【資料3】

平成29年度管理運営業務の自己評価

大阪府中央卸売市場指定管理者

大阪府中央卸売市場管理センター㈱

平成30年2月14日

I提案の履行状況

(1)施設の設置目的及び管理運営方針

Α

- ●施設の設置目的に沿った運営
- ■市場機能に支障を来さないよう365日、24時間 体制で市場運営
 - ▶問題事象が発生すれば直ちに出動、臨機応変措置
- ■常駐代表者会議の場を活用し、市場関係者のニーズのは握と管理運営業務へフィードバック
 - ▶審議内容は「市場だより」等により全従業員で情報共有
- ■日々のラウンドを通じて現場の生の声を把握し、管理運営業務に反映

(参)常駐代表者会議

■目的

市場の管理運営業務に係る重要事項について審議

■委員

場内事業者等の代表者等、12名で構成

卸会社(4社)、仲卸組合(2団体)、食品流通センター(株) 北部冷蔵(株)、開設者、府食品衛生検査所、管理センター(株)

■議長

管理センター代表取締役(水産物卸協同組合相談役)

■事務局

大阪府中央卸売市場協会

●管理運営の効率化と迅速な対応

■民間のメリットを最大限発揮

- ▶少数精鋭、オールラウンド プレーヤー
- ▶現場優先のスピード感をもった事業執行
- ▶利用料金の弾力的な運用
- ▶債権管理の徹底 口座振替不能 ➡ 即日督促➡利用料金等滞納ゼロ
- ▶粘り強い業者との交渉(コストダウンとサービス水準の向上)
 - ▪新電力の導入(H29.7)による電気料金の大幅削減
 - ▶ ▲6,100万円/年、▲34.6%
 - ■廃棄物処理等委託料の大幅削減(H23/H29)
 - ▲ 2,500万円、▲ 6.0%

●法令順守の徹底と危機管理への対応

■コンプライアンスの徹底

- ▶市場業務規程等法令、就業規則等社内規則等の順守
- ▶人権問題の取り組みなど企業としての社会的責任の発揮
- ▶情報保護、情報公開研修等への積極的参加

■危機事象への対応

- ▶緊急連絡体制、マニュアルによる迅速な対応
- ▶消防・防災訓練の実施(場内業者等対象)

●外注計画に基づく業務の発注

- ■書面による府の事前承認
- ■経済性・専門性・効率性を利益衡量し発注
 - ▶警備•清掃業務等39業務
- ■業務報告書、現場確認により履行の検証

●荷捌きスペースの拡充

- ■2階プラットホームの有効活用
 - (1)量販店向け荷捌場(水産)



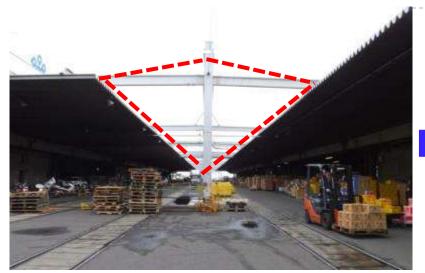
(2)低温荷捌場の整備(青果仲卸業者)





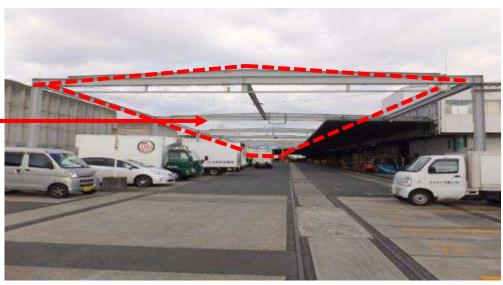


(3)大屋根の拡張





[拡張工事(H29-30年度)] —— 構造計算完了·積算業務中



■青果買出人駐車場の有効活用

- ▶買出人(配送業者含む)の利便性の確保
 - ①業者毎に区画と利用時間を設定
 - ②自由利用の区画を設定







■転送・中継拠点としてのハブ化の整備検討



(2)平等な利用を図るための具体的手法・効果

●公平公正な使用許可

- ■「大阪府中央卸売市場施設の使用許可基準」等 関係法令に基づき公平公正かつ迅速に使用許可
 - ▶指定 許可件数 494件(H29.4-H30.1)
 - ▶駐車場許可件数 1,773件(H29.4-H30.1)
- ■空施設、空き区画は公募により選定

●不適切な使用に対する是正指導

- ■日々のラウンドによる是正指導(口頭)
- ■不法駐車・不法占有物件へのステッカーの貼付
- ■文書警告(内容証明)
- ■法的措置
- ■物理的手段による排除(ガードレール・ポールコーン等 固定物の設置)



[青果外周道路]







[バナナ加工場付近]



(3)利用者の増加を図るための具体的手法・効果 🗛

●稼働率アップと空き施設の解消

- ■既存業者への積極的な働きかけ
 - ▶既存店舗の手狭な業者への働きかけ
 - ▶不法占有の是正による空き店舗への誘導
- ■ホームページによる新規参入の募集
- ■駐車場の有料区画への誘導

仲卸売場稼働率

H29年度目標 91.5%

H30.1末 91.3%

●市場のPR[情報発信機能の強化]

- ■ホームページによるPR
- ■市場見学会の開催
 - ▶見学対象者を拡大(一般・外国人も受け入れ)
 - ▶実績・見込み

| | H29年度目標 | H29.12末実績 | H29年度見込み |
|---------|---------|---------------|---------------|
| 小学校社会見学 | 2,700人 | 2,459人(91.1%) | 2,596人(96.1%) |
| 一般見学 | 300人 | 195人(65.0%) | 247人(82.3%) |
| 合計 | 3,000人 | 2,654人(88.5%) | 2,843人(94.8%) |



■市場開放デー

- ▶年1回実施、毎回3万人を超える来場者
- ▶産地、大学、高校、行政(食育、衛生教育、オレンジリボン等)
 民間との幅広いコラボ

▶縁日等子供向けイベントも開催



■お魚料理教室の開催(水産組合と協働)

- ▶出前料理教室(成人•小学生対象)
- ▶夏休みこどもクッキング
- ▶場内での料理教室の開催検討(設備改修中)



■百貨店、量販店での販促イベント(別掲)

(4)サービスの向上を図るための手法・効果

●市場活性化対策への取り組み

- ■市場ユーザーのニーズを踏まえ8分野で事業推進
- ■提案額:70,000千円
- ■H29年度当初予算額:80,000千円
- ■事業実績(4-12月):40,203千円
- ■H29年度見込額:80,000千円
- ■市場全体の事業の用に供する資産は府に寄付
 - → H29年度見込:45,000千円 ※H25-28年度実績:99,278千円

[第1期事業実績]

| 年 度 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 計 |
|-------|--------|---------|---------|---------|---------|----------|
| 事業費 ① | 56,090 | 106,348 | 118,738 | 116,892 | 96,862 | 494,930 |
| 提案額② | 58,000 | 58,000 | 58,000 | 58,000 | 58,000 | 290,000 |
| 1-2 | -1,910 | +48,348 | +60,738 | +58,892 | +38,862 | +204,930 |

市場活性化対策

- 1 魅力ある市場づくり
- 2 川上・川下との連携
- 3情報発信機能の強化
- 4 食育の推進
- 5 大学等教育機関との連携
- 6 府民・民間団体との協働
- 7 空き施設の解消
- 8 指定管理者制度の活用

1魅力ある市場づくり

(1) 清潔できれいな市場づくり

- ①トイレの改修
 - ▶管理棟トイレ第2期改修工事(5-7階、6か所) ▶ ほぼ完了
 - ▶女性等の要望を踏まえ一部ウォシュレットを整備

[第1期事業実績82か所整備(管理63,府19)]





②清掃業務の充実

- ■清掃内容、清掃回数の充実
 - ▶トイレは元日を除く毎日2回実施
- ■清掃区域の拡大
 - ▶2階プラットホーム、歩道橋、渡り廊下等
- ■全員参加の一斉大掃除





③不法投棄の防止・ごみの分別

■防犯カメラによる常時監視

[設置台数]

- •H29.4-H30.1 5台
- •H29年度增設予定 34台

[第1期事業実績 83台(管理C64,府19)]

発見次第場内放送でアナウンス

映像を解析し、投棄者特定の協力要請(ビラ・画像配布)

投棄者が特定できた事案は警察へ告発 [逮捕・罰金刑(H28.11)]

[掲示例]

この投棄者を警察へ告発しますので見覚えがある方は管理センター(株)まで 072-636-2001(内線:2001)

投棄物品:棚・保冷袋多数 投棄日時:7/21 6:57分 ナンバー 〇〇-〇〇



- ■ごみ集積場利用時間の制限(3:00-17:00)
- ■ゲートの設置
 - ▶5か所(青果3、水産2)設置



■分別用ごみ回収ボックスを設置

▶23か所、60個設置

[現場での分別]



不法投棄の大幅な減少(H30.1) [14件、▲89.5%]



ごみの減量(H29.1/H30.1)[▲1,623トン、▲22.4%]

費用の削減(H29.1/H30.1)[▲15,174千円、▲33.2%]

[第1期事業実績]

廃棄物排出量•処理費用

| 種 類 | 数量·金額 2 | 23年度 24年度 | | 25年度 | 26年度 | 27年度 | 28年度 | 差(H28/H24) | |
|---------------------|---------|-----------|--------|--------|--------|--------|-------|----------------|---------------|
| | | | 24年度 | | | | | 数量 金額 | 增減率 (%) |
| 一般廃棄物(焼却処理) | 数量(T) | 7,260 | 6,341 | 5,953 | 6,099 | 5,952 | 4,026 | ▲2,315 | ▲36.5 |
| | 金額(万円) | 4,356 | 3,805 | 3,572 | 3,659 | 3,571 | 2,415 | ▲1,389 | ▲36.5 |
| 青果くず (リサイクル処理) | 数量(T) | _ | 1,484 | 1,180 | 1,104 | 1,124 | 1,074 | ▲ 410 | ▲27.6 |
| | 金額(万円) | _ | 2,882 | 2,267 | 2,182 | 2,210 | 2,087 | ▲ 795 | ▲276 |
| 漁あら (リサイクル処理) | 数量(T) | | 1,368 | 1,276 | 1,230 | 809 | 714 | ▲655 | ▲ 47.9 |
| | 金額(万円) | _ | 1,724 | 1,581 | 1,567 | 752 | 0 | ▲1,724 | 皆減 |
| 汚泥 (焼却処理) | 数量(T) | 50 | 45 | 39 | 45 | 43 | 45 | 0 | 0 |
| | 金額(万円) | 263 | 238 | 203 | 257 | 247 | 257 | 19 | 8.0 |
| 木製廃パレ (リサイクル処理) | 数量(T) | 2,780 | 2,196 | 2,271 | 2,292 | 2,133 | 2,127 | ▲69 | ▲3.1 |
| | 金額(万円) | 584 | 615 | 636 | 660 | 614 | 459 | ▲ 155 | ▲25.2 |
| プラ製廃パレ (リサイクル処理) | 数量(m³) | 708 | 576 | 108 | 72 | 48 | 180 | ▲396 | ▲68.8 |
| | 金額(万円) | 416 | 339 | 64 | 44 | 29 | 109 | ▲230 | ▲ 67.9 |
| 産業廃棄物 | 数量(T) | _ | | | | _ | 47 | 47 | 皆増 |
| | 金額(万円) | | | | | | 144 | 144 | 皆増 |
| 計 | 数量(T) | | 12,010 | 10,827 | 11,842 | 10,109 | 8,213 | ▲3,797 | ▲31.6 |
| | 金額(万円) | _ | 9,602 | 8,322 | 8,369 | 7,423 | 5,471 | ▲ 4,130 | ▲43.0 |

④禁煙対策の強化

- ■ポスターによる啓発
- ■社員によるラウンド、吸殻拾い
- ■禁煙講習会の開催
- ■炎感知センサーの設置(20台)(H30.1)
- ■喫煙ルールの違反行為に対する取扱要綱(仮称)の 制定(H30.4.1施行)

[主な内容]

- ・喫煙場所の指定(喫煙コーナーの整備)
- ・禁煙指導員の設置
- ・ルール違反者に対する入場禁止の行政処分



■喫煙室(吸煙機併設)の整備(水産休憩所内)

- ▶水産仲卸棟休憩室に設置
- ▶年度内に10か所程度設置予定

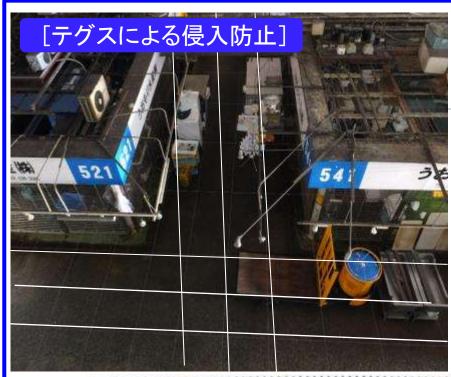


⑤カラス・ハト等の駆除・防御

■捕獲員によるカラスの捕獲(水産ごみ置場)

[捕獲実績]

- ▶本年度の実績(H29.4-H30.2.6) 10回、74羽 [第1期事業実績 60回、1,122羽]
- ■水産仲卸売場にテグスを設置
- ■新規事業
 - ▶冷蔵庫棟屋上に捕獲器を設置(H30.1)
 - ▶鷹匠による追い払い(H30.3試行実施)
 - ▶防鳥ネットの設置(ハト対策)(H30.3施工予定)









(2)荷捌スペースの拡充(再掲)

(3)安全な市場づくり

- ①不法駐車・不法占有等の解消(再掲)
- ②標識類の整備

[第1期事業実績]

- ▶車両誘導標識(20)
- ▶高さ制限標識(15)
- ▶車両重量制限標識(15)







③防犯対策の強化

- ■防犯カメラの設置(再掲)
 - ▶本年度
 - •実績(H29.4-H30.1):外周道路5台増設
 - •予定:青果買出人駐車場(約34台協議中)

[第1期事業実績:83台設置]

■警備員による夜間パトロールの強化



[水産買出人駐車場]

(4) スマート市場づくり

①燃料電池による電力供給

▶2015.3.9運転開始

- ▶1,200KW(日本最大)
- ▶災害・停電時の電源維持
- ▶CO2:1,615t/年(29.1%減)
- ▶場内消費電力の約50%をカバー



②既存照明のLED化への促進

- ▶本年度の実績(H29.4-H30.1) 152台(仲卸棟2階事務所周り等)
- ▶本年度予定:検討中

[第1期実績:165台設置]

- *水産大通
- •事務所周り駐車場
- ・管理棟7階講堂、ホール
- ・管理棟サイン、自立サイン など



③節電キャンペーンの強化

▶ポスターによるキャンペーンの強化



(4)その他(利便性・快適性の確保)

- ▶管理棟エレベーター2号機更新工事
- ※6年間休止状態(修繕用の部品なし)





2 川上・川下との連携

(1) 百貨店とのコラボによる市場まつり

①阪神百貨店魚食普及月間イベント



②京阪百貨店産地フェア



③松坂屋高槻店市場まつり



④近鉄百貨店奈良店市場まつり

大阪府中央卸売市場まつり

大阪府中央卸売市場×梅花女子大学コラボ企画 「おすすめ魚料理」特集・梅花女子大学

予定メニュー:「ぶりユッケ」

1月30日(土)限り

午前11時~、午後2時30分

(各回約30分)

食文化学部食文化学科の 学生さんたちが考案した レシピをご紹介いたします。



(2) 量販店とのコラボによる市場まつり

イオン市場直送セール

▶毎月1回開催(府内各店舗で展開)



(3) 産地との連携

①水産漁場との意見交換会の実施



[香川県庵治漁協(オリーブハマチ)]



②青果産地JAとの意見交換会の実施



(4)近郷売り場の活性化

- ▶「北青会」・卸会社との意見交換会
- ▶ホームページ等の活用による利用促進

[近郷売場全景]





3 情報発信機能の強化

- (1)お魚料理教室の開催(再掲)
- (2) 市場見学会の充実(再掲)
- (3) 広報活動の強化・知名度のアップ
 - ①ホームページの充実
 - ②マスメディアとタイアップ、資料提供
 - ③市場案内の改定、英語・中国語・韓国語の製作
 - 4せりちゃんと販促グッズの活用
 - ⑤管理棟サイン、自立サイン(4か所)の設置
 - ⑥管理棟1階ロビー(改修予定)

4せりちゃんと販促グッズの活用

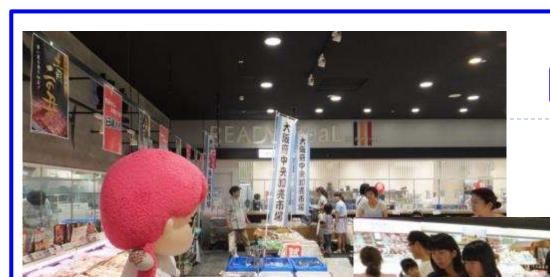
- ▶MBSテレビで公募
- ▶市場広報大使
- ▶出演回数:20回(H29.4-H30.1)
- ▶ゆるきゃらグランプリにエントリー





[青果産地トップセールス]





[イオン市場直送セール](再掲)



[名神高速吹田SA]

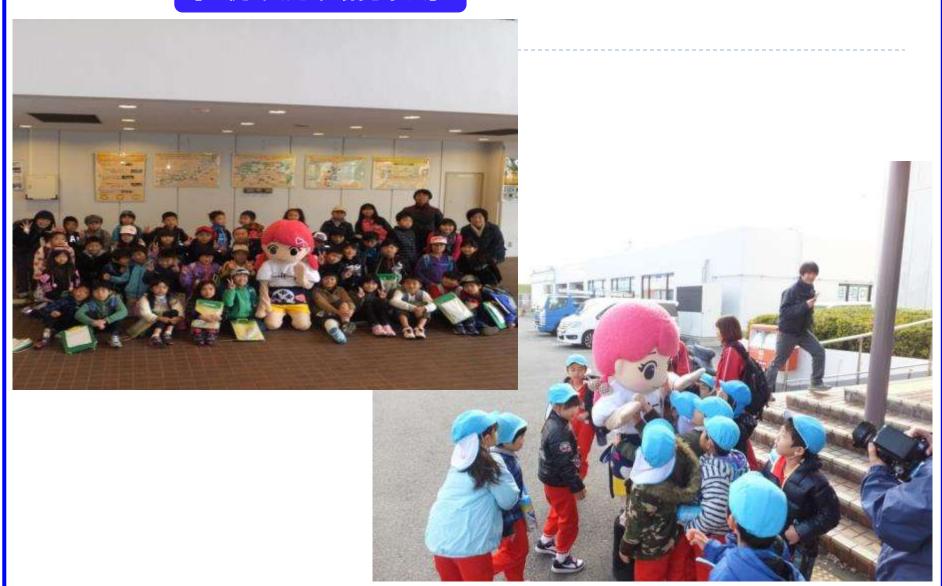




[産地出前食育授業]



[生徒・園児市場見学会]



[もずやんバースデーの応援]



⑤管理棟サイン、自立サイン(4か所)の設置



[夜間]

❖大阪府中央卸売市場

[昼間]

⑥管理棟1階ロビー(改修中)



(4) 市場開放デーの充実(再掲)

- (5) 小売・量販店の広報支援
 - ■市場のぼり・販促グッズの製作・提供

4 食育の推進

- (1) 専門資格を有する社員の活用
 - ▶認定食育アドバイザー、トータルフードコーディネーター
- (2) キッズ市場の実施





(3)「NPO法人茨木こども食堂」との連携(協議中)

5 大学等教育機関との連携

事業連携大学との連携強化

梅花女子大学

➡️量販店、百貨店へのレシピ提供、販売応援など

追手門学院大学

→ 追手丼の普及促進、食育活動への協力など

大阪成蹊大学

コンビニ弁当の開発、産地との交流など

梅花女子大学





[恵方巻きレシピ考案(大丸梅田店)]



梅花女子大学 食文化学部 × 大 水 直 売

全 食文化学部の学生が 「恵方巻き」レシピ考案しました!!

[海鮮サラダ巻きハーフセット] 税込価格 980 円

2 つの味を1パックでお届けします。

先ずはそのままお召し上がりいただき、お好みで醤油をお使い下さい。

「味噌マヨネーズの玉子巻き」

海鮮をわさび味噌とマヨネーズで味付けし、サニーレタスで包みました。 寿司飯に雑穀を混ぜ、海苔と薄焼き玉子で巻きました。

[特定原材料:小麦、卵、乳、えび]

「胡麻油番る海苔巻き」

海鮮をポキのたれ(胡麻調味料)に 漬込み、サニーレタスで包みました。 胡麻の香りを活かした海鮮サラダ巻 きにしました。

[特定原材料:小麦、卵、えび]



昨年11月から、食文化学部の学生が恵方巻きのオリジナルレシピ作りに挑戦し、 提案の中から、度重なる試作と打ち合わせを重ねて、2種類の恵方巻きの商品化が決定しました。

チャレンジ&エレガンス 梅花女子大学 × 大水直売 × 大阪府中央卸売市場



追手門学院大学



[追手丼の開発]

11月8日(水)9日(水)

場所:食堂棟1階 ごはんや追手門食堂





LOCAL MEDIA IBARAKI JOURNAL



第4期追手并

2016年8月12日(金)

魚と野菜、食べてます?追手丼プロジェクト ×中央卸売市場が提案する鯛芳飯

8月のイベント案内にも載っている「追手丼プロジェクトの追手丼の ふるまい」が、8月5日6日に行われました。場所は、追手門学院大 キャンパスにある食堂棟...

「魚と野菜、食べてます?選手丼プロジェクト×中央卸売市場が提 室する鯛芳飯 の続きを読む



【JA全農岐阜との連携】

JA 全農岐阜



追手門学院大学

ごはんや追手門食堂

2日間限定 Menu

「飛騨やまっこのすまし汁」

「飛騨やまっことほうれん草の和え物」

11月30日(水)・12月1日(木)

場所:食堂棟1階 ごはんや追手門食堂





大阪成蹊大学

[阪神百貨店食品館での魚食レシピ提供]





[グランフロント大阪土曜市のレシピ(八尾ごぼう)作成)]



[名神吹田SA大阪産(もん)メニュー作成)]



- 6 府民・民間団体との協働(別掲)
- 7 空き施設の解消(再掲)
- 8 指定管理者制度の活用

民間の創意の充実

- ▶入居者募集の営業活動
- ▶金融機関、診療所、鍼灸院、薬局の誘致





■災害対策用自販機(1台)の導入

- ▶災害時飲料水の無償提供
- ▶災害時等非常用備蓄食品等の無償提供 (500セット)
- ▶使用料・電気代等諸経費は業者負担
- ▶全国中央卸売市場初
 - ➡水産仲卸棟休憩室に設置(2017.8.1)

央卸売市場に災害自販機

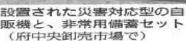
5年間の保存が可能。アレ

つながる効果が期待され

茨木 非常用備蓄セット‰箱も

無償で提供された。 型の自動販売機1台を同市 商品が取り出せる災害対応 地震などの災害時に無料で ター (茨木市) は31日、大 場に導入した。このほか自 常用備蓄セット500箱が 吸機の設置業者側から、 府中央卸売市場管理セン

題だった。 どが入っており、 日分の食料や携帯トイレな SERVICE OF THE SERVIC 備蓄セット1箱には、 食料は約 2



用者の防災意識の向上にも されており、ふだんから利 持費に充てられることが記 げの一部が備蓄セットの維 を入れた箱もあるという。 定原材料」を使わない食品 また自販機には、売り上

ルギーを起こしやすい「特 る。 ら、今後も災害対応型の自 導入の効果を検証しなが 「災害に強い市場を目指し、 話している。 販機の増設を考えたい」と 同市場の中村大介場長は

食の備蓄など災害対応が課

同市場では1日に約25

が働いており、

非常

[非常用備蓄セット(500)]

●コールドチエーン化への取り組み

- ■動力電気容量アップ(低圧幹線工事)
- ■事業者による低温加工施設整備への支援
 - ▶水産・青果仲卸低温加工施設(定借方式)
 - ▶青果卸業者による整備(近郷売り場の活用)
 - ▶青果仲卸低温加工施設(2階プラットホーム)(再掲)
- ■水産売場の低温管理に向けての検討

[内容] エアカーテン(出入口)、テント式断熱天井、 ガス空調機の整備等

[事業費] 約5億円程度

[行 程] 本年度:調査業務

H30年度以降:設計~施工を計画的に実施



[テント式断熱天井の設置]



(5)施設の維持管理

- ●点検•補修
- ■年間計画により計画的に実施
 - ●修繕•改修事業

①管理センター分

- ▶提案額 60,000千円
- ▶事業実績(4-12月)170件、32,650千円)
- ▶H29年度見込額100,000千円

[第1期事業実績]

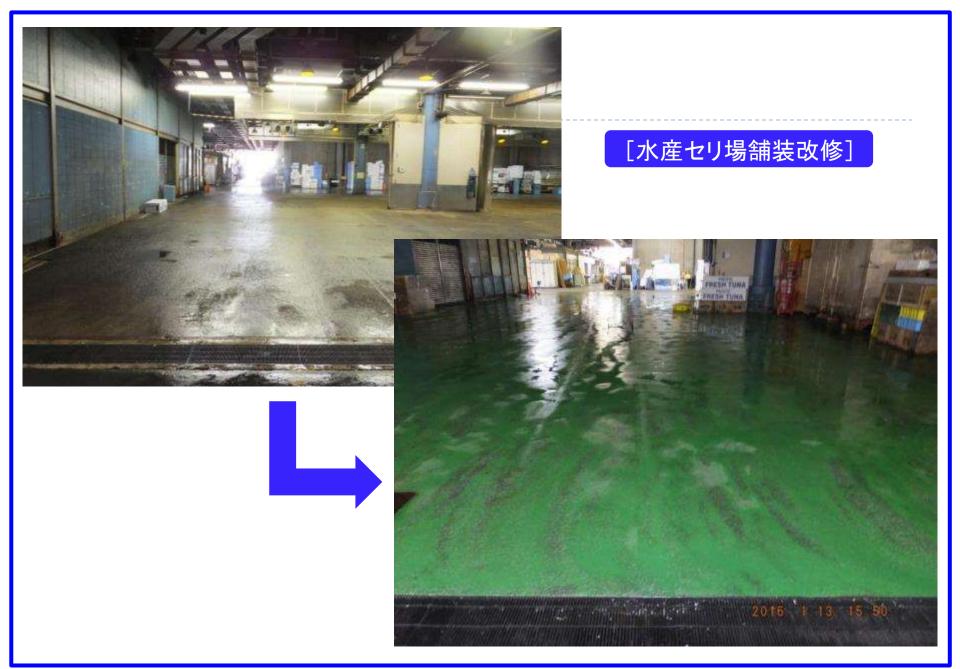
| 年 度 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 計 |
|------|--------|---------|---------|---------|---------|----------|
| 件数 | 237 | 290 | 271 | 281 | 290 | 1,369 |
| 事業費① | 50,819 | 117,747 | 68,752 | 104,559 | 119,157 | 461,034 |
| 提案額② | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 250,000 |
| 1-2 | +819 | +67,747 | +18,752 | +54,559 | +69,157 | +211,034 |

②大阪府依頼事業

- ■民間ノウハウを活用し、工期・価格・品質において 一層の効果・効率性を発揮
- ■H29年度事業見込み(抜)
 - ■3件、63,200千円 ※当初予算額 72,132千円

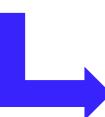
[第1期事業実績]

| 年 度 | 26 | 27 | 28 | 計 |
|------------|--------|---------|---------|---------|
| 件数 | 1 | 5 | 4 | 10 |
| 事業費 (千円、抜) | 60,000 | 215,370 | 133,113 | 408,483 |





[立体駐車場改修(青果・水産)]



●府•公共事業協力等

- ■食育、環境事業等多くの行政分野において協力
 - ▶大阪府主催イベントへの協力(健康づくりアワード、府政学習会 もずやん関連イベント)
 - ▶Nox規制適合車調査、あいりん地区日雇労働者清掃事業
 - ▶茨木市魅力発見ツアー

●行政の福祉化

- ■知的・精神障がい者の就労支援
 - ▶管理棟での清掃訓練
 - ▶清掃委託業務での知的障がい者の雇用の義務化
 - ▶人材雇用開発人権センター(C-STEP)との連携

●府民、NPOとの共同

- ■大学・市民団体等との連携、協働
- ■「NPO法人茨木こども食堂」とのコラボ

●環境問題への取り組み

- ■照明設備のLED化の促進(再掲)
- ■廃棄物排出量の削減(再掲)
 - ▶防犯カメラによる監視
 - ▶ごみ置き場のゲートの新設
 - ▶魚あら処理費用のゼロ化
 - ▶分別用ごみ箱の設置
- ■廃棄物の再生利用
 - ▶廃棄物(発泡スチロール、廃プラ、PPバンド、ストレッチフィルム、鉄、段ボール)の再生利用

Ⅱさらなるサービスの向上

(1)利用者満足度調査

A

- ●利用者調査の実施とフィードバック
- ■常駐代表者会議を通じての意見・要望・提言等のは握と 業務へのフィードバック(再掲)
- ■組合理事会等との意見交換
- ■社員による日々の場内ラウンド
- ■市場開放デーにおける来場者へのアンケート調査
- ■警備員を通じての市場ユーザーの声のは握
- ■ホームページにおけるご意見欄への投稿

(2)その他の創意工夫



●サービス向上につながる取り組み

- ■あらゆる問題事象に対しスピード感をもって対処
- ■顧客である買出人駐車場の利用秩序の維持
- ■営業時間の延長(8:00-17:00)
- ■管理棟昇降機の更新(再掲)

Ⅲ業務遂行の能力、財政基盤

(1)収支計画

Α

- ●事業収支
- ■収支均衡の取れた黒字基調
- ■納付金は契約どおり遅滞なく納付

(2)人的能力

A

- ●必要な人員の確保と配置
- ■少数精鋭のオールラウンドプレイヤー
- ■工事施工管理、電気技術、経理経験者を採用

●社員の指導育成、研修体制

- ■人権、個人・企業情報保護、情報公開、労務管理、 経理研修等に積極的に参加
- ■各種資格、自己啓発の研修への一部補助

●管理体制と監督責任

- ■社長と毎早朝ミーティングにより課題解決、方針決定
- ■全社員のミーティングによる情報共有

(3)財政的基盤

- ●経営、事業、組織規模
- ■平準化された業務量で過重労働なし
- ■経営規模、事業規模、組織規模は提案どおりで妥当
 - ●財務状況(第3四半期)
- ・徹底した債権管理=滞納ゼロ
- 直接集荷の指導強化
- ・空き施設の解消
- ・不法占有・不法駐車の排除 など

- 人件費の抑制
- •委託料の削減
- 廃棄物処理費の削減
- ・電気料金の削減

など

収益の確保

経費の削減

財源確保

- ■営業利益(69,688千円)、経常利益(82,935千円)
- ■会社運営に適正な余剰金を計上(148,540千円)

市場事業(活性化事業、修繕事業)に投資 [第1期事業実績:約4億円]

- ■大阪府監査[H29.11.20-21(監査法人)、H30.1.11(監査委員)]
 - ➡指摘検出事項なし
- ■税務調査(H27.11)
 - ➡ すべて是認



ご清聴ありがとうございました

担当:宮前 茂

電話:072-636-2001 FAX:072-636-2003

e-mail:miyamae@osakafu-ichiba.jp