地方独立行政法人大阪府立病院機構 第5期中期目標（案）

前文

地方独立行政法人大阪府立病院機構（以下「機構」という。）は、平成 18 年度の設立以来、「高度専門医療の提供と府域の医療水準の向上」、「患者・府民の満足度向上」及びこれらを支える「安定的な病院経営の確立」を基本理念として、府民のニーズや新たな医療課題に適切に対応し、質の高い医療サービスを提供し続けることにより、府民の期待に答えてきた。

また、第2期中期目標期間においては、大阪精神医療センターの再編整備や大阪母子医療センターの手術棟の新設、第3期中期目標期間においては、大阪国際がんセンターの移転整備、大阪府市共同住吉母子医療センターの整備等、府域の医療水準の向上に資する新たな投資を積極的に行ってきた。

第4期中期目標期間においては、新型コロナウイルス感染症による世界的なパンデミックが発生し、未知の感染症による脅威にさらされる中、機構の5つの病院（以下「各センター」という。）はそれぞれの機能に応じた役割を確実に果たし、また、大阪はびきの医療センターの建替え整備を進めるなど、地域医療を支える機能の強化に取り組むとともに、医師の働き方改革の推進などの様々な課題に対応してきた。

経営面では、第1期中期目標期間において、設立当初からの不良債務を解消し、毎年度医業収益を増加させるなど着実に成果を挙げてきたが、コロナ禍以降、受療動向の変化や物価・人件費の高騰など医療機関を取り巻く環境が急速に悪化し、機構においても、経営改善に向けて様々な取組が進められたものの、令和6年度には設立以降最大となる当期純損失を計上することとなった。

第5期中期目標期間においては、引き続き厳しい経営環境が見込まれる中、機構がその役割を果たしていくため、速やかな経常黒字化と累積欠損の解消に向け、経営改善の取組をこれまで以上に強化し、収支構造の見直しを進めていく必要がある。また、高齢化や人口減少がさらに進む2040年の医療提供体制を見据え、地域医療構想の実現にも寄与する医療機能の検討を進めるとともに、人材不足に対応するための人材確保・育成や医療DXの推進による生産性の向上、南海トラフ地震等大規模災害時の医療提供体制の確保、サイバー攻撃など情報管理上のリスクへの対応も必要となる。

こうした背景のもと、第5期中期目標においては、各センターが患者及び府民の信頼と期待に的確に応え、将来にわたってその社会的使命を果たし続けられるよう、持続可能な医療提供体制の実現に向けた抜本的な経営改革と府域の医療水準の向上にむけた取組の推進を強く求めるものである。

第1 中期目標の期間

令和8年4月1日から令和13年3月31日までの5年間とする。

第2 府民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

機構は、府の医療施策として求められる高度専門医療を提供するとともに、府域における医療水準の向上を図り、府民の健康の維持及び増進に寄与するため、各センターを運営すること。

各センターは、次の表に掲げる基本的な機能を担うとともに、機能強化に向けて施設整備等を計画的に進めること。また、地域の医療機関との連携及び協力体制の強化等を図ること。

さらに、患者とその家族や府民（以下「患者等」という。）の立場に立って、その満足度が高められるよう、各センターにおいて創意工夫に努めること。

センター名	基本的な機能
大阪急性期・総合医療センター	<ul style="list-style-type: none"> 救命救急医療、循環器医療等緊急性の高い急性期医療 がん、心疾患・脳血管疾患、腎疾患、糖尿病、生活習慣病、難病、小児・周産期等に対する専門医療及び合併症医療 障がい者医療・リハビリテーションセンターの構成機関と連携のもと、障がい者医療及びリハビリテーション医療を推進 災害発生時の医療提供、災害医療コーディネート等府域における基幹機能 これらの医療水準の向上のための調査、研究及び教育研修

大阪はびきの医療センター	<ul style="list-style-type: none"> ・地域の基幹病院としての急性期・高度専門医療（救急医療、がん、心血管疾患、糖尿病等の生活習慣病、小児・周産期等に対する専門医療） ・呼吸器疾患、肺腫瘍、結核等呼吸器感染症、アレルギー性疾患を対象に、急性期から慢性期在宅ケアに至る合併症を含めた包括医療 ・これらの医療水準の向上のための調査、研究及び教育研修
大阪精神医療センター	<ul style="list-style-type: none"> ・精神障がい者の医療及び保護並びに医療水準の向上のための調査、研究及び教育研修 ・発達障がい児者の医療、調査、研究及び教育研修
大阪国際がんセンター	<ul style="list-style-type: none"> ・がんに関する診断、治療及び検診 ・がんに関する調査、研究、治療法の開発及び教育研修
大阪母子医療センター	<ul style="list-style-type: none"> ・母性及び小児に対する高度専門医療 ・周産期疾患、小児疾患、母子保健等に関する調査、研究、治療法の開発及び教育研修

1 高度専門医療の提供及び医療水準の向上

(1) 府の医療施策推進における役割の発揮

① 各センターの役割に応じた医療の実施

第5期中期目標においては、第4期中期目標における取組を継続することを基本とし、府の医療施策の実施機関として、次のアからシをはじめとした、各センターの機能に応じた役割を着実に果たすこと。

府の関係機関と連携しながら、法令等に基づき府の実施が求められる医療や、結核医療をはじめとする感染症対策、障がい者医療、精神医療、高度な小児・周産期医療等府の政策医療に取り組むとともに、他の医療機関では対応が困難な患者の積極的な受入れや在宅医療への支援等に努めること。

各センターが府の医療施策における役割を着実に果たし、医療需要の質的及び量的な変化や新たな医療課題に適切に対応できているか検証を行い、診療部門の充実及び改善を図るとともに、新たな地域医療構想の考え方等も踏まえ、今後、各センターに求められる医療機能等について検討を行うこと。

ア 府域の救急医療において、高度救命救急センターとして基幹的な役割を果たすとともに、救急医療を必要とする重篤小児患者や未受診妊産婦等を積極的に受け入れること。

また、精神科救急と一般救急の連携の中で、精神疾患を持つ救急患者への対応について、積極的に役割を果たすこと。

さらに、小児救命救急センターとしての役割や、二次救急告示医療機関としての役割を着実に果たすこと。

イ 第二種感染症指定医療機関としての役割を着実に果たすとともに、専門治療の提供等感染症対策に係る府域の医療体制の充実に努めること。

ウ がん医療の拠点病院として、それぞれの役割を着実に実施するとともに、がんの集学的治療の提供、緩和ケア医療の推進、がんゲノム医療や重粒子線がん治療施設との連携による先進的ながん医療の提供等により、府のがん医療全般における先導的役割を果たすこと。

また、AYA世代のがん患者への適切な医療の提供及び妊孕性温存治療などの課題に対応するとともに、府内の医療機関の連携体制を充実させること。

さらに、希少がん、難治性がんの診療機能及び患者等への相談支援体制の充実を図ること。

エ 府域における精神医療の拠点病院としての役割を着実に果たすこと。

依存症治療・研究センターとして、専門治療の提供、調査研究及び医療人材の養成などの役割を果たし、大阪府こころの健康総合センターとの連携の強化を図るとともに、(仮称)大阪依存症対策センターの開設、運営にあたり、検討会議の議論も踏まえ必要な協力を行うこと。

また、地域の医療機関や市町村等と連携しながら、認知症により対応困難な周辺症状を呈した患者や身体合併症のある患者を積極的に受け入れるとともに、認知症の予防や早期発見・早期治療などの取組に先導的な役割を果たすこと。

オ 府域における子どもの心の診療拠点として、発達障がい等子どもの心の問題に対する診療機能の強化を図るとともに、地域の医療機関等との連携の強化や人材育成等に取り組み、府域の医療体制の充実に努めること。

カ 総合・地域周産期母子医療センターとして、ハイリスクな妊産婦や新生児の受入れ等を積極的に行うとともに、妊産婦のメンタルヘルス支援体制の強化に取り組むなど、府域における高度周産期医療の拠点病院としての役割を着実に果たすこと。

キ 24時間365日体制での入院小児救急、専門的な診断・検査・治療などの高度入院医療の実施など小児中核病院・小児地域医療センターとしての役割を着実に果たすこと。

また、重篤小児患者の在宅医療を支援するため、地域の医療機関や保健所との連携の強化を図るとともに、成人診療科との連携の強化など、移行期医療支援体制の充実を図ること。

ク 大阪府市共同住吉母子医療センターの機能を最大限に活用して、高度な医療の提供、患者受入れの充実を図ること。

ケ 難病診療連携拠点病院及び難病診療分野別拠点病院として、専門医療の提供などの役割を着実に果たすとともに、難病医療情報センターとして、難病患者に対する各種支援などの役割を果たすこと。

コ アレルギー疾患医療拠点病院として、重症・難治性アレルギー疾患患者の診断・治療・管理や研修等を通じた人材の育成に取り組むこと。

サ 外国人患者受入れ地域拠点医療機関として、外国人患者の積極的な受入れや地域の医療機関に対する助言・支援を行うとともに、必要に応じて、国内外の医療機関と人材交流を行うなど、国際貢献の取組を進めること。

シ 性犯罪・性暴力被害者支援に係る医療の提供など府の施策等の推進に必要な協力を行うこと。

② 新しい治療法の開発、研究等

府域の医療水準の向上、府政への貢献等の観点から、各センターは、それぞれの高度専門医療分野において、調査や臨床研究及び治験を推進するとともに、大学等研究機関や企業との共同研究、新薬開発等への貢献等の取組を積極的に行うこと。

大阪国際がんセンター及び大阪母子医療センターにおいては、府域の医療水準の向上、府政への貢献等に資する疫学調査、診断技法及び治療法の開発並びに臨床応用のための研究を推進すること。また、がん対策センターや研究所による調査分析及び研究結果により府のがん対策施策に対する助言や提案を行うこと。

③ 災害や健康危機における医療協力等

災害発生時において、大阪府地域防災計画に基づき、府の指示に応じ又は自ら必要と認めるときは、基幹災害拠点病院、災害拠点精神科病院及び特定診療災害医療センターとして患者を受け入れるとともに、医療スタッフを現地に派遣して医療救護活動等を実施すること。

東南海・南海トラフ地震等の大規模災害の発生が懸念されること等を踏まえ、災害対応の研修や訓練を強化するとともに、BCPを適宜見直すなど、災害時に備えた医療提供体制の確保に万全を期すこと。

新型インフルエンザ等感染症等の発生又はまん延時における医療提供体制に関する協定（以下「医療措置協定」という。）に基づき、平時から専門人材の育成等新興感染症への対応力強化に努めるとともに、健康危機事象発生時には医療措置協定に定める措置を確実に講じるなど、府の関係機関と連携しながら、府域における中核的医療機関として先導的役割を担うこと。

(2) 府域の医療水準の向上への貢献

① 地域の医療機関等との連携

患者に適した医療機関の紹介及び紹介された患者の受入れを進めるとともに、医師等の派遣による支援や研修会への協力、高度医療機器の共同利用、ICTの活用・医療DXの推進等により、地域の医療機関との連携を図り、府域の医療水準の向上に貢献する取組を進めること。

② 府域の医療従事者育成への貢献

臨床研修医及びレジデントを積極的に受け入れるほか、他の医療機関等からの研修や実習等の要請に積極的に協力し、府域における医療従事者の育成に貢献すること。

③ 府民への保健医療情報の提供及び発信並びに普及啓発

府が進める健康医療施策に係る啓発や各センターにおける取組について、ホームページの活用や公開講座の開催等により、府民への保健医療情報の提供及び発信並びに普及啓発を積極的に行うこと。

(3) 安心して信頼される質の高い医療の提供

安全で質の高い医療を提供するため、各センターのヒヤリ・ハット事例の報告や検証の取組、事故を回避するシステムの導入等、医療安全対策の徹底を図り、取組内容について積極的に公表を行うこと。

また、院内感染防止の取組についても確実に実施すること。

2 患者等の満足度向上

患者等に対するホスピタリティの向上をめざし、職員の接客技術の向上、患者等の立場に立った案内や説明の実施、また待ち時間の改善に努めるなど、さらなるサービスの充実を図ること。

また、NPO やボランティアの協力を得て、患者等へのサービス向上に努めること。

さらに、院内の快適性を確保する観点から、患者等のニーズ把握に努め、施設及び設備の改修を図ること。

第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項

病院を取り巻く環境の急激な変化に迅速かつ的確に対応するため、各センターの取組の効果を客観的な視点から検証を行うなど、組織マネジメントの更なる強化を図り、経営企画機能をこれまでに以上に発揮できるよう取り組むとともに、業務運営の抜本的な改善及び効率化の取組を進め、経営体制の強化を図ること。

1 自立性の高い組織体制の確立

(1) 組織マネジメントの更なる強化

各センターが自らの特性や実情を踏まえ、より機動的に業務改善に取り組むことができるよう、各センターの自立性を発揮できる組織体制を確立する一方、機構経営全体に対するマネジメント機能を一層強化すること。

① 職員の確保及び育成並びに働き方改革

各センターの医療水準の向上を図るため、医師や看護師等、優れた医療人材の確保に努めるとともに、機構全体でより一層の人材の弾力的運用を推進すること。

また、優秀な人材を育成するため、教育研修機能の充実及びキャリアパスづくりや職務に関連する専門資格の取得等をサポートする仕組みづくりを進めること。

さらに、タスク・シフト/シェアの推進、勤務形態の多様化など、医師・医療従事者の働き方改革を一層推進し、職員にとって働きやすい環境づくりに努めるとともに、共同研究への参画等職員の活躍の場を広げ、魅力ある病院づくりをめざすこと。

事務部門においても、病院運営における環境の変化や専門性の高まりに対応できるよう、採用手法の見直しなど高い専門性を持った職員の確保に向けた取組を強化するとともに、教育研修機能の充実、キャリア形成・資格取得支援などに取り組み、医療人材と同様、優秀な人材の育成に努めること。

なお、府派遣職員については、計画的に機構採用職員への切替え等を進めること。

② 人事評価制度及び給与制度の適正な運用

職員の資質、能力及び勤務意欲の向上を図るため、公正で客観的な人事評価制度及び適正な評価に基づく給与制度の運用に努めること。

2 業務運営の改善・効率化

(1) 効率的かつ効果的な業務運営及び業務プロセスの改善

医療の内容や規模等が類似する他の医療機関との比較等により、医療機能や経営に対する指標と目標値を適切に設定の上、PDCAサイクルによる目標管理を徹底すること。

また、業務効率・サービス水準の向上を図るため、医療DXの推進に努めること。

(2) 収入の確保

機構全体での収入目標を定め、各センターの状況に応じて、病床利用率等収入確保につながる数値目標を適切に設定し、達成に向けた取組を行うこと。

引き続き、医業収益を確保するため、効率的に高度専門医療を提供するとともに、診療報酬に対応して診療単価向上のための取組を行うこと。

また、診療報酬の請求漏れの防止や未収金対策の強化を図ること。

各センターが持つ医療資源の活用や研究活動における外部資金の獲得等により、新たな収入の確保に努めること。

(3) 費用の抑制

各センターの状況に応じ、給与費比率、材料費比率等の指標を活用し、費用抑制に係る目標を設定したうえで、費用対効果の検証に基づく人員配置、業務の効率化等を通じて、費用の適正化に努めること。併せて、包括契約の積極的な推進や、契約内容の検証・見直し、ベンチマーク比較による価格交渉の実施等に努めること。

また、材料費の抑制や国の方針を踏まえた医療費適正化等の観点から、後発医薬品の利用促進に努めること。

第4 財務内容の改善に関する事項

各センターが、将来にわたり公的な役割を果たしていくため、機構の経営基盤をより一層強化し、安定した財務運営を確保すること。

また、適切に経営状況の分析を行い、社会経済情勢が病院経営に与える影響を早期に把握し、必要に応じて対策を講じるとともに、「第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項」で定めた取組を着実に推進し、早期に経常収支比率100%以上を達成しこれを維持すること。さらに、累積欠損金の解消へ向けた取組についても検討を進めるなど、中長期的な視点による経営管理を強化し、財務内容の健全化を図ること。

機構経営にとって大きな負担となる病院施設や医療機器の整備等新たな投資を行う場合は、損益ベースでの経営状況分析を前提に、将来の収支見通し及び費用対効果を踏まえた適切な事業計画を策定すること。

第5 その他業務運営に関する重要事項

- 1 大阪府市の地方独立行政法人の統合について引き続き検討を進めること。
- 2 大阪母子医療センターの建替え整備に向けた取組を進めること。
- 3 公的医療機関としての使命を適切に果たすため、法令を遵守することはもとより、行動規範と倫理を確立し、適正な運営を行うこと。

(1) 個人情報保護及び情報セキュリティ対策

患者等に関する個人情報の保護及び情報公開の取扱いについては、関係法令等に基づき、適切に対応するとともに、個人情報漏洩防止策の強化に努め、漏洩件数の縮減を図ること。

また、IT-BCPの充実など、情報セキュリティ対策強化に努めること。

(2) コンプライアンスの徹底

職員一人ひとりが社会的信用を高めることの重要性を改めて認識し、誠実かつ公正に職務を遂行するため、業務執行におけるコンプライアンス徹底の取組を推進するとともに、適正な公益通報体制の運用に努めること。また、各種ハラスメントに関する職員への啓発や研修、相談体制の整備等を進め、ハラスメントの防止に取り組むこと。