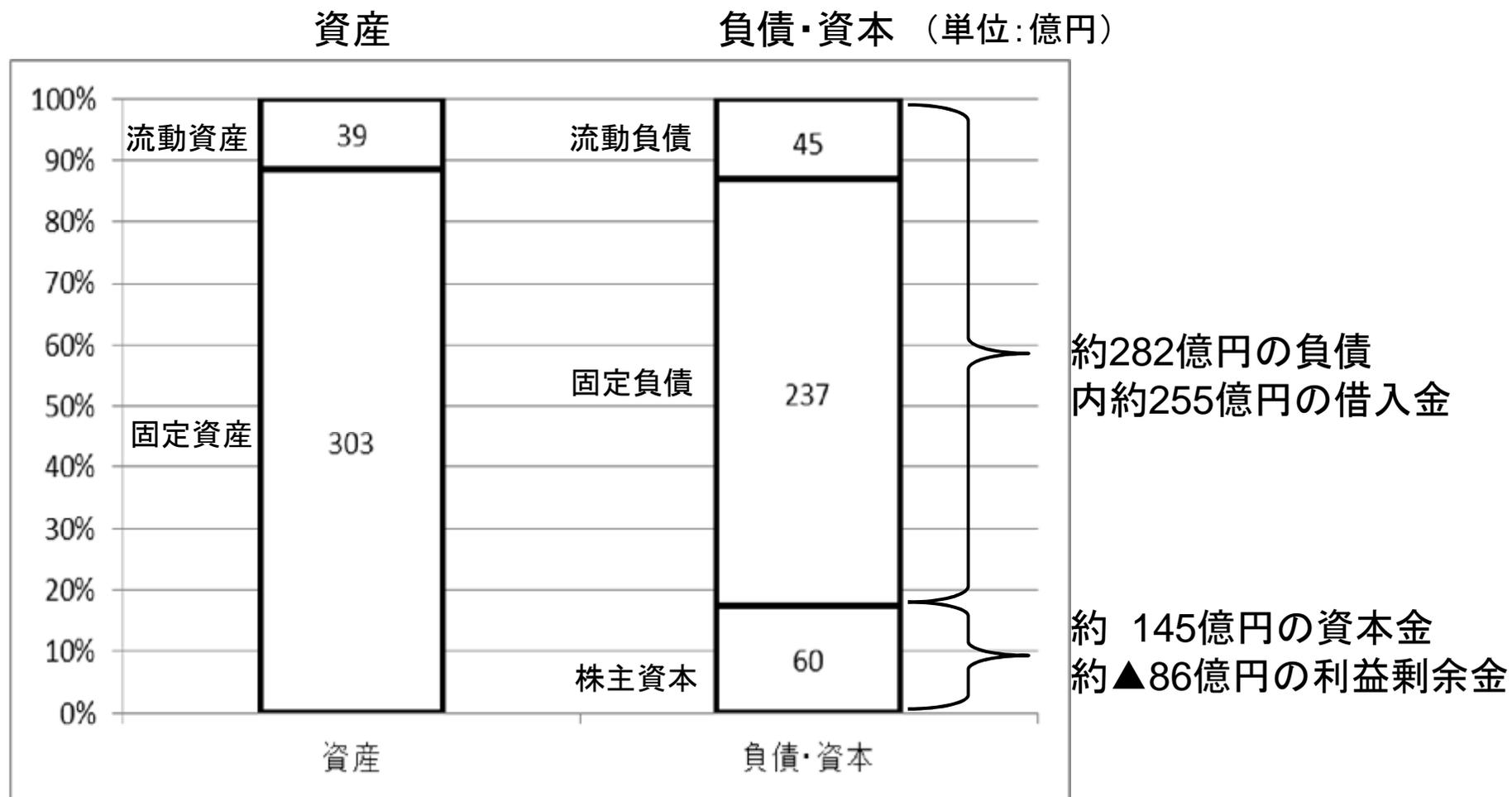
貸借対照表の推移





バランスシートの状況

86億円の累積赤字、借入金残高255億円を抱えている。



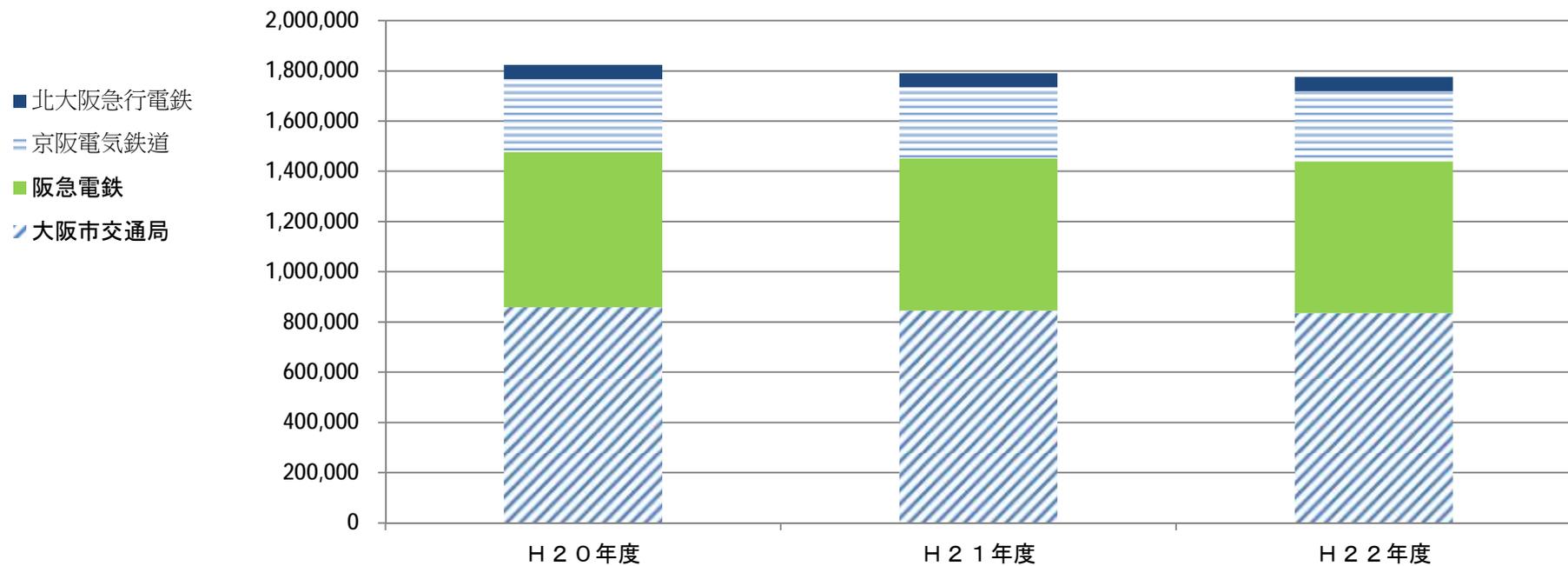
沿線市人口動態

| | | | | | | | (単位:人) |
|-----|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 市名 | | H18年度 | H19年度 | H20年度 | H21年度 | H22年度 | H18-22増加率 |
| 池田市 | 人口 | 102,972 | 104,320 | 104,656 | 104,701 | 104,171 | 1.16% |
| | 自然増減 | 142 | 186 | 131 | 144 | - | |
| | 社会増減 | 1,214 | 1,162 | 205 | ▲ 99 | - | |
| | 増減計 | 1,356 | 1,348 | 336 | 45 | - | |
| 箕面市 | 人口 | 127,479 | 127,607 | 127,489 | 128,666 | 129,777 | 1.80% |
| | 自然増減 | 229 | 248 | 213 | 217 | - | |
| | 社会増減 | 115 | ▲ 120 | ▲ 331 | 960 | - | |
| | 増減計 | 344 | 128 | ▲ 118 | 1,177 | - | |
| 豊中市 | 人口 | 387,198 | 387,018 | 388,373 | 388,544 | 389,359 | 0.56% |
| | 自然増減 | 707 | 529 | 442 | 500 | - | |
| | 社会増減 | ▲ 132 | ▲ 709 | 913 | ▲ 329 | - | |
| | 増減計 | 575 | ▲ 180 | 1,355 | 171 | - | |
| 吹田市 | 人口 | 354,060 | 354,585 | 355,343 | 355,083 | 355,567 | 0.43% |
| | 自然増減 | 979 | 824 | 812 | 773 | - | |
| | 社会増減 | ▲ 804 | ▲ 299 | ▲ 54 | ▲ 1,033 | - | |
| | 増減計 | 175 | 525 | 758 | ▲ 260 | - | |
| 茨木市 | 人口 | 268,723 | 271,352 | 272,687 | 273,796 | 274,832 | 2.27% |
| | 自然増減 | 1,008 | 1,025 | 1,005 | 1,025 | - | |
| | 社会増減 | ▲ 246 | 1,604 | 330 | 84 | - | |
| | 増減計 | 762 | 2,629 | 1,335 | 1,109 | - | |
| 摂津市 | 人口 | 84,532 | 84,234 | 83,840 | 83,711 | 83,696 | -0.99% |
| | 自然増減 | 318 | 270 | 256 | 215 | - | |
| | 社会増減 | ▲ 795 | ▲ 568 | ▲ 650 | ▲ 344 | - | |
| | 増減計 | ▲ 477 | ▲ 298 | ▲ 394 | ▲ 129 | - | |
| 守口市 | 人口 | 146,772 | 146,470 | 146,522 | 146,632 | 146,554 | -0.15% |
| | 自然増減 | ▲ 37 | ▲ 154 | ▲ 146 | ▲ 213 | - | |
| | 社会増減 | ▲ 656 | ▲ 148 | 198 | 323 | - | |
| | 増減計 | ▲ 693 | ▲ 302 | 52 | 110 | - | |
| 門真市 | 人口 | 131,078 | 130,208 | 129,196 | 128,328 | 130,368 | -0.54% |
| | 自然増減 | 127 | 127 | 19 | ▲ 39 | - | |
| | 社会増減 | ▲ 1,199 | ▲ 755 | ▲ 997 | ▲ 1,031 | - | |
| | 増減計 | ▲ 1,072 | ▲ 628 | ▲ 978 | ▲ 1,070 | - | |
| 計 | 人口 | 1,602,814 | 1,605,794 | 1,608,106 | 1,609,461 | 1,614,324 | 0.72% |
| | 自然増減 | 3,473 | 3,055 | 2,732 | 2,622 | - | |
| | 社会増減 | ▲ 2,503 | 167 | ▲ 386 | ▲ 1,469 | - | |
| | 増減計 | 970 | 3,222 | 2,346 | 1,153 | - | |

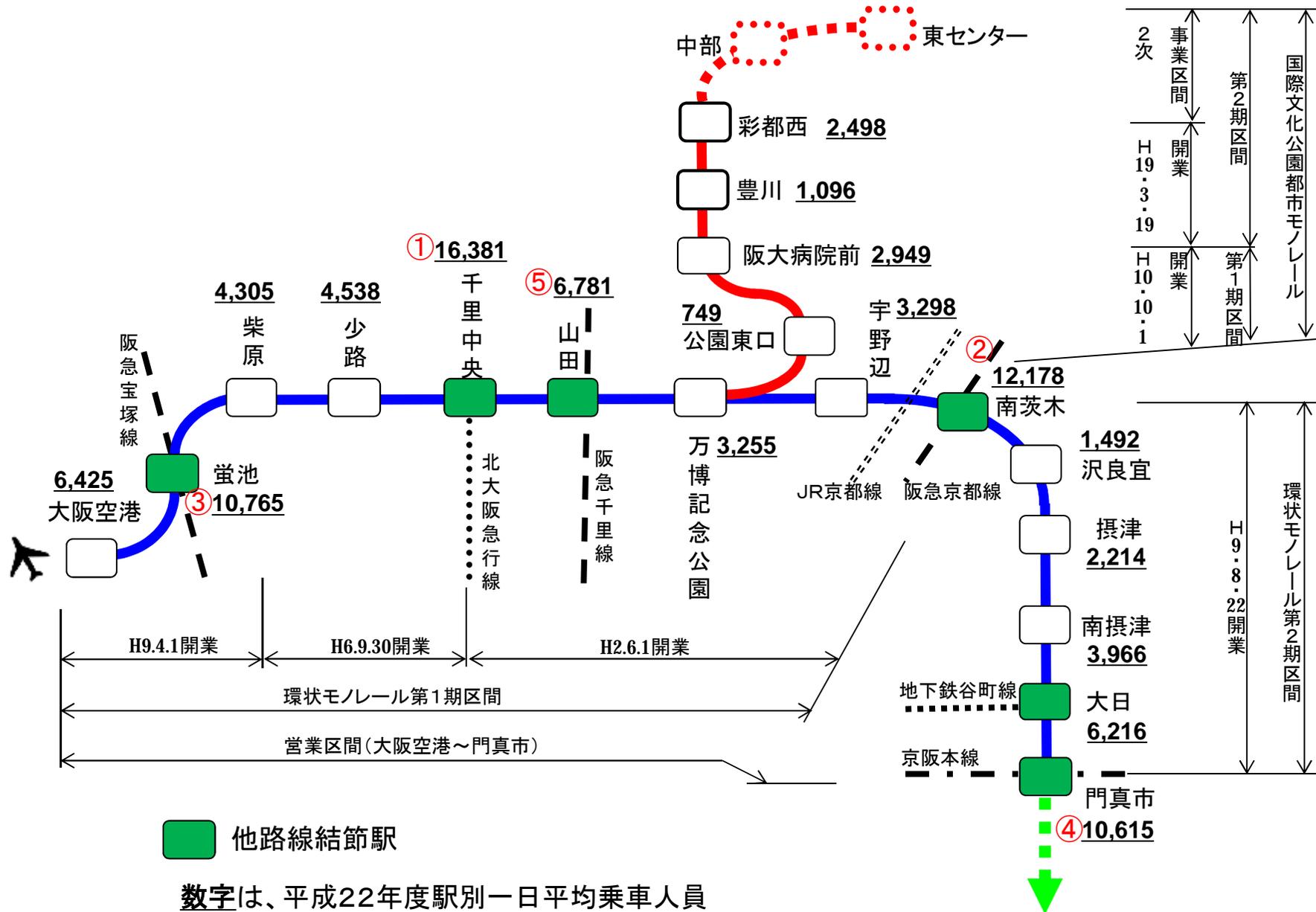
接続他社の輸送人員推移

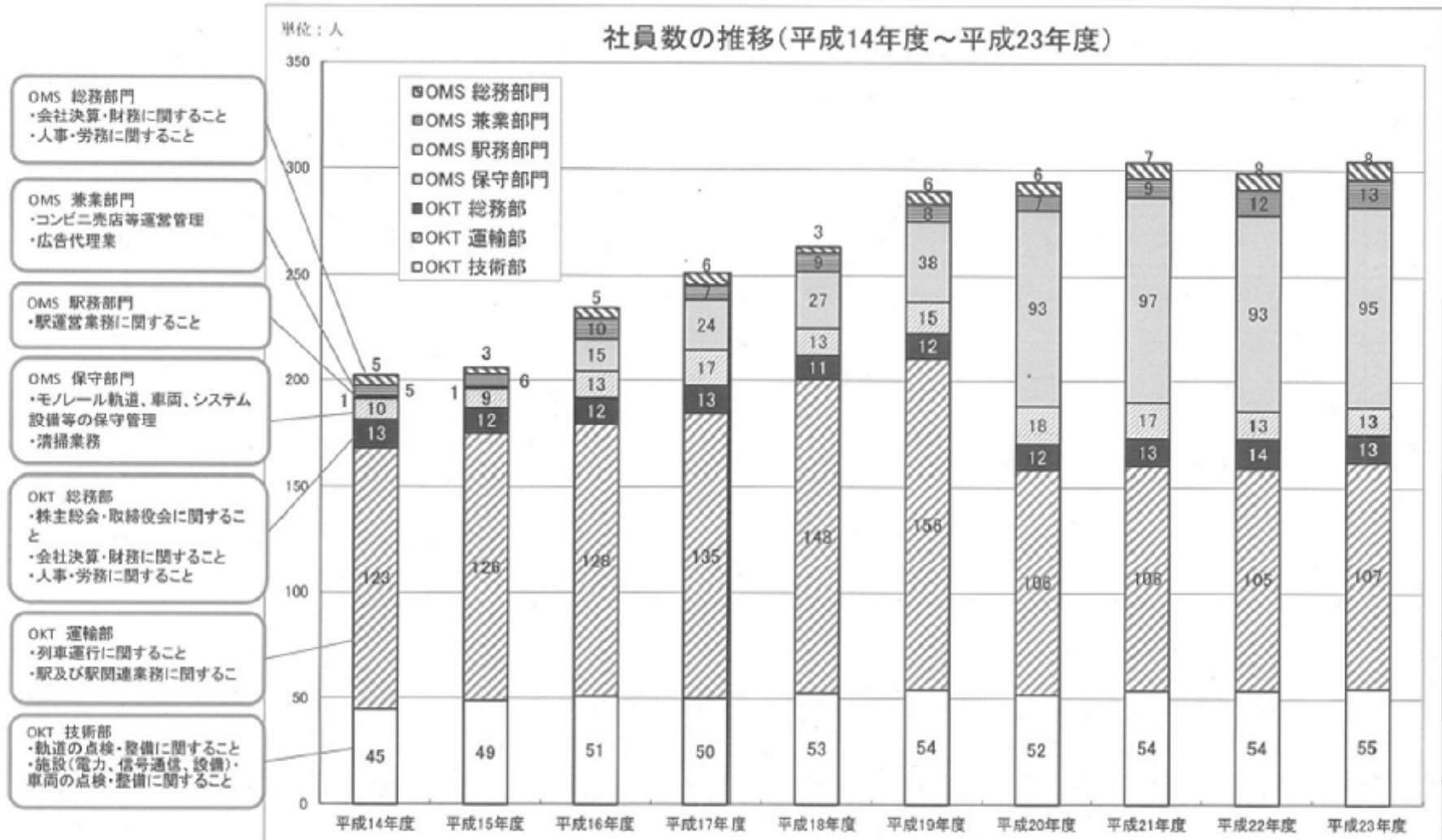
(単位:千人)

| 年度 | H20年度 | H21年度 | H22年度 | H20-H22増加率 |
|---------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 大阪市交通局 | 859,742 | 846,733 | 837,039 | -2.64% |
| 阪急電鉄 | 618,585 | 605,964 | 603,233 | -2.48% |
| 京阪電気鉄道 | 289,893 | 283,752 | 280,600 | -3.21% |
| 北大阪急行電鉄 | 56,553 | 55,001 | 56,757 | 0.36% |
| 4社合計 | 1,824,773 | 1,791,450 | 1,777,629 | -2.58% |
| 大阪モノレール | 36,726 | 36,169 | 36,398 | -0.89% |

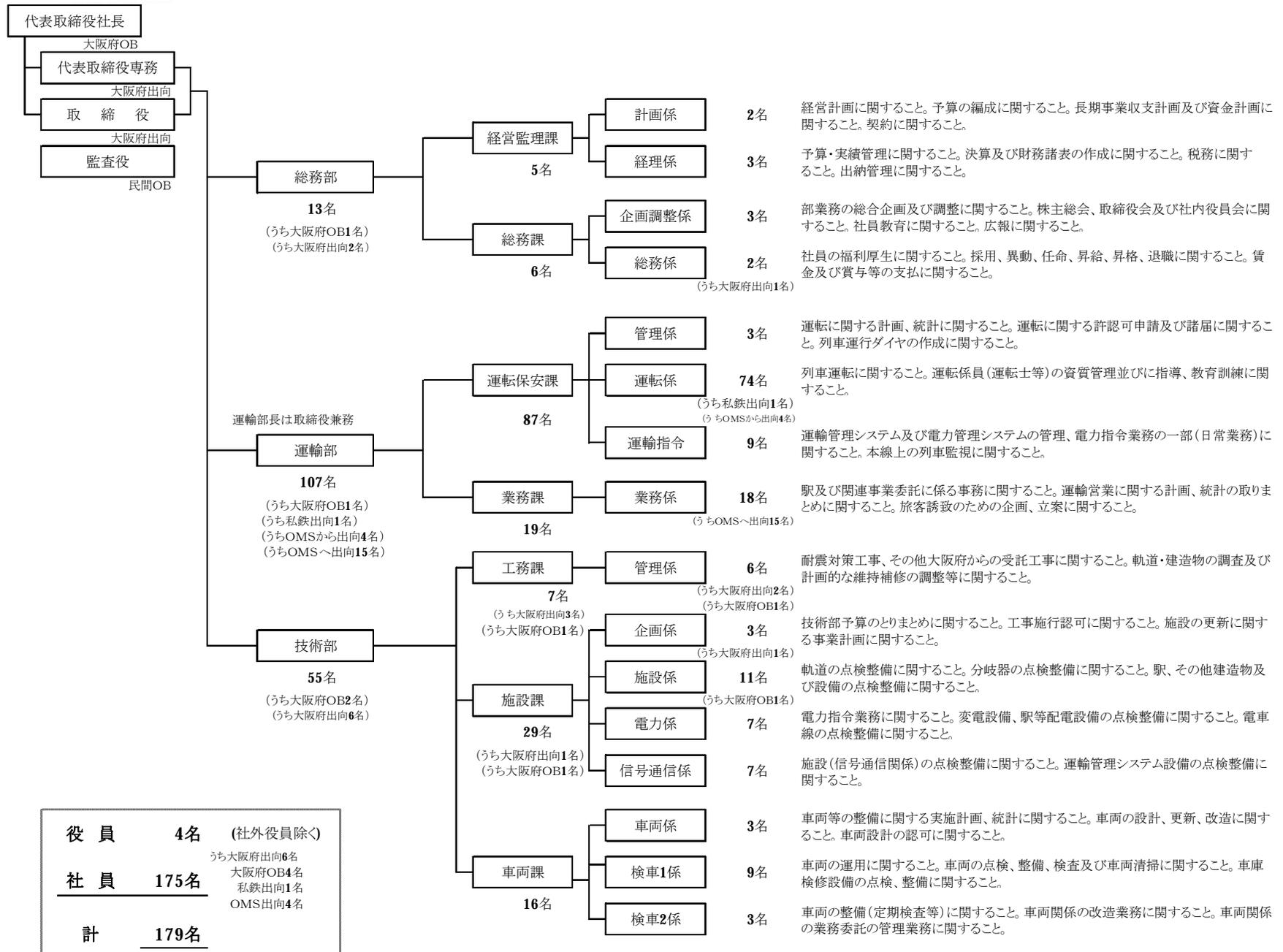


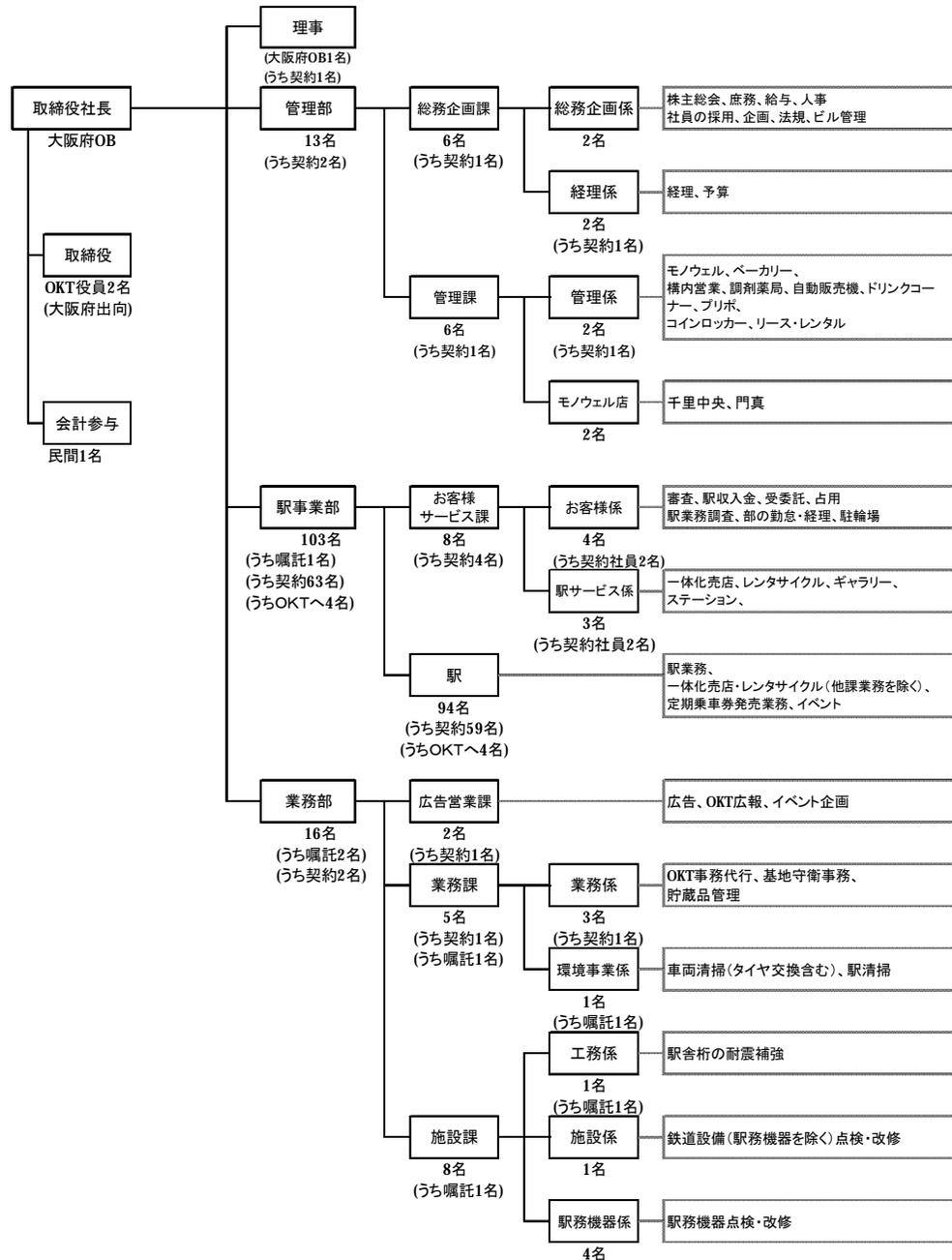
各駅乗車人員





OKT 組織図





| | 人数 | うち大阪府外向 | うち大阪府OB | うちOKTへ外向 |
|------|-----|---------|---------|----------|
| 役員 | 4 | 2 | 1 | 0 |
| 正社員 | 62 | 0 | 0 | 4 |
| 契約社員 | 68 | 0 | 1 | 0 |
| 嘱託社員 | 3 | 0 | 0 | 0 |
| 合計 | 137 | 2 | 2 | 4 |

総事業費の構成

(単位:百万円)

| | |
|------|---------|
| 総事業費 | 275,738 |
|------|---------|

| | |
|--------|---------|
| インフラ事業 | 198,034 |
|--------|---------|

| | |
|---------|--------|
| インフラ外事業 | 77,704 |
|---------|--------|

| | | |
|----------|--------------|---------|
| 本線 | | |
| 〔第1期区間〕 | 千里中央～南茨木 | 35,321 |
| | 柴原～千里中央 | 23,557 |
| | 大阪空港～柴原 | 19,758 |
| | 計 | 78,636 |
| 〔第2期区間〕 | 南茨木～門真市 | 81,848 |
| 本線計 | | 160,484 |
| 彩都線 | | |
| 〔国文1期区間〕 | 万博記念公園～阪大病院前 | 20,994 |
| 〔国文2期区間〕 | 阪大病院前～彩都西 | 16,556 |
| 彩都線計 | | 37,550 |

| | | |
|----------|--------------|--------|
| 本線 | | |
| 〔第1期区間〕 | 千里中央～南茨木 | 26,162 |
| | 柴原～千里中央 | 9,904 |
| | 大阪空港～柴原 | 9,434 |
| | 計 | 45,500 |
| 〔第2期区間〕 | 南茨木～門真市 | 15,410 |
| 本線計 | | 60,910 |
| 彩都線 | | |
| 〔国文1期区間〕 | 万博記念公園～阪大病院前 | 4,893 |
| 〔国文2期区間〕 | 阪大病院前～彩都西 | 11,901 |
| 彩都線計 | | 16,794 |

【資金負担構成】

資金負担構成(インフラ)

| | 国庫補助 | 府負担 | 開発者負担金 | 資金計 |
|-----|--------|---------|--------|---------|
| 本線 | 47,752 | 112,732 | 0 | 160,484 |
| 彩都線 | 4,926 | 4,926 | 27,698 | 37,550 |
| 計 | 52,678 | 117,658 | 27,698 | 198,034 |

資金負担構成(インフラ外)

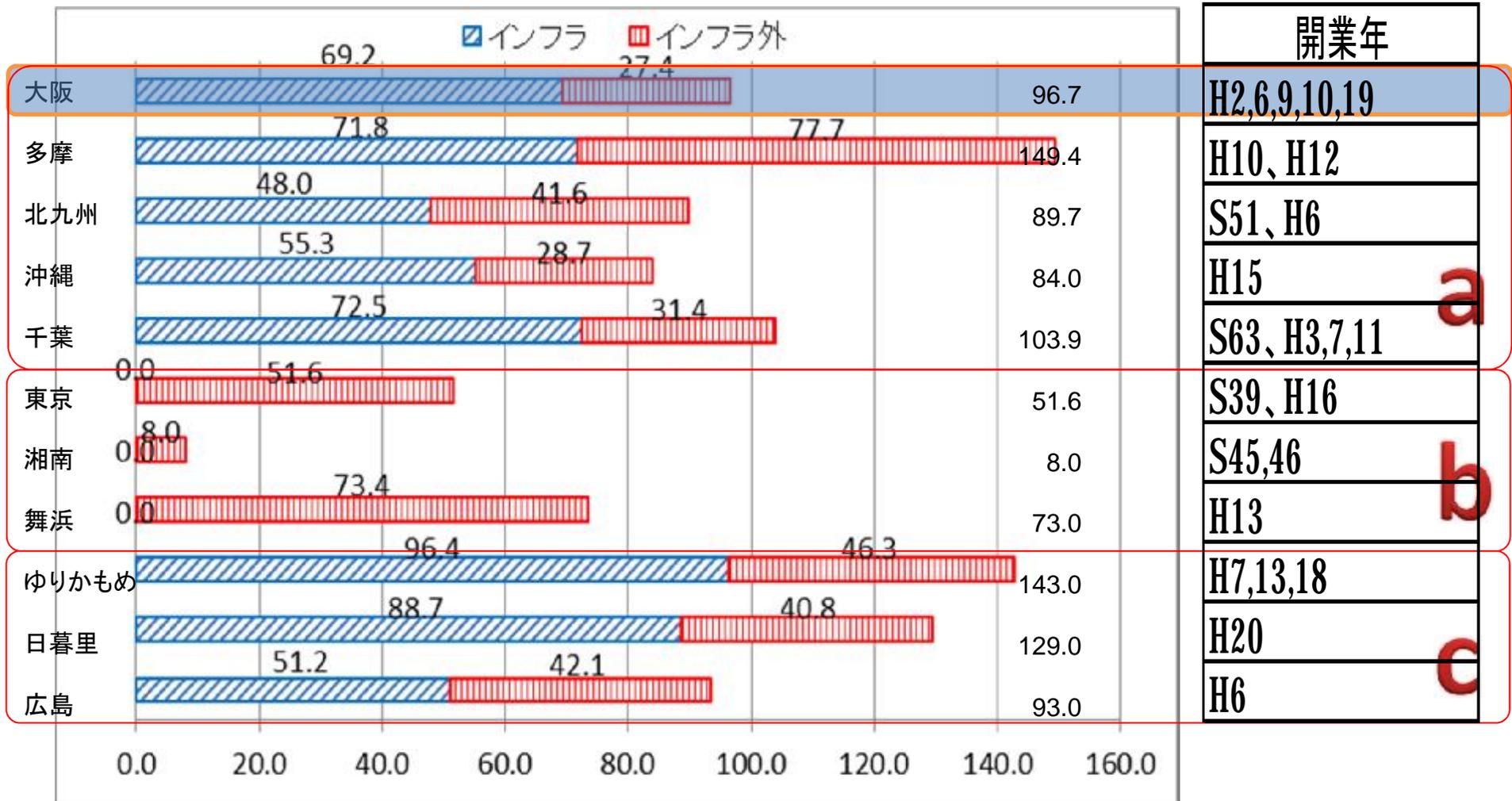
| | 資本金 | | 借入金等 | | | 資金計 |
|-----|-------|-------|--------|--------|--------|--------|
| | 府 | その他 | 府 | 政投銀 | 開発者負担金 | |
| 本線 | 5,498 | 5,075 | 23,337 | 27,000 | 0 | 60,910 |
| 彩都線 | 0 | 0 | 916 | 800 | 17,445 | 19,161 |
| 計 | 5,498 | 5,075 | 24,253 | 27,800 | 17,445 | 80,071 |

キロ当たりの建設費

大阪モノレールの建設延長は28.6km、整備費にインフラ部1980億円、インフラ外部785億円、計2765億円がかかっており、1km当たりの整備費は96.7億円となる。

a群: 軌道法(都市モノレール) b群: 鉄道事業法 c群: 新交通システム

億円/km



インフラ部建設費、維持費用、減価償却費の概要

【インフラ部建設費】

環状モノレール

(単位:百万円)

| 建設費 | 内、国費 | 内、府費 |
|---------|--------|---------|
| 160,484 | 47,752 | 112,732 |

国際文化公園都市モノレール

| 建設費 | 内、国費 | 内、府費 | 内、開発者負担金 |
|--------|-------|-------|----------|
| 37,550 | 4,926 | 4,926 | 27,698 |

【インフラ部維持費用】

年間維持費用198百万円(過去5年間平均)

【インフラ部減価償却費】

| | 取得価格 | H22減価償却費 | 減価償却累計 | H22末残存価格 |
|---------|-------------|-----------|------------|-------------|
| 環状モノレール | 160,483,744 | 3,544,834 | 57,409,839 | 103,073,905 |
| 国文モノレール | 37,550,110 | 859,211 | 7,719,948 | 29,830,162 |
| 計 | 198,033,854 | 4,404,045 | 65,129,787 | 132,904,067 |

(単位:百万円)

| 区分 | 本 線 | | | | | | 彩都線 | | | 合計 (28.0km) |
|-------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------|--------------------|-----------------|---------------------|----------------------|-----------------|----------------|
| | 第1期区間 | | | | 第2期区間 | 本線計 (21.8km) | 国文1期区間 | 国文2期区間 | 彩都線計 (6.8km) | |
| | 千里中央～南茨木 (6.7km) | 柴原～千里中央 (4.6km) | 大阪空港～柴原 (2.3km) | 計 (13.6km) | 南茨木～門真市 (8.2km) | | 万博～阪大病院前 (2.6km) | 彩都西～阪大病院前 (4.2km) | | |
| 停留所 | 3,366 | 1,342 | 1,815 | 6,523 | 3,413 | 9,936 | 1,284 | 2,656 | 3,940 | 13,876 |
| 車両 | 4,459 | 738 | 2,100 | 7,297 | 1,385 | 8,682 | 690 | 4,749 | 5,439 | 14,121 |
| 車両基地 | 6,118 | 496 | 740 | 7,354 | 739 | 8,093 | 0 | 0 | 0 | 8,093 |
| 電力通信 | 7,744 | 4,159 | 4,436 | 16,339 | 7,577 | 23,916 | 2,547 | 2,490 | 5,037 | 28,953 |
| 変電所施設 | 2,148 | 2,135 | 0 | 4,283 | 1,826 | 6,109 | 0 | 1,381 | 1,381 | 7,490 |
| 総係費等 | 2,327 | 1,034 | 343 | 3,704 | 470 | 4,174 | 372 | 625 | 997 | 5,171 |
| 合計 | 26,162 | 9,904 | 9,434 | 45,500 | 15,410 | 60,910 | 4,893 | 11,901 | 16,794 | 77,704 |

都市モノレールの国の補助制度

【インフラ補助制度】

【経緯】

- ・ 昭和47年の「都市モノレール整備の促進に関する法律」を受け、昭和49年度に、都市モノレールのインフラ部分を道路の一部として整備するインフラ補助制度を創設

【概要】

- ・ インフラ部分を道路として整備し、その建設費に対する補助率は沖縄等を除き1/2
- ・ 国の負担又は補助の対象となるインフラ部分の範囲は、インフラ外システムを含めた全体建設費の59.9%以内
- ・ 運行主体は、地方公共団体または公共団体が51%以上の出資をする第三セクターであることが補助を受けるための条件

【現行制度】

【経緯】

- ・ 平成22年度に国が社会資本整備総合交付金制度を創設

【概要】

- ・ 道路として整備するインフラ部分への同交付金の交付率は55%
- ・ 同交付金は、運行主体への公共団体の出資比率にかかわらず活用が可能

【補助金等の取り扱い】

- ・ 道路として整備したインフラ部分への国の補助金は、運行が継続される限り返還は求められない。

過去資本出資の状況

| 出資状況 増資の理由 | 設立時 | | 増資 | | 増資 | | 増資 | | 増資 | | 増資 | | 増資 | | 増資 | | 現在 | |
|---------------|-------------|-------|------------|-------|------------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|--------|-----------|-------|------------|-------|------------|-------|
| | (S55.12.15) | | (S58.11.1) | | (S61.11.1) | | (H1.3.31) | | (H8.3.29) | | (H8.10.2) | | (H9.10.2) | | (H16.5.26) | | (H23.7.1) | |
| | 金額 | 比率 | 金額 | 比率 | 金額 | 比率 | 金額 | 比率 | 金額 | 比率 | 金額 | 比率 | 金額 | 比率 | 金額 | 比率 | 金額 | 比率 |
| 株主名 | 千円 | % | 千円 | % | 千円 | % | 千円 | % | 千円 | % | 千円 | % | 千円 | % | 千円 | % | 千円 | % |
| 大 阪 府 | 754,000 | 52.0 | 754,000 | 52.0 | 754,000 | 52.0 | 754,000 | 52.0 | 520,000 | 65.6 | 1,040,000 | 48.66 | 922,000 | 50.02 | 3,965,000 | 100.0 | 9,463,000 | 65.09 |
| 関西電力(株) | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 27,500 | 3.5 | 27,500 | 1.29 | 0 | 0.00 | - | - | 333,400 | 2.29 |
| 大阪瓦斯(株) | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 0 | 0.0 | 27,500 | 1.29 | 27,500 | 1.49 | - | - | 333,400 | 2.29 |
| 堺りそな銀行 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 27,500 | 3.5 | 55,000 | 2.57 | 27,500 | 1.49 | - | - | 388,400 | 2.67 |
| 三井住友銀行 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 27,500 | 3.5 | 55,000 | 2.57 | 27,500 | 1.49 | - | - | 388,400 | 2.67 |
| 三菱東京UFJ銀行 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 27,500 | 3.5 | 55,000 | 2.57 | 27,500 | 1.49 | - | - | 388,400 | 2.67 |
| 阪急電鉄(株) | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 27,500 | 3.5 | 41,250 | 1.93 | 41,250 | 2.24 | - | - | 388,400 | 2.67 |
| 京阪電気鉄道(株) | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 27,500 | 3.5 | 55,000 | 2.57 | 27,500 | 1.49 | - | - | 388,400 | 2.67 |
| 近畿日本鉄道(株) | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 27,500 | 3.5 | 55,000 | 2.57 | 27,500 | 1.49 | - | - | 388,400 | 2.67 |
| 南海電気鉄道(株) | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 69,600 | 4.8 | 13,750 | 1.7 | 27,500 | 1.29 | 13,750 | 0.75 | - | - | 333,400 | 2.29 |
| 阪神電気鉄道(株) | 34,800 | 2.4 | 34,800 | 2.4 | 34,800 | 2.4 | 34,800 | 2.4 | 13,750 | 1.7 | 27,500 | 1.29 | 13,750 | 0.75 | - | - | 194,200 | 1.34 |
| 北大阪急行電鉄(株) | 34,800 | 2.4 | 34,800 | 2.4 | 34,800 | 2.4 | 34,800 | 2.4 | 27,500 | 3.5 | 55,000 | 2.57 | 27,500 | 1.49 | - | - | 249,200 | 1.71 |
| 三洋電機(株) | - | - | - | - | - | - | - | - | 25,000 | 3.0 | 50,000 | 2.34 | 25,000 | 1.36 | - | - | 100,000 | 0.69 |
| パナソニック(株) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 50,000 | 2.34 | 50,000 | 2.71 | - | - | 100,000 | 0.69 |
| 大阪府都市開発(株) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 55,000 | 2.57 | 55,000 | 2.98 | - | - | 110,000 | 0.76 |
| 三井住友海上火災保険(株) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 50,000 | 2.34 | 50,000 | 2.71 | - | - | 100,000 | 0.69 |
| 住友商事(株) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 100,000 | 4.68 | 100,000 | 5.43 | - | - | 200,000 | 1.38 |
| 日立製作所 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 100,000 | 4.68 | 100,000 | 5.43 | - | - | 200,000 | 1.38 |
| 三井物産(株) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 95,000 | 4.44 | 95,000 | 5.15 | - | - | 190,000 | 1.31 |
| 東芝(株) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 30,000 | 1.40 | 30,000 | 1.63 | - | - | 60,000 | 0.41 |
| 川崎重工業(株) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 10,000 | 0.47 | 10,000 | 0.54 | - | - | 20,000 | 0.14 |
| 茨木市 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 20,000 | 0.94 | 20,000 | 1.09 | - | - | 40,000 | 0.28 |
| 守口市 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 28,000 | 1.31 | 0 | 0.00 | - | - | 28,000 | 0.19 |
| 門真市 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 28,000 | 1.31 | 0 | 0.00 | - | - | 28,000 | 0.19 |
| 豊中市 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 54,000 | 2.93 | - | - | - | 54,000 | 0.37 |
| 吹田市 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 36,000 | 1.95 | - | - | - | 36,000 | 0.25 |
| 摂津市 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 35,000 | 1.70 | - | - | - | 35,000 | 0.24 |
| 計 | 1,450,000 | 100.0 | 1,450,000 | 100.0 | 1,450,000 | 100.0 | 1,450,000 | 100.0 | 792,500 | 100.0 | 2,137,250 | 100.0 | 1,843,250 | 100.0 | 3,965,000 | 100.0 | 14,538,000 | 100.0 |

兼業事業一覧

| 設 備 | | 駅 名 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|-----|---------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------|-------------|---------------------------------|------------------|------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|------------------------|-----------------------------|--------------|-------------------|---|
| | | 1 大阪空 港 | 2 蛭 池 | 3 柴 原 | 4 少 路 | 5 千 里 中 央 | 6 山 田 | 7 万 博 記 念 公 園 | 8 宇 野 辺 | 9 南 茨 木 | 10 沢 良 宜 | 11 摂 津 | 12 南 摂 津 | 13 大 日 | 14 門 真 市 | 15 公 園 東 口 | 16 阪 大 病 院 前 | 17 豊 川 | 18 彩 都 西 | |
| 駅番号 | | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 51 | 52 | 53 | 54 | |
| モノウエル（コンビニエンスストア） | | - | - | - | - | ● | - | - | - | - | - | - | - | - | ● | - | - | - | - | |
| モノショップ（一体化売店） | | - | - | ●注1 | ● | - | ● | - | - | - | ● | ● | ● | - | - | - | ● | - | ● | |
| 催事物販コーナー | | - | ● | - | - | ●注2 | - | - | - | ● | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| モノドリンク（ドリンクコーナー） | | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ●注3 | ● | - | ● | |
| 自動販売機（台数） ホーム自販機含む | 飲料 | 飲料 | 6 | 4 | 1 | 1 | 3 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 4 | 3 | 4 | 1 | 2 |
| | | カップ | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | - | 2 | - | 1 |
| | | パック | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - | 1 |
| | アイス | 1 | - | 1 | - | 1 | - | 1 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | タバコ | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - | 1 | - | - | - |
| | 食品機 | 1 | - | - | - | 1 | - | 1 | - | 1 | - | - | - | - | 1 | - | 1 | - | - | - |
| 新聞 | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 | - | - | - | - | - | |
| ブリボ（街角デジタルプリンター） | | - | - | - | - | ● | - | - | - | - | - | - | - | - | ● | - | - | - | - | |
| @ステーション（構内有料インターネット） | | - | - | - | - | ● | - | - | - | ● | - | - | - | - | ● | - | - | - | - | |
| 証明写真 | | - | - | - | - | ● | - | - | - | ● | - | - | - | - | ● | - | - | - | - | |
| コインロッカー | | ● | ● | ● | - | ● | ● | ● | - | ● | - | - | - | ● | ● | ● | ● | - | - | |
| 公衆電話 | | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | |
| 調剤薬局 | | - | - | ● | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | ● | - | - | |
| 銀行ATM | | - | ● | - | - | ● | - | - | - | ● | - | - | - | ● | ● | - | - | - | - | |
| 駐輪場 | | - | - | - | - | ● | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| レンタサイクル（台数） | | - | 7 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 13 | 15 | 12 | 12 | 12 | 17 | 16 | 3 | 5 | 5 | 5 | |

凡例：●＝設置　－＝未設置、注1＝新聞販売のみ、注2＝モノウエル店頭販売、注3＝こどもの本コーナーよモノん（児童文学館管理）併設



催事コーナー



プリボ(街角デジタルプリンタ)



モノドリンク(ドリンクコーナー)



モノドリンク(ドリンクコーナー)



@ステーション(有料インターネット)

損益計算書(平成18年度～22年度)

大阪モルレルサービス(株)

(金額単位 千円)

| | 平成18年度 | | 平成19年度 | | 平成20年度 | | 平成21年度 | | 平成22年度 | |
|--------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| | 金額 | 売上比 |
| 売上高 | 1,875,169 | | 1,619,655 | | 1,673,704 | | 1,496,064 | | 1,656,375 | |
| 売上原価 | 1,175,834 | 62.7% | 795,099 | 49.1% | 577,768 | 34.5% | 468,181 | 31.3% | 667,044 | 40.3% |
| 売上総利益 | 699,335 | 37.3% | 824,556 | 50.9% | 1,095,936 | 65.5% | 1,027,883 | 68.7% | 989,331 | 59.7% |
| 人件費 | 560,031 | 29.9% | 660,086 | 40.8% | 930,872 | 55.6% | 884,480 | 59.1% | 820,180 | 49.5% |
| 管理費 | 137,475 | 7.3% | 141,626 | 8.7% | 125,922 | 7.5% | 114,028 | 7.6% | 154,404 | 9.3% |
| 販管費計 | 697,506 | 37.2% | 801,712 | 49.5% | 1,056,794 | 63.1% | 998,508 | 66.7% | 974,584 | 58.8% |
| 営業利益 | 1,829 | 0.1% | 22,844 | 1.4% | 39,142 | 2.3% | 29,375 | 2.0% | 14,747 | 0.9% |
| 営業外収益 | 471 | | 4,215 | | 161 | | 789 | | 874 | |
| 営業外費用 | 745 | | 118 | | 615 | | 4 | | 1,484 | |
| 経常利益 | 1,555 | 0.1% | 26,941 | 1.7% | 38,688 | 2.3% | 30,160 | 2.0% | 14,137 | 0.9% |
| 特別利益 | 4,273 | | 1,059 | | 364 | | 12,393 | | 39 | |
| 特別損失 | 11,059 | | 1,663 | | 696 | | 398 | | 154 | |
| 税前当期利益 | -5,231 | -0.3% | 26,337 | 1.6% | 38,356 | 2.3% | 42,155 | 2.8% | 14,022 | 0.8% |
| 法人税等 | 0 | | 17,484 | | 21,394 | | 7,964 | | 4,334 | |
| 当期利益 | -5,231 | -0.3% | 8,853 | 0.5% | 16,962 | 1.0% | 34,191 | 2.3% | 9,688 | 0.6% |

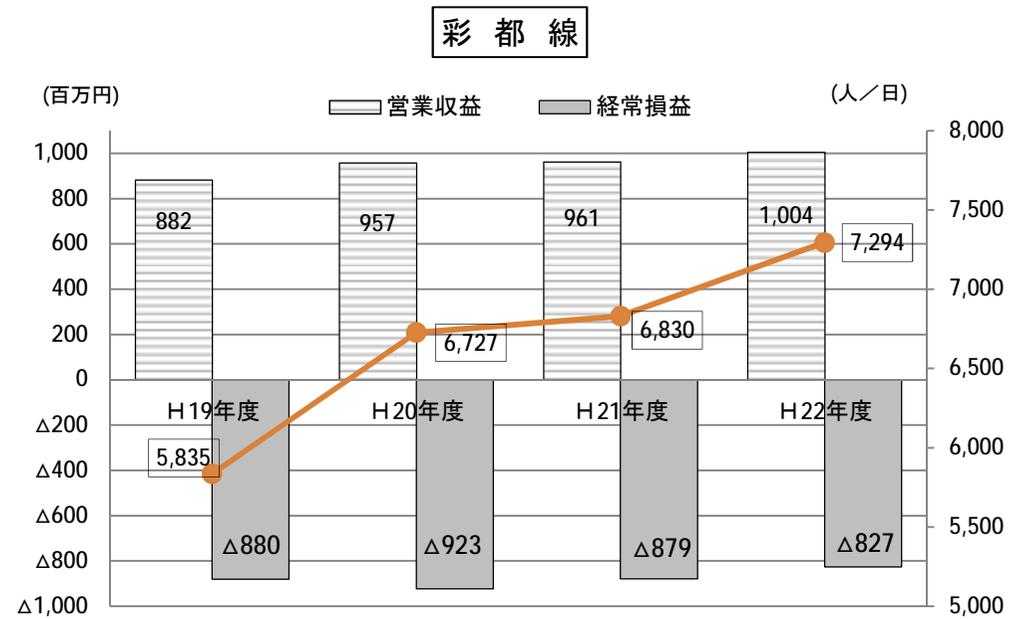
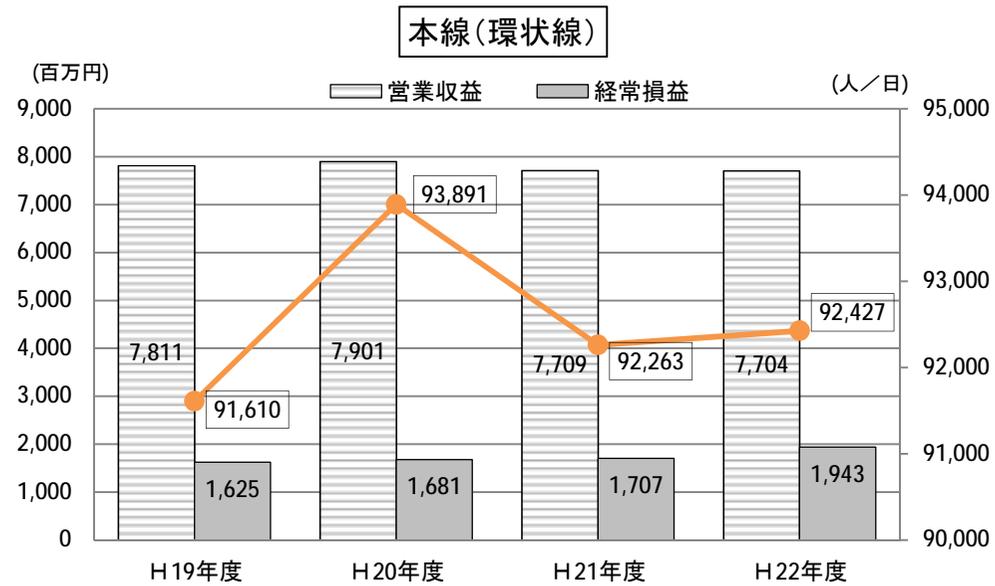
貸借対照表(平成18年度～平成22年度)

大阪モルレルサービス(株)

(金額単位 千円)

| | 平成19年 3月末 | 平成20年 3月末 | 平成21年 3月末 | 平成22年 3月末 | 平成23年 3月末 | | 平成19年 3月末 | 平成20年 3月末 | 平成21年 3月末 | 平成22年 3月末 | 平成23年 3月末 |
|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| (資産の部) | | | | | | (負債の部) | | | | | |
| 流動資産 | 877,713 | 676,335 | 466,014 | 385,959 | 387,163 | 流動負債 | 780,641 | 569,998 | 352,796 | 249,186 | 255,107 |
| 現金・預金 | 251,632 | 343,049 | 268,187 | 257,924 | 231,143 | 買掛金 | 461,501 | 258,952 | 129,788 | 64,433 | 83,388 |
| 売掛金 | 538,362 | 254,558 | 136,084 | 63,993 | 66,892 | 未払金 | 186,303 | 57,915 | 39,624 | 7,742 | 11,774 |
| 商品 | 9,290 | 9,127 | 3,354 | 3,313 | 14,016 | 未払費用 | | 103,366 | 23,537 | 47,730 | 39,645 |
| 貯蔵品 | 888 | 1,244 | 1,051 | 774 | 141 | 前受金 | 37,040 | 38,612 | 27,869 | 23,164 | 25,411 |
| 未収入金 | 16,142 | 2,025 | 3,700 | 7,112 | 21,673 | 預り金 | 57,350 | 46,516 | 46,920 | 50,023 | 45,338 |
| 有価証券 | 10,032 | 10,074 | 10,113 | 10,126 | 10,134 | 未払法人税 | 6,433 | 17,242 | 10,600 | 107 | 530 |
| 前払費用 | 2,728 | 3,998 | 4,943 | 8,213 | 9,343 | 未払消費税 | 11,993 | 12,712 | 22,431 | 9,375 | 6,693 |
| 立替金 | 32,389 | 27,422 | 19,767 | 17,977 | 1,048 | 賞与引当金 | 20,021 | 34,683 | 52,027 | 46,612 | 42,328 |
| その他流動資産 | 17,866 | 25,396 | 19,008 | 16,566 | 32,773 | 固定負債 | 29,894 | 36,161 | 34,422 | 22,070 | 21,813 |
| 貸倒引当金 | -1,616 | -558 | -193 | -39 | 0 | 退職給付引当金 | 29,894 | 36,161 | 34,422 | 22,070 | 21,813 |
| 固定資産 | 26,223 | 32,078 | 32,420 | 25,904 | 24,052 | 負債合計 | 810,535 | 606,159 | 387,218 | 271,256 | 276,920 |
| (有形固定資産) | 13,357 | 14,228 | 9,557 | 6,734 | 6,998 | | | | | | |
| 建物付属設備 | 6,699 | 4,869 | 3,697 | 3,146 | 4,449 | (純資産の部) | | | | | |
| 工具器具備品 | 6,658 | 9,359 | 5,860 | 3,588 | 2,549 | 株主資本 | 93,401 | 102,254 | 111,216 | 140,607 | 134,295 |
| (無形固定資産) | 3,077 | 8,763 | 14,064 | 10,639 | 7,569 | 資本金 | 20,000 | 20,000 | 20,000 | 20,000 | 20,000 |
| 電話加入権 | 1,683 | 1,683 | 1,683 | 1,683 | 1,529 | (利益剰余金) | 85,401 | 94,254 | 103,216 | 132,607 | 126,295 |
| ソフトウェア | 1,394 | 7,080 | 12,381 | 8,956 | 6,040 | 利益準備金 | 2,020 | 2,020 | 2,820 | 3,300 | 4,900 |
| (投資等) | 9,789 | 9,087 | 8,799 | 8,531 | 9,485 | 別途積立金 | 20,200 | 20,200 | 20,200 | 20,200 | 20,200 |
| 長期前払費用 | 1,002 | 690 | 402 | 134 | 1,088 | 繰越利益剰余金 | 63,181 | 72,034 | 80,196 | 109,107 | 101,195 |
| 差入保証金 | 8,187 | 8,397 | 8,397 | 8,397 | 8,397 | (内当期利益) | -5,231 | 8,853 | 16,962 | 34,191 | 9,688 |
| 出資金 | 600 | 0 | 0 | | 0 | 自己株式 | -12,000 | -12,000 | -12,000 | -12,000 | -12,000 |
| 繰延資産 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 純資産合計 | 93,401 | 102,254 | 111,216 | 140,607 | 134,295 |
| 資産合計 | 903,936 | 708,413 | 498,434 | 411,863 | 411,215 | 負債・純資産合計 | 903,936 | 708,413 | 498,434 | 411,863 | 411,215 |

路線別収支状況（実績）



大阪府の財政関与の状況

| 区 分 | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 見込 | 補助金、委託料等の内容 |
|--------------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|--------------|
| 補 助 金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| (内訳) | | | | | | | |
| 委 託 料 | 906,286 | 524,278 | 908,836 | 387,432 | 376,470 | 314,805 | |
| 大阪中央環状線 大阪モノレール 鋼製支柱等塗装塗替工事委託(入札) | 26,681 | 30,400 | 21,389 | 32,786 | 30,311 | 27,761 | |
| 大阪モノレール連絡通路管理業務(随契) | 1,150 | 1,150 | 1,150 | 1,150 | 1,150 | 1,150 | |
| 大阪中央環状線外 大阪モノレール 連絡通路清掃等業務委託(随契) | 4,524 | 4,524 | 4,524 | 4,524 | 4,524 | 4,524 | |
| 大阪中央環状線外 大阪モノレール 連絡通路管理及び清掃協定(随契) | 3,615 | 3,528 | 3,528 | 3,940 | 3,940 | 3,940 | |
| 茨木摂津線 栄橋耐震補強工事委託 | 50,009 | 40,992 | 32,166 | 0 | 0 | 0 | |
| 大阪モノレール PC軌道桁落橋防止 装置設置工事委託(入札) | 369,739 | 161,056 | 239,364 | 83,667 | 44,460 | 0 | |
| 大阪モノレール 駅舎桁落橋防止 装置設置工事委託(入札) | 0 | 282,628 | 606,715 | 261,365 | 292,085 | 202,664 | |
| インフラ構造物健全度調査業務委託 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 40,000 | |
| 分岐器空気制御回路改修工事委託 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 34,766 | |
| 鋼軌道桁落橋防止装置設置工事委託 | 125,126 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 軌道桁、分岐器製作及び架設工事委託 | 266,992 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 万博公園デッキ昇降機設置工事委託 | 55,186 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| テレビ電波受信障害調査委託 | 3,264 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 貸 付 金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| その他(分担金・負担金・出捐金等) | 1,800 | 220,000 | 205,334 | 198,000 | 188,100 | 17,500 | インフラ維持修繕負担金他 |
| 合 計 | 908,086 | 744,278 | 1,114,170 | 585,432 | 564,570 | 332,305 | |
| 府損失補償・債務保証契約に係る債務残高(期末) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 府借入金残高(期末) | 10,410,438 | 9,808,000 | 7,623,000 | 6,623,000 | 5,645,000 | 5,051,000 | |

他社比較詳細

| | | 基礎情報 | | | | | | | | | 輸送人員 | | | 延人キロ | | |
|-----------------|---------------------|-----------|--------------|--------------|----------------|-----------|------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| 営業キロ | 駅数 | 平均駅間距離 | 保有車両数 | 一編成車両数 | 営業日数 | 営業延日キロ | 編整数 | 定期 | 定期外 | 計 | 定期 | 定期外 | 計 | | | |
| 1 東京モノレール | 東京モノレール羽田空港線 | 鉄道 | 17.8 | 11 | 1,780 | 120 | 6 | 365 | 6,497.0 | 20.0 | 18,332 | 27,510 | 45,842 | 155,775 | 377,375 | 533,150 |
| 2 多摩都市モノレール | 多摩都市モノレール線 | 軌道 | 16.0 | 19 | 889 | 64 | 4 | 365 | 5,840.0 | 16.0 | 25,685 | 19,823 | 45,508 | 155,593 | 86,929 | 242,522 |
| 3 大阪高速鉄道 | 大阪モノレール線・彩都線 | 軌道 | 28.0 | 18 | 1,647 | 84 | 4 | 365 | 10,220.0 | 21.0 | 12,720 | 23,678 | 36,398 | 88,559 | 148,100 | 236,659 |
| 4 北九州高速鉄道 | 北九州モノレール小倉線 | 軌道 | 8.8 | 13 | 733 | 40 | 4 | 365 | 3,212.0 | 10.0 | 4,862 | 6,183 | 11,045 | 25,434 | 26,253 | 51,687 |
| 5 沖縄都市モノレール | 沖縄都市モノレール線 | 軌道 | 12.9 | 15 | 921 | 26 | 2 | 365 | 4,708.5 | 13.0 | 2,253 | 10,723 | 12,976 | 10,554 | 49,469 | 60,023 |
| 6 千葉都市モノレール | 1号線・2号線 | 軌道 | 15.2 | 19 | 844 | 36 | 2 | 365 | 5,548.0 | 18.0 | 7,932 | 8,594 | 16,526 | 35,004 | 30,493 | 65,497 |
| 7 舞浜リゾートライン | ディズニールゾートライン | 鉄道 | 5.0 | 4 | 1,250 | 30 | 6 | 348 | 1,740.0 | 5.0 | 82 | 15,958 | 16,040 | 193 | 40,011 | 40,204 |
| 8 埼玉新都市交通 | 伊奈線 | 鉄道 | 12.7 | 13 | 1,058 | 84 | 6 | 365 | 4,635.5 | 14.0 | 8,953 | 6,766 | 15,719 | 61,705 | 36,650 | 98,355 |
| 9 ゆりかもめ | 東京臨海新交通臨海線 | 軌道・鉄道 | 14.7 | 16 | 980 | 156 | 6 | 365 | 5,365.5 | 26.0 | 12,533 | 24,008 | 36,541 | 50,076 | 162,180 | 212,256 |
| 10 東京都 | 日暮里・舎人ライナー | 軌道 | 9.7 | 13 | 808 | 70 | 5 | 364 | 3,530.8 | 14.0 | 14,052 | 7,436 | 21,488 | 79,990 | 36,369 | 116,359 |
| 11 横浜新都市交通 | 金沢シーサイドライン | 軌道 | 10.6 | 14 | 815 | 85 | 5 | 365 | 3,869.0 | 17.0 | 9,044 | 8,543 | 17,587 | 39,968 | 38,000 | 77,968 |
| 12 大阪市 | 南港ポートタウン線 | 軌道・鉄道 | 7.9 | 10 | 878 | 80 | 4 | 365 | 2,883.5 | 20.0 | 10,308 | 15,633 | 25,941 | 31,347 | 47,274 | 78,621 |
| 13 神戸新交通 | 合計 | 軌道・鉄道 | 15.3 | 18 | 900 | 146 | 5 | 365 | 5,584.5 | 27.7 | 15,502 | 17,817 | 33,319 | 56,280 | 75,137 | 131,417 |
| 14 広島高速交通 | 広島新交通1号線 | 軌道・鉄道 | 18.4 | 21 | 920 | 144 | 6 | 365 | 6,716.0 | 24.0 | 8,821 | 9,687 | 18,508 | 68,441 | 65,406 | 133,847 |
| 合計 | | | 193.0 | 204.0 | 1,165.0 | 5 | 365 | 70,350.3 | 240.1 | 151,079.0 | 202,359.0 | 353,438.0 | 858,919.0 | 1,219,646.0 | 2,078,565.0 | |

| | | 運賃収入 | | | 営業損益 | | | 乗客・乗員 | | | | | | |
|-----------------|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|------------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|--|
| 定期 | 定期外 | 計 | 収益 | 費用 | 損益 | 列車走行キロ | 客車走行キロ | 保有車両数 | 一両平均定員 | 期中従業員 | 稼働利益 | | | |
| 1 東京モノレール | 東京モノレール羽田空港線 | 2,498 | 10,522 | 13,020 | 13,495 | 12,322 | 1,173 | 3,321 | 19,929 | 120 | 97.9 | 274.5 | 4,736 | |
| 2 多摩都市モノレール | 多摩都市モノレール線 | 3,128 | 4,394 | 7,522 | 7,737 | 6,461 | 1,276 | 1,348 | 5,390 | 64 | 102.8 | 164.0 | 4,208 | |
| 3 大阪高速鉄道 | 大阪モノレール線・彩都線 | 2,064 | 6,335 | 8,399 | 8,708 | 6,290 | 2,418 | 2,340 | 9,358 | 84 | 103.1 | 304.0 | 4,244 | |
| 4 北九州高速鉄道 | 北九州モノレール小倉線 | 633 | 1,251 | 1,884 | 2,062 | 1,914 | 148 | 668 | 2,670 | 40 | 98.0 | 107.0 | 478 | |
| 5 沖縄都市モノレール | 沖縄都市モノレール線 | 258 | 2,011 | 2,269 | 2,408 | 3,002 | -594 | 1,032 | 2,064 | 26 | 82.5 | 140.0 | 723 | |
| 6 千葉都市モノレール | 1号線・2号線 | 1,109 | 1,901 | 3,010 | 3,117 | 2,652 | 465 | 1,172 | 2,345 | 36 | 79.0 | 134.2 | 980 | |
| 7 舞浜リゾートライン | ディズニールゾートライン | 9 | 3,603 | 3,612 | 4,744 | 3,201 | 1,543 | 329 | 1,972 | 30 | 90.0 | 140.0 | 1,709 | |
| 8 埼玉新都市交通 | 伊奈線 | 1,326 | 1,534 | 2,860 | 3,106 | 2,828 | 278 | 978 | 5,868 | 84 | 40.0 | 133.0 | 705 | |
| 9 ゆりかもめ | 東京臨海新交通臨海線 | 1,626 | 6,631 | 8,257 | 8,489 | 6,997 | 1,492 | 2,493 | 14,958 | 156 | 57.2 | 196.0 | 3,844 | |
| 10 東京都 | 日暮里・舎人ライナー | 2,153 | 1,672 | 3,825 | 3,937 | 5,451 | -1,514 | 1,036 | 5,182 | 70 | 50.9 | 85.5 | 596 | |
| 11 横浜新都市交通 | 金沢シーサイドライン | 1,416 | 2,100 | 3,516 | 3,576 | 2,476 | 1,100 | 1,258 | 6,289 | 85 | 41.8 | 105.2 | 2,079 | |
| 12 大阪市 | 南港ポートタウン線 | 799 | 1,971 | 2,770 | 2,812 | 3,445 | -633 | 1,258 | 5,034 | 80 | 44.0 | 154.1 | 103 | |
| 13 神戸新交通 | 合計 | 1,822 | 3,804 | 5,626 | 5,846 | 5,336 | 510 | 1,808 | 9,536 | 146 | 48.1 | 79.5 | 2,272 | |
| 14 広島高速交通 | 広島新交通1号線 | 1,254 | 2,390 | 3,644 | 3,841 | 3,908 | -67 | 1,572 | 9,431 | 144 | 47.7 | 161.9 | 1,091 | |
| 合計 | | 20,095.0 | 50,119.0 | 70,214.0 | 73,878.0 | 66,283.0 | 7,595.0 | 20,613.0 | 100,026.0 | 1,165.0 | 64.721 | 2,178.9 | 27,768.0 | |

他社比較詳細

| | | 一日平均 | | | | | 一日1km平均 | | | | | 一人平均乗車キロ | | | 一人ーキロ平均運賃 | | |
|----------|---------------|---------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 列車走行 キロ | 客車走行 キロ | 輸送人員 | 運賃収入 | 営業費 | 列車走 行キロ | 客車走 行キロ | 輸送密 度 | 運賃収 入 | 営業費 | 定期 | 定期外 | 計 | 定期 | 定期外 | 計 |
| 1 | 東京モノレール | 東京モノレール羽田空港線 | 9,099 | 54,600 | 125,595 | 35,671 | 33,759 | 511 | 3,067 | 2,004 | 1,897 | 8.5 | 13.7 | 11.6 | 16.04 | 27.88 | 24.42 |
| 2 | 多摩都市モノレール | 多摩都市モノレール線 | 3,693 | 14,767 | 124,679 | 20,608 | 17,701 | 231 | 923 | 1,288 | 1,106 | 6.1 | 4.4 | 5.3 | 20.10 | 50.55 | 31.02 |
| 3 | 大阪高速鉄道 | 大阪モノレール線・彩都線 | 6,411 | 25,638 | 99,721 | 23,011 | 17,233 | 229 | 916 | 822 | 615 | 7.0 | 6.3 | 6.5 | 23.31 | 42.78 | 35.49 |
| 4 | 北九州高速鉄道 | 北九州モノレール小倉線 | 1,830 | 7,315 | 30,260 | 5,162 | 5,244 | 208 | 831 | 587 | 596 | 5.2 | 4.2 | 4.7 | 24.89 | 47.65 | 36.45 |
| 5 | 沖縄都市モノレール | 沖縄都市モノレール線 | 2,827 | 5,655 | 35,551 | 6,216 | 8,225 | 219 | 438 | 482 | 638 | 4.7 | 4.6 | 4.6 | 24.45 | 40.65 | 37.80 |
| 6 | 千葉都市モノレール | 1号線・2号線 | 3,211 | 6,425 | 45,277 | 8,247 | 7,266 | 211 | 423 | 543 | 478 | 4.4 | 3.5 | 4.0 | 31.68 | 62.34 | 45.96 |
| 7 | 舞浜リゾートライン | ディズニールゾートライン | 945 | 5,667 | 46,092 | 10,379 | 9,198 | 189 | 1,133 | 2,076 | 1,840 | 2.4 | 2.5 | 2.5 | 46.63 | 90.05 | 89.84 |
| 8 | 埼玉新都市交通 | 伊奈線 | 2,679 | 16,077 | 43,066 | 7,836 | 7,748 | 211 | 1,266 | 617 | 610 | 6.9 | 5.4 | 6.3 | 21.49 | 41.86 | 29.08 |
| 9 | ゆりかもめ | 東京臨海新交通臨海線 | 6,830 | 40,981 | 100,112 | 22,622 | 19,170 | 465 | 2,788 | 1,539 | 1,304 | 4.0 | 6.8 | 5.8 | 32.47 | 40.89 | 38.90 |
| 10 | 東京都 | 日暮里・舎人ライナー | 2,846 | 14,236 | 59,033 | 10,508 | 14,975 | 293 | 1,468 | 1,083 | 1,544 | 5.7 | 4.9 | 5.4 | 26.92 | 45.97 | 32.87 |
| 11 | 横浜新都市交通 | 金沢シーサイドライン | 3,447 | 17,230 | 48,184 | 9,633 | 6,784 | 325 | 1,625 | 909 | 640 | 4.4 | 4.4 | 4.4 | 35.43 | 55.26 | 45.10 |
| 12 | 大阪市 | 南港ポートタウン線 | 3,447 | 13,792 | 71,071 | 7,589 | 9,438 | 436 | 1,746 | 961 | 1,195 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 25.49 | 41.69 | 35.23 |
| 13 | 神戸新交通 | 合計 | 4,953 | 26,126 | 91,285 | 15,414 | 14,619 | 324 | 1,708 | 1,007 | 956 | 3.6 | 4.2 | 3.9 | 32.37 | 50.63 | 42.81 |
| 14 | 広島高速交通 | 広島新交通1号線 | 4,307 | 25,838 | 50,707 | 9,984 | 10,707 | 234 | 1,404 | 543 | 582 | 7.8 | 6.8 | 7.2 | 18.32 | 36.54 | 27.23 |
| | 合計 | | 56,474 | 274,044 | 968,323 | 192,367 | 181,597 | 293 | 1,420 | 997 | 941 | 5.7 | 6.0 | 5.9 | 23.40 | 41.09 | 33.78 |

一人平均支払運賃

従業員一人一日あたり

| | | 定期 | 定期外 | 計 | 列車走 行キロ | 客車走 行キロ | 輸送人 員 | 運賃収入 | 営業費 | 稼働利益 | |
|----------|---------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|------------|------------|------------|---------------|---------------|---------------|
| 1 | 東京モノレール | 東京モノレール羽田空港線 | 136.26 | 382.48 | 284.02 | 33 | 199 | 458 | 129,950 | 122,983 | 47,269 |
| 2 | 多摩都市モノレール | 多摩都市モノレール線 | 121.78 | 221.66 | 165.29 | 23 | 90 | 760 | 125,660 | 107,935 | 70,297 |
| 3 | 大阪高速鉄道 | 大阪モノレール線・彩都線 | 162.26 | 267.55 | 230.75 | 21 | 84 | 328 | 75,694 | 56,687 | 38,248 |
| 4 | 北九州高速鉄道 | 北九州モノレール小倉線 | 130.19 | 202.33 | 170.57 | 17 | 68 | 283 | 48,240 | 49,008 | 12,239 |
| 5 | 沖縄都市モノレール | 沖縄都市モノレール線 | 114.51 | 187.54 | 174.86 | 20 | 40 | 254 | 44,403 | 58,748 | 14,149 |
| 6 | 千葉都市モノレール | 1号線・2号線 | 139.81 | 221.20 | 182.14 | 24 | 48 | 337 | 61,450 | 54,141 | 20,007 |
| 7 | 舞浜リゾートライン | ディズニールゾートライン | 109.76 | 225.78 | 225.19 | 7 | 40 | 329 | 74,138 | 65,702 | 35,078 |
| 8 | 埼玉新都市交通 | 伊奈線 | 148.11 | 226.72 | 181.95 | 20 | 121 | 324 | 58,914 | 58,255 | 14,523 |
| 9 | ゆりかもめ | 東京臨海新交通臨海線 | 129.74 | 276.20 | 225.97 | 35 | 209 | 511 | 115,418 | 97,805 | 53,732 |
| 10 | 東京都 | 日暮里・舎人ライナー | 153.22 | 224.85 | 178.01 | 33 | 167 | 690 | 122,903 | 175,149 | 19,150 |
| 11 | 横浜新都市交通 | 金沢シーサイドライン | 156.57 | 245.82 | 199.92 | 33 | 164 | 458 | 91,567 | 64,483 | 54,143 |
| 12 | 大阪市 | 南港ポートタウン線 | 77.51 | 126.08 | 106.78 | 22 | 89 | 461 | 49,248 | 61,248 | 1,831 |
| 13 | 神戸新交通 | 合計 | 117.53 | 213.50 | 168.85 | 62 | 329 | 1,148 | 193,883 | 183,889 | 78,298 |
| 14 | 広島高速交通 | 広島新交通1号線 | 142.16 | 246.72 | 196.89 | 27 | 160 | 313 | 61,665 | 66,132 | 18,462 |
| | 合計 | | 133.01 | 247.67 | 198.66 | 26 | 126 | 444 | 88,286 | 83,344 | 34,915 |