

## 公益財団法人 大阪産業局

## 1. 法人の概要

【令和7年7月1日現在】

【役員名簿】

|                       |                                                                                                                                                        |              |                                                               |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------|
| 代表者名                  | 理事長 立野 純三                                                                                                                                              | 設立年月日        | 平成31年4月1日                                                     |
| 電話番号                  | 06(6947)4324                                                                                                                                           | 法人所管課        | 商工労働部商工労働総務課                                                  |
| 所在地                   | 大阪市中央区本町橋2-5 マイドームおおさか                                                                                                                                 | HPアドレス       | <a href="https://www.obda.or.jp/">https://www.obda.or.jp/</a> |
| 設立目的                  | 大阪の中小企業等の経営力強化や創業支援等の事業を行うことにより、府内中小企業等の健全な創出及び育成を図り、もって活力ある大阪経済の発展に寄与することを目的とする。(平成31年4月、(公財)大阪産業振興機構と(公財)大阪市都市型産業振興センターが新設合併し、(公財)大阪産業局として新たに業務を開始。) |              |                                                               |
| 一般財団法人または公益財団法人移行年月日  |                                                                                                                                                        | -            |                                                               |
| 主 な<br>出捐団体<br>(出捐割合) | 大阪府                                                                                                                                                    | 15,000 千円    | 0.6%                                                          |
|                       | 大阪市                                                                                                                                                    | 35,000 千円    | 1.4%                                                          |
|                       | 大阪商工会議所                                                                                                                                                | 18,100 千円    | 0.7%                                                          |
|                       | 東大阪市                                                                                                                                                   | 1,000 千円     | 0.0%                                                          |
|                       | その他の団体                                                                                                                                                 | 2,472,180 千円 | 97.3%                                                         |
| 出捐総額                  |                                                                                                                                                        | 2,541,280 千円 |                                                               |
| 大阪府の実質的な出捐            |                                                                                                                                                        | 1,956,000 千円 | 77.0%                                                         |
| 備考                    | (基本財産)                                                                                                                                                 | 2,541,280 千円 |                                                               |

## 2. 役職員の状況

(单位:人)

【各年度7月1日時点】

|    |               | 令和5年度 |     |     | 令和6年度 |     |     | 令和7年度 |     |     |
|----|---------------|-------|-----|-----|-------|-----|-----|-------|-----|-----|
|    |               |       | 府派遣 | 府OB |       | 府派遣 | 府OB |       | 府派遣 | 府OB |
| 役員 | 常勤役員          | 5     | 1   | 0   | 5     | 1   | 0   | 5     | 1   | 0   |
|    | 非常勤役員         | 7     | 0   | 0   | 7     | 0   | 0   | 7     | 0   | 0   |
| 職員 | 管理職<br>プロパー職員 | 3     |     | 0   | 3     |     | 0   | 3     |     | 0   |
|    | その他           | 37    | 4   | 1   | 37    | 4   | 0   | 38    | 4   | 0   |
|    | 一般職<br>プロパー職員 | 11    |     | 1   | 10    |     | 1   | 10    |     | 1   |
|    | その他           | 110   | 16  | 0   | 116   | 16  | 0   | 112   | 16  | 0   |
|    | 常勤職員計         | 161   | 20  | 2   | 166   | 20  | 1   | 163   | 20  | 1   |
|    | 常勤以外の職員       | 6     |     | 0   | 4     |     | 0   | 4     |     | 0   |

プロパー職員( 10 人)の給与に関する状況(令和6年度)

|             |       |    |      |      |   |
|-------------|-------|----|------|------|---|
| 年間給与手当支給額平均 | 8,700 | 千円 | 平均年齢 | 58.2 | 歳 |
|-------------|-------|----|------|------|---|

[illegible]

### 役員の定数・任期・選任方法

定数 理事 3 名以上12名以内

監事 2 名以内

任期 理事 2 年

監事 4 年

### 選任方法

理事及び監事は、評議員会の決議により選任する  
理事長、専務理事及び常務理事は、理事会の決議  
により理事の中から選定する

3. 主要事業の概要

【事業規模(事業費)】

(単位:千円)

| 事業名               | 令和4年度<br>実績 | 令和5年度<br>実績 | 令和6年度     |           | 令和7年度<br>当初予算 | 備考                                                                           |
|-------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|---------------|------------------------------------------------------------------------------|
|                   |             |             | 当初予算      | 実績        |               |                                                                              |
| ① 小規模企業者等設備貸与事業   | 1,621,725   | 1,715,322   | 1,872,487 | 2,044,233 | 2,081,085     | 小規模企業者等の経営基盤強化に必要な機械設備等を長期かつ低利で割賦販売又はリースする。                                  |
| 全事業合計に占める割合       | 33.7%       | 33.1%       | 32.8%     | 35.0%     | 34.2%         |                                                                              |
| ② 大阪産業創造館事業       | 953,209     | 1,050,224   | 980,094   | 1,018,042 | 950,339       | 大阪産業創造館を活用し中小・ベンチャー企業に対して様々なビジネスチャンスをつかむ場を提供するとともに創業を促進し経営課題の解決等をコンサルティングする。 |
| 全事業合計に占める割合       | 19.8%       | 20.2%       | 17.2%     | 17.4%     | 15.6%         |                                                                              |
| ③ マイドームおおさか運営管理事業 | 759,263     | 814,588     | 893,559   | 845,528   | 940,140       | 「マイドームおおさか」の展示場及び会議室等の管理・運営を行う。                                              |
| 全事業合計に占める割合       | 15.8%       | 15.7%       | 15.7%     | 14.5%     | 15.4%         |                                                                              |
| ④ 大阪産業創造館運営管理事業   | 298,332     | 297,275     | 299,551   | 301,401   | 335,135       | 「大阪産業創造館」の施設管理・運営を行う。                                                        |
| 全事業合計に占める割合       | 6.2%        | 5.7%        | 5.2%      | 5.2%      | 5.5%          |                                                                              |
| ⑤ ①～④以外の事業        | 1,181,016   | 1,312,327   | 1,660,542 | 1,629,575 | 1,784,390     | 中小企業取引振興事業、国際ビジネス支援事業、よろず支援拠点事業、人材戦略支援事業など。                                  |
| 全事業合計に占める割合       | 24.5%       | 25.3%       | 29.1%     | 27.9%     | 29.3%         |                                                                              |
| 全事業合計             | 4,813,545   | 5,189,736   | 5,706,233 | 5,838,779 | 6,091,089     |                                                                              |

※単位未満は四捨五入を原則としたため、内訳の計と合計が一致しない場合がある。

【事業計画及び事業実績】

| 事業名             | 事項                                          | 事業量                                                  |                                                        |                                                      | 備考 |
|-----------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----|
|                 |                                             | 令和6年度計画                                              | 令和6年度実績                                                | 令和7年度計画                                              |    |
| ① 小規模企業者等設備貸与事業 | 設備貸与事業                                      | 貸与額:20億円<br>申込件数:130件                                | 貸与額:22億円<br>申込件数:161件                                  | 貸与額:20億円<br>申込件数:130件                                |    |
| ② 大阪産業創造館事業     | 事業活動の基盤支援<br>(1)コンサルティング事業<br>経営相談室         | 相談件数:5,800件                                          | 相談件数:6,219件                                            | 相談件数:5,800件                                          |    |
|                 | (2)競争力強化支援事業<br>①経営力強化支援事業<br>②中小企業DX推進支援事業 | 経営力強化件数:980件<br>経営力強化件数:120件<br>具体的なアクションに着手した企業:55社 | 経営力強化件数:1,110件<br>経営力強化件数:126件<br>具体的なアクションに着手した企業:70社 | 経営力強化件数:940件<br>経営力強化件数:120件<br>具体的なアクションに着手した企業:55社 |    |
|                 | ③販路開拓支援事業                                   | マッチング仲介件数:900件<br>マッチング成約件数:120件                     | マッチング仲介件数:1,398件<br>マッチング成約件数:234件                     | マッチング仲介件数:600件<br>マッチング成約件数:100件                     |    |
|                 | ④広報事業<br>⑤大阪経済に関する調査事業                      | (通年実施)<br>(通年実施)                                     | (通年実施)<br>(通年実施)                                       | (通年実施)<br>(通年実施)                                     |    |
|                 | (3)地域産業振興事業<br>①ものづくり企業支援事業                 | マッチング仲介件数:2,500件<br>マッチング成約件数:280件                   | マッチング仲介件数:3,430件<br>マッチング成約件数:421件                     | マッチング仲介件数:2,500件<br>マッチング成約件数:300件                   |    |
|                 |                                             |                                                      |                                                        |                                                      |    |

【事業計画及び事業実績】

| 事業名               | 事項                                     | 事業量               |                   |                   | 備考 |
|-------------------|----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----|
|                   |                                        | 令和6年度計画           | 令和6年度実績           | 令和7年度計画           |    |
| ③ マイドームおおさか運営管理事業 | (4)創業支援事業                              | 創業件数:228件         | 創業件数:251件         | 創業件数:243件         |    |
|                   | (5)新産業推進事業                             | (通年実施)            | (通年実施)            | (通年実施)            |    |
|                   | 展示場等施設運営事業<br>(マイドームおおさか)              | 稼働率:62%           | 稼働率:54.7%         | 展示場事業収益:580,000千円 |    |
| ④ 大阪産業創造館運営管理事業   | 展示場等施設運営事業<br>(大阪産業創造館)                | 稼働率:75%           | 稼働率:60.9%         | 稼働率:75%           |    |
| ⑤ その他の事業          | (1)コンサルティング事業<br>よろず支援拠点               | 相談実績件数:6,105件     | 相談実績件数:6,286件     | 相談実績件数8,233件      |    |
|                   | (2)競争力強化支援事業<br>事業承継支援強化事業             | 事業承継相談件数:389件     | 事業承継相談件数:414件     | —                 |    |
|                   | (3)地域産業振興事業                            |                   |                   |                   |    |
|                   | ①ものづくりビジネスセンターおおさか<br>(MOBIO)の運営に関する事業 |                   |                   |                   |    |
|                   | ・MOBIO運営                               | 来館者数:28,000名      | 来館者数:20,239名      | —                 |    |
|                   | ・産学連携事業                                | 産学連携マッチング支援件数:25件 | 産学連携マッチング支援件数:31件 | 産学連携マッチング支援件数:25件 |    |
|                   | ・中小企業取引振興事業                            | 取引あっせん件数:420件     | 取引あっせん件数:472件     | 取引あっせん件数:420件     |    |
|                   | ②大阪産業局商工会議所・商工会<br>等連携地域キャラバン隊事業       | (通年実施)            | (通年実施)            | (通年実施)            |    |
|                   | (4)人材戦略支援事業                            | (通年実施)            | (通年実施)            | (通年実施)            |    |
|                   | (5)成長企業育成支援事業                          |                   |                   |                   |    |
|                   | ①グローバルイノベーション<br>創出支援事業                | (通年実施)            | (通年実施)            | (通年実施)            |    |
|                   | ②大阪スタートアップ・<br>エコシステム事業                | (通年実施)            | (通年実施)            | (通年実施)            |    |
|                   | (6)国際ビジネス支援事業                          | 支援件数:2,100件       | 支援件数:2,035件       | 支援件数:2,100件       |    |
|                   | ①国際ビジネスサポートセンター<br>の運営                 | (通年実施)            | (通年実施)            | (通年実施)            |    |
|                   | ②ビジネスサポートデスクによる<br>各種ビジネス支援            | (通年実施)            | (通年実施)            | (通年実施)            |    |
|                   | ③有望市場販路開拓促進事業                          | (通年実施)            | (通年実施)            | (通年実施)            |    |
|                   | ④海外拠点(上海事務所)の運営                        | (通年実施)            | (通年実施)            | (通年実施)            |    |
|                   | (7)インキュベーション等管理運営                      | (通年実施)            | (通年実施)            | (通年実施)            |    |

4. 大阪府の財政的関与の状況

(単位:千円)

| 区 分   |                     | 令和4年度<br>実績 | 令和5年度<br>実績 | 令和6年度   |         | 令和7年度<br>当初予算 | 補助金、委託料等の内容                                                                                                       |
|-------|---------------------|-------------|-------------|---------|---------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                     |             |             | 当初予算    | 実績      |               |                                                                                                                   |
| 補 助 金 |                     | 331,095     | 345,032     | 352,794 | 351,629 | 352,895       |                                                                                                                   |
| (内訳)  | 中小企業取引振興事業費補助金      | 86,382      | 88,965      | 0       | 0       | 0             | 下請取引振興事業及び販路開拓支援事業に対する補助(R6年度より交付金化)                                                                              |
|       | 小規模企業者等設備貸与事業円滑化補助金 | 17,133      | 12,140      | 19,902  | 18,737  | 20,003        | 小規模企業者等設備貸与事業に係る貸し倒れ対応のための準備金を補助                                                                                  |
|       | 大阪府中小企業支援交付金        | 227,580     | 243,927     | 332,892 | 332,892 | 332,892       | 企業ニーズに応じて機動的に事業を実施できるよう、府移管事業(国際ビジネス支援・ものづくり支援・スタートアップ支援・DX支援・デザイン支援)に係る事業経費を一本化し交付<br>R6より新たに中小企業取引振興事業費補助金を交付金化 |

公益財団法人 大阪産業局

(単位:千円)

| 区 分   |                                                     | 令和4年度<br>実績 | 令和5年度<br>実績 | 令和6年度   |         | 令和7年度<br>当初予算 | 補助金、委託料等の内容                                                                                            |
|-------|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|---------|---------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                     |             |             | 当初予算    | 実績      |               |                                                                                                        |
| 委 託 料 |                                                     | 231,036     | 274,310     | 352,525 | 351,742 | 338,637       |                                                                                                        |
| (内訳)  | OSAKAしごとフィールドにおける総合就業支援業務中核人材雇用戦略デスク業務 (随契)         | 57,198      | 58,241      | 59,621  | 59,528  | 33,560        | 若者、女性、中高年齢者、障がい者等の就業支援と、府内中小事業の産業人材確保支援                                                                |
|       | 中小企業カスタマーハラスメント対策促進事業 (公募)                          | 0           | 0           | 0       | 0       | 9,347         | 事業者のカスタマーハラスメント対策は、企業の価値向上や取引先との関係維持・強化、人材の離職の抑止に繋がる。その対策を促進するため各支援機関による事業者への効果的な支援にツール整備、支援機関の育成に取り組む |
|       | 大阪府受動喫煙防止対策相談窓口事業 (随契)                              | 15,000      | 15,000      | 15,000  | 14,000  | 0             | 大阪府受動喫煙防止対策補助金の活用促進の為に相談、助言、指導業務及び窓口運営(R6年度で事業終了)                                                      |
|       | 外国人材マッチングプラットフォーム運営委託事業 (随契)                        | 30,000      | 30,000      | 30,000  | 30,000  | 30,000        | 中小企業の外国人材採用を促進するマッチングプラットフォームを構築し、採用マッチングをワンストップで支援                                                    |
|       | 海外人材アプローチ支援事業 (随契)                                  | 0           | 0           | 19,228  | 19,228  | 0             | 海外拠点を活用し、現地の外国人材(海外人材)に対し、府内の中小企業のPRの場としてオンライン企業説明会を実施                                                 |
|       | V字回復に向けた新事業展開チャレンジ支援業務 (公募)                         | 42,842      | 0           | 0       | 0       | 0             | 中小・小規模事業者が実施する新事業展開について、計画策定から実行段階に生じる課題の解決に向けた専門家による伴走支援を実施                                           |
|       | 経営資源移転円滑化支援業務 (随契)                                  | 9,615       | 9,288       | 9,809   | 8,123   | 0             | 第三者承継(M&A)による経営資源の円滑な移転を支援するため、事業者をサポートする人材の育成とハンズオン支援を実施(R6年度で事業終了)                                   |
|       | スタートアップ資金調達促進事業 (随契)                                | 29,975      | 0           | 0       | 0       | 0             | 研究開発型スタートアップ「ディープテック」の成長を支援するため、民間ファンドの組成促進に向けた取組みを推進                                                  |
|       | ディープテック分野のスタートアップ支援スキーム構築事業 (随契)                    | 4,804       | 14,036      | 0       | 0       | 0             | ディープテック分野のスタートアップ創出・育成に注力し地域の強みを生かした特色あるスタートアップエコシステム構築作りを実施                                           |
|       | スタートアップ活躍促進事業委託事業 (随契)                              | 0           | 0           | 52,558  | 52,558  | 42,517        | 地域のディープテックへの支援体制の強化に向け、民間支援者等を活用した地域の成長支援機能の整備・強化等にかかる委託料                                              |
|       | 多様な人材活用促進業務改善コンサルティング業務 (随契)                        | 0           | 0           | 37,339  | 37,339  | 37,411        | 柔軟な雇用形態を導入するための体制整備をサポートする「業務改善コンサルタント」を配置                                                             |
|       | 新事業展開テイクオフ支援事業 (随契)                                 | 41,602      | 146,553     | 121,630 | 121,630 | 166,956       | 新規事業の推進や、生産性向上に資する省力化等に取り組む府内中小企業に対し、伴走支援及び設備投資等に対する補助支援を行う                                            |
|       | 大阪のものづくり看板企業紹介WEB制作業務 (随契)                          | 0           | 1,192       | 1,707   | 1,235   | 1,707         | ものづくり看板企業紹介のWEB制作に対する委託業務費                                                                             |
|       | ものづくりイノベーション等推進事業費(ものづくり中小企業の強みを活かした万博の機運醸成事業) (随契) | 0           | 0           | 5,633   | 5,633   | 14,683        | 万博を機に増加する国内外からの来阪者等に大阪が誇るものづくりの魅力を発信するため、工場等視察の機会や万博会場内外での展示機会を提供。                                     |
|       | 海外ビジネスイベント情報に係るWEBページ制作・メルマガ配信事業 (随契)               | 0           | 0           | 0       | 2,468   | 2,456         | 万博期間中に府内(万博会場内外)で開催される海外ビジネスイベント情報をWEBページにて掲載し府内企業の海外との商談機会の増加、ビジネス交流会の増加につなげる                         |

公益財団法人 大阪産業局

(単位:千円)

| 区 分               |                                    | 令和4年度<br>実績 | 令和5年度<br>実績 | 令和6年度     |           | 令和7年度<br>当初予算 | 補助金、委託料等の内容                                                                                                                     |
|-------------------|------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-----------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   |                                    |             |             | 当初予算      | 実績        |               |                                                                                                                                 |
| 貸 付 金             |                                    | 1,600,000   | 1,600,000   | 1,700,000 | 1,700,000 | 1,700,000     | 小規模企業者等設備貸与資金貸付金 等                                                                                                              |
| その他(分担金・負担金・出捐金等) |                                    | 70,878      | 74,188      | 89,331    | 83,743    | 130,971       |                                                                                                                                 |
| (内 訳)             | マイドームおおさか府有部分管理費等負担金 (負担金)         | 50,846      | 52,281      | 62,246    | 57,658    | 60,836        | マイドームおおさかの光熱水費・設備保守費用等負担金<br>及びクリエイションコア東大阪の施設利用負担金(R6年度まで)                                                                     |
|                   | マイドームおおさか設備改修費負担金 (負担金)            | 0           | 0           | 0         | 0         | 42,556        | 府が「公共施設等の長寿命化と予防保全型の維持管理体制の構築」<br>と「施設総量の最適化・有効活用」に対応するため推進しているファニ<br>リティマネジメント制度において、マイドームおおさかの設備のうち<br>該制度の対象となった維持管理工事に係る負担金 |
|                   | 海外事業所等運営費(国際ビジネス支援事<br>業負担金) (負担金) | 19,846      | 21,388      | 27,085    | 23,756    | 27,579        | 上海事務所運営費等負担金(R3年度より一部交付金化)                                                                                                      |
|                   | マイドームおおさか会場等使用料 (使用料)              | 186         | 519         | 0         | 2,329     | 0             | 会議等                                                                                                                             |
| 計                 |                                    | 2,233,009   | 2,293,530   | 2,494,650 | 2,487,114 | 2,522,503     |                                                                                                                                 |

(単位:千円)

| 区 分                     | 令和4年度     | 令和5年度     | 令和6年度     |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 府損失補償・債務保証契約に係る債務残高(期末) | 0         | 0         | 0         |
| 府借入金残高(期末)              | 6,262,242 | 6,716,185 | 7,124,975 |

5. 財務状況

(単位:千円)

|       |         | 令和4年度      | 令和5年度      | 令和6年度      | 前年度比増減    | 分析・評価                                                                                                                                               |
|-------|---------|------------|------------|------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 貸借対照表 | 資産合計    | 17,636,986 | 18,333,788 | 18,769,509 | 435,721   | (現金預金)<br>現金預金の増加については、KSAC事業等における受託料収益の増(208,273千円)が主な要因である。                                                                                       |
|       | 流動資産    | 8,477,440  | 9,405,636  | 9,978,268  | 572,632   | (その他流動資産)<br>その他流動資産の増加については、設備貸与事業における割賦設備の増(467,292千円)が主な要因である。                                                                                   |
|       | 現金預金    | 761,547    | 1,023,221  | 1,229,545  | 206,324   |                                                                                                                                                     |
|       | 未収金     | 348,693    | 456,674    | 467,792    | 11,118    |                                                                                                                                                     |
|       | その他流動資産 | 7,367,200  | 7,925,741  | 8,280,931  | 355,190   |                                                                                                                                                     |
|       | 固定資産    | 9,159,547  | 8,928,152  | 8,791,240  | △ 136,912 | (特定資産)<br>特定資産の減少については施設整備準備資産等の取崩による減や割賦預かり保証金積立資産の増加などによる基金等の減(20,424千円)及び建物等の固定資産の減価償却による減(74,871千円)が主な要因である。                                    |
|       | 基本財産    | 2,554,842  | 2,554,852  | 2,554,861  | 9         |                                                                                                                                                     |
|       | 特定資産    | 5,610,838  | 5,549,990  | 5,454,334  | △ 95,656  |                                                                                                                                                     |
|       | その他固定資産 | 993,867    | 823,311    | 782,045    | △ 41,266  |                                                                                                                                                     |
|       | 負債合計    | 9,524,242  | 10,418,880 | 11,131,067 | 712,187   | (短期借入金)<br>短期借入金の増加については、設備貸与事業における翌期返済予定の1年内返済予定長期借入金の増(191,163千円)によるものである。                                                                        |
|       | 流動負債    | 1,165,384  | 2,574,558  | 2,820,383  | 245,825   | (長期借入金)<br>長期借入金の増加については、設備貸与事業における、翌期返済予定としての短期借入金への振替増による減(191,163千円)の一方で、設備貸与制度の総事業額枠を20億から22億へ拡大したことなどによる設備貸与事業に係る借入金の増(555,811千円)との相殺によるものである。 |
|       | 短期借入金   | 462,479    | 1,562,416  | 1,753,579  | 191,163   |                                                                                                                                                     |
|       | 未払金     | 548,801    | 645,186    | 672,049    | 26,863    |                                                                                                                                                     |
|       | その他流動負債 | 154,104    | 366,956    | 394,755    | 27,799    |                                                                                                                                                     |
|       | 固定負債    | 8,358,858  | 7,844,321  | 8,310,684  | 466,363   |                                                                                                                                                     |
|       | 長期借入金   | 7,208,609  | 6,591,945  | 6,956,593  | 364,648   |                                                                                                                                                     |
|       | 各種引当金   | 134,862    | 123,800    | 97,029     | △ 26,771  |                                                                                                                                                     |
|       | その他固定負債 | 1,015,387  | 1,128,576  | 1,257,063  | 128,487   | (その他固定負債)<br>その他固定負債の増加については、設備貸与事業における長期預り保証金の増(133,022千円)が主な要因である。                                                                                |
|       | 正味財産合計  | 8,112,744  | 7,914,908  | 7,638,441  | △ 276,467 |                                                                                                                                                     |
|       | 指定正味財産  | 3,472,460  | 3,465,654  | 3,389,247  | △ 76,407  |                                                                                                                                                     |
|       | 一般正味財産  | 4,640,284  | 4,449,254  | 4,249,194  | △ 200,060 |                                                                                                                                                     |

※単位未満は四捨五入を原則としたため、内訳の計と合計が一致しない場合がある。



公益財団法人 大阪産業局

(単位:千円)

|              |                 | 令和4年度     | 令和5年度     | 令和6年度     | 前年度比増減    | 分析・評価                                                                                                                      |
|--------------|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 正味財産増減計算書    | (一般正味財産増減の部)    |           |           |           |           | 【一般正味財産増減の部】                                                                                                               |
|              | 経常収益            | 4,667,714 | 5,028,946 | 5,659,144 | 630,198   | (事業収益)<br>事業収益の増加については、KSAC事業等による受託料収益の増(208,273千円)及び設備貸与事業収益の増(266,376千円)が主な要因である。                                        |
|              | 基本財産運用益         | 71,398    | 105,518   | 126,286   | 20,768    | (受取寄付金)<br>受取寄付金の増加については、施設整備準備資産等の取崩に伴う指定正味財産振替の増(60,330千円)が主な要因である。                                                      |
|              | 特定資産運用益         | 43,233    | 46,271    | 94,227    | 47,956    | (事業費)<br>事業費の増加については、KSAC事業等による受託事業費用の増(203,360千円)や大阪府市交付金事業費用の増(100,073千円)及び設備貸与事業における割賦販売原価及びリース原価の増(262,602千円)が主な要因である。 |
|              | 受取会費            | 0         | 1,886     | 1,147     | △ 739     | (経常外収益)<br>経常外収益の増加については、設備貸与事業における貸倒引当金戻入益の増(4,764千円)、大阪府受取補助金の増(5,023千円)によるものである。                                        |
|              | 事業収益            | 3,249,796 | 3,492,185 | 3,977,500 | 485,315   | 【指定正味財産増減の部】                                                                                                               |
|              | 受取補助金等          | 1,240,169 | 1,362,703 | 1,341,486 | △ 21,217  | (基本財産運用益)<br>基本財産運用益の増加については、基本財産に高い利率の債券を付け替えた事による利息の増(20,767千円)によるものである。                                                 |
|              | 受取負担金           | 1,560     | 0         | 0         | 0         | (一般正味財産への振替額)<br>一般正味財産への振替額の増加については、施設整備準備資産等の基金取崩の増(80,506千円)及び基本財産受取利息及び特定資産運用利息の増(23,946千円)が主な要因である。                   |
|              | 受取寄付金           | 38,139    | 8,431     | 80,083    | 71,652    |                                                                                                                            |
|              | その他の収入(受取利息収入等) | 23,419    | 11,951    | 38,415    | 26,464    |                                                                                                                            |
|              | 経常費用            | 4,876,439 | 5,221,119 | 5,871,137 | 650,018   |                                                                                                                            |
|              | 事業費             | 4,813,545 | 5,189,736 | 5,838,779 | 649,043   |                                                                                                                            |
|              | 管理費             | 48,039    | 31,383    | 32,358    | 975       |                                                                                                                            |
|              | 返還金             | 14,855    | 0         | 0         | 0         |                                                                                                                            |
|              | 投資有価証券評価損益等     | △ 455     | △ 1,644   | △ 1,095   | 549       |                                                                                                                            |
|              | 当期経常増減額         | △ 209,180 | △ 193,816 | △ 213,088 | △ 19,272  |                                                                                                                            |
|              | 経常外収益           | 75,142    | 4,647     | 14,434    | 9,787     |                                                                                                                            |
|              | 貸倒引当戻入益         | 18,919    | 4,586     | 9,350     | 4,764     |                                                                                                                            |
|              | 受取補助金等          | 56,224    | 61        | 5,084     | 5,023     |                                                                                                                            |
|              | 経常外費用           | 3,091     | 1,591     | 1,135     | △ 456     |                                                                                                                            |
|              | 固定資産除却損等        | 315       | 1,591     | 1,135     | △ 456     |                                                                                                                            |
|              | 投資有価証券清算損       | 2,776     | 0         | 0         | 0         |                                                                                                                            |
| 当期経常外増減額     |                 | 72,051    | 3,056     | 13,298    | 10,242    |                                                                                                                            |
| 法人税、住民税及び事業税 |                 | 220       | 270       | 270       | 0         |                                                                                                                            |
| 当期一般正味財産増減額  |                 | △ 137,349 | △ 191,030 | △ 200,060 | △ 9,030   |                                                                                                                            |
| (指定正味財産増減の部) |                 |           |           |           |           |                                                                                                                            |
|              | 受取補助金等          | 17,473    | 12,140    | 18,737    | 6,597     |                                                                                                                            |
|              | 基本財産運用益         | 72,627    | 105,528   | 126,295   | 20,767    |                                                                                                                            |
|              | 特定資産運用益         | 1,906     | 1,637     | 10,960    | 9,323     |                                                                                                                            |
|              | 一般正味財産への振替額     | △ 193,695 | △ 126,111 | △ 232,398 | △ 106,287 |                                                                                                                            |
| 当期指定正味財産増減額  |                 | △ 101,690 | △ 6,806   | △ 76,406  | △ 69,600  |                                                                                                                            |
| 正味財産期末残高     |                 | 8,112,744 | 7,914,908 | 7,638,441 | △ 276,467 |                                                                                                                            |

※単位未満は四捨五入を原則としたため、内訳の計と合計が一致しない場合がある。



(単位:千円)

| 仕組債の保有状況 | 保有総額＜令和6年3月31日時点＞ | 保有総額(A)＜令和7年3月31日時点＞ | 時価評価額(B)＜令和7年3月31日時点＞ | 保有総額と時価評価額差(B)-(A) |
|----------|-------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|
|          | 3,382,500         | 4,196,000            | 3,785,180             | △ 410,820          |

| 主な経常費用 | 令和4年度   | 令和5年度   | 令和6年度   | 前年度比増減  | 分析・評価                                        |
|--------|---------|---------|---------|---------|----------------------------------------------|
| 役員人件費  | 27,062  | 27,077  | 27,207  | 130     | (職員人件費)<br>職員人件費の増加については、職員数が増加したことによるものである。 |
| 職員人件費  | 955,229 | 972,979 | 994,220 | 21,241  |                                              |
| 退職給付費用 | 14,961  | 9,743   | 14,243  | 4,500   |                                              |
| 減価償却費  | 168,919 | 142,453 | 141,190 | △ 1,263 |                                              |

| 主要経営指標   |                 | 令和4年度  | 令和5年度  | 令和6年度  | 前年度比増減  | 分析・評価                                                                       |
|----------|-----------------|--------|--------|--------|---------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 公益目的事業比率 | 公益事業費用／経常費用     | 77.4%  | 78.3%  | 80.1%  | 1.8pt   | (流動比率)<br>流動比率の減少については、設備貸与事業における1年返済予定長期借入金の増加(191,163千円)による流動負債の増が主要因である。 |
| 人件費比率    | 人件費／経常費用        | 20.5%  | 19.3%  | 17.6%  | -1.7pt  |                                                                             |
| 自己収入比率   | 自己収入／経常収益       | 71.2%  | 70.1%  | 67.4%  | -2.7pt  |                                                                             |
| 流動比率     | 流動資産／流動負債       | 727.4% | 365.3% | 353.8% | -11.5pt |                                                                             |
| 借入金比率    | 借入金残高／負債・正味財産合計 | 43.5%  | 44.5%  | 46.4%  | 1.9pt   |                                                                             |

## 6. R6年度 経営目標の達成状況

| I. 最重点目標(成果測定指標)                             |                                                                     |    |                                             |                                             |                                              |      |            |                 |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------|------|------------|-----------------|
| 戦略目標                                         | 成果測定指標                                                              | 単位 | R5実績値                                       | R6目標値                                       | R6実績値<br>(※1)                                | ウェイト | 得点<br>(※2) | 小計<br>(※3)      |
| ① 中小企業支援サービスの向上                              | 事業利用による支援企業の成果<br>売上・営業利益の改善(DI)<br>(改善したと回答した企業の割合－悪化したと回答した企業の割合) | －  | 府内DI値に<br>上乗せした<br>売上高変化<br>DI15<br>損益変化DI4 | 府内DI値に上<br>乗せする<br>売上高変化<br>DI15<br>損益変化DI4 | 府内DI値に上<br>乗せした<br>売上高変化<br>DI27<br>損益変化DI10 | 16   | 16         | 30/30<br>【100%】 |
|                                              | 経営力強化件数                                                             | 件  | 3,376                                       | 2,726                                       | 2,857                                        | 7    | 7          |                 |
|                                              | マッチング仲介件数                                                           | 件  | 8,113                                       | 8,090                                       | 8,114                                        | 7    | 7          |                 |
| II. 設立目的と事業内容の適合性(事業効果、業績、CS)                |                                                                     |    |                                             |                                             |                                              |      |            |                 |
| ① 中小企業支援サービスの向上                              | 国際ビジネス支援(海外取引相談、商談等)件数                                              | 件  | 2,677                                       | 2,100                                       | 2,035                                        | 15   | 0          | 45/60<br>【75%】  |
|                                              | 創業件数                                                                | 件  | 255                                         | 228                                         | 251                                          | 10   | 10         |                 |
|                                              | 事業承継相談件数                                                            | 件  | 431                                         | 389                                         | 414                                          | 10   | 10         |                 |
|                                              | 設備貸与事業額                                                             | 億円 | 20.0                                        | 20.0                                        | 22.0                                         | 10   | 10         |                 |
| ② 中小企業の支援サービスの活用促進                           | マスメディア掲載件数                                                          | 件  | 202                                         | 188                                         | 338                                          | 15   | 15         |                 |
| III. 健全性・採算性(財務)、コスト抑制と経営資源の有効活用・自立性の向上(効率性) |                                                                     |    |                                             |                                             |                                              |      |            |                 |
| ③ 法人の正味財産の維持                                 | 一般正味財産増減額<br>(事業実施用資産・納税準備積立資産・貸倒引当金の増減額を除く)                        | 千円 | 55,950                                      | 0                                           | 44,249                                       | 10   | 10         | 10/10<br>【100%】 |

※1 網掛けは目標達成項目。

※2 目標値が前年度実績以上の場合、当該年度の実績値が目標値に到達しないときでも、達成状況に応じて加点を行う。

※3 小計の【 】は得点率。

## 7. 法人による評価結果

| 法人の総合的評価結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 点数(合計) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| <p>○最重点目標に掲げるDI値については、原材料費の高騰など中小企業にとって厳しい経営環境が続く中ではあったが、産業局による幅広い支援の成果が表れたことで、売上高・損益変化DIともに府全域の改善幅を上回る結果となり、目標達成となった。</p> <p>○「国際ビジネス支援(海外取引相談、商談等)件数」については、最終製品の海外販路開拓に向けた取組を新たに試みたが、海外展開に不慣れな企業においては現地での対応や商談への備えに課題も見られ、商談機会の創出には十分に至らず、目標に届かなかった。</p> <p>○「創業件数」及び「事業承継相談件数」は、現状に即した支援策への転換をはじめ、多面的な支援の継続により、目標を達成することができた。</p> <p>○「設備貸与事業額」は、より多くの事業者に本事業を活用し、設備導入・経営改善につなげてもらうよう、事業枠を20億円から22億円へ増額。制度周知の強化等により、22億円を満額執行することができた。</p> <p>○「マスメディア掲載件数」については、情報発信ツールの活用やマスコミへの積極的な働きかけに加え、大阪・関西万博の効果も後押しとなり、リボーンチャレンジなどの関連事業を中心にメディア露出が大幅に増加。目標を大きく上回る結果となった。</p> <p>○「一般正味財産増減額」については、貸館やインキュベーション施設の着実な運営をはじめ、国や府からの積極的な事業受託など外部資金の獲得により、目標を達成できた。</p> <p>○令和7年度は、新たに策定した中期経営計画に基づき、中小企業やスタートアップの成長・発展に向けた総合的かつ効果的な施策・事業を引き続き推進し、大阪経済の持続的な発展に寄与していく。</p> | 85     |

8. 府の審査・評価の結果

| 審査の結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 経営状況、事業の実施状況その他の事項に関する府の評価結果及び指導・助言                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 点数(合計) | 役員業績評価 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| <p>公益財団法人大阪産業局は、経営力強化や創業支援事業等の実施により、府内企業等の健全な育成及び創出の支援を行い、成果測定指標の達成状況から鑑みても法人の役割を果たしていることが認められる。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・最重要目標である「事業利用による支援企業の成果」について、売上DI・営業利益DI、プロセス指標である「経営力強化」「マッチング仲介」件数のいずれも目標達成しており、産業局の支援の成果が総合的に高かったものと認められる。</li> <li>・「国際ビジネス支援(海外取引相談、商談等)件数」は、着実に支援を実施したが、一部の取組において目標を下回り、目標値が未達成となったが、次年度事業においては、要因把握に基づき支援内容を更新している。</li> <li>・「創業件数」、「事業承継相談件数」、「設備貸与事業額」は、国の制度変更等がある中で事業を着実に実施し、目標が達成されている。</li> <li>・「一般正味財産増減額」については、昨年度に引き続き、目標を達成しており、持続可能な事業運営が継続できているものと考えられる。</li> <li>・引き続き、財団運営について、原材料・エネルギー価格の高騰や地政学リスク等経営環境の変化への直面等により支援を必要としている中小企業に対し、効果的な施策が実施されることを期待する。</li> </ul> | <p>(評価)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「国際ビジネス支援(海外取引相談、商談等)件数」については、未達成となっており、目標達成に向けた取組みが求められる。</li> <li>・一方、前年度未達成であった最重要目標の「事業利用による支援企業の成果」(DI値)や、プロセス指標の「経営力強化件数」及び「マッチング仲介件数」などの目標を達成した点は評価できる。</li> </ul> <p>(指導・助言)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・未達成となった「国際ビジネス支援(海外取引相談、商談等)件数」については、要因分析を踏まえて関係事業者への事前研修の実施などの適切な支援を行い、目標達成につながる取組みを図ること。</li> <li>・新たに策定した第2期中期経営計画に基づき、中小企業の中核的支援機関として、多様化・複雑化する経営課題や支援ニーズに応じた効果的な企業支援を機動的に実施すること。</li> </ul> | 85     | B      |

《参考》9. 「令和7年度大阪府行政経営の取組み」における方向性(令和7年2月)

- 存続
- ・大阪府[政策立案機能]と(公財)大阪産業局[事業実施]の役割分担のもと、オール大阪の中小企業支援体制構築における中核的役割を担う

## 《参考》10. 経営目標設定の考え方

### ミッション

〇府内企業の99%を占め、大阪経済の基盤をなす中小企業の健全な発展を促進する中核的支援機関として、3つの重点方針を設定し、中小企業の経営基盤の強化や新事業の創出等による成長・発展、新たな経済活力を生み出す起業家の創出等に総合的に取り組んでいく

1. 創業支援、大阪の経済・産業をけん引するイノベーションの創出
2. 中小企業の人材確保・活用の促進、次代を担う産業人材の育成
3. 中小企業の国際ビジネス展開の支援、企業や投資の大阪への呼び込み

旧(公財)大阪産業振興機構及び旧(公財)大阪市都市型産業振興センターがそれぞれ培ってきたノウハウを融合し、統合効果を最大限に発揮するとともに、他の支援機関との連携強化を図ることで、オール大阪の中小企業支援体制構築における中核的役割を担う

#### ■ 大阪府・大阪市の施策

- ・万博のインパクトを活かした持続的な成長発展の実現
- ・イノベーションを生み出すビジネス環境づくり
- ・DX・GX（グリーントランスフォーメーション）の推進
- ・スタートアップの創出・成長のための支援や海外を含めた支援機関等との連携強化（グローバルなディープテックスタートアップの拠点となるための取組を加速）
- ・国際ビジネス交流の創出による販路開拓などの支援強化
- ・人手不足対応のための生産性の向上や賃上げ環境の整備、リスクリングへの支援 など

### 基本方針

1 経済社会の環境変化や新たな潮流、中小企業の実情や多様化・複雑化する経営上の課題に対応するとともに、大阪・関西万博を機に芽吹いた新技術等の社会実装や産業化を推進していく観点から、効果的かつ機動的な各種支援施策の推進に取り組む

- ・中小企業の経営力強化に関する支援（コンサルティング、研修・情報提供、マーケティング・マッチング支援、設備支援）
- ・地域産業の振興に関する支援（ものづくり支援、クリエイティブ産業支援）
- ・創業・新事業創出に関する支援
- ・スタートアップ創出・成長に関する支援
- ・先端技術活用ビジネスに関する支援
- ・中小企業の人材戦略に関する支援（人材確保支援、次世代の産業人材育成）
- ・国際ビジネス展開に関する支援

2 ユーザー情報の一元管理や地域の支援機関との連携等による多角的な支援体制の構築、貸館事業による収益の確保等を通じて、持続可能な経営基盤を構築し、財団の組織運営に努めていく

- ・持続可能な組織体制の構築（支援体制の強化、収益の確保）

### 戦略目標と成果測定指標【中期経営計画上の目標値】

#### ①中小企業支援サービスの向上

- ・経営力強化件数  
【2,857件(R6実績)  
→直近3カ年の実績平均値以上かつ前年度目標値以上(R11)】
- ・マッチング仲介件数  
【8,114件(R6実績)  
→直近3カ年の実績平均値以上かつ前年度目標値以上(R11)】
- ・支援事業利用者満足度  
【なし(R6実績)→90%以上(R11)】
- ・国際ビジネス支援（海外取引相談、商談等）件数
- ・創業件数
- ・備貸与事業額

#### ②中小企業の支援サービスの活用促進

- ・マスメディア掲載件数

#### ③財政基盤の強化

- ・公益目的事業の一般正味財産増減額  
【37,586千円(R6実績)→±0千円(R11)】
- ・収益事業の経常増減額  
【14,258千円(R6実績)→40,000千円(R11)】

### 《参考》11. R7年度 目標設定表

I. 最重点目標(成果測定指標)

| 戦略目標                     | 成果測定指標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 単位 | R5実績値 | R6実績値 | R7目標値 | ウェイト(R7) | 中期経営計画<br>最終年度<br>目標値(R11) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-------|-------|-------|----------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ① 中小企業支援サービスの向上          | 経営力強化件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 件  | 3,376 | 2,857 | 2,971 | 30       | 直近3か年の実績平均値以上、かつ前年度目標値以上   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 法人経営者の考え方(取組姿勢・決意)       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |       |       |       |          |                            | 戦略目標達成のための活動事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 最重点とする理由、<br>経営上の位置付け    | <p>○ 大阪府と大阪市の連携により大阪の産業振興を推進することを目的に、公益財団法人大阪産業振興機構と公益財団法人大阪市都市型産業振興センターが合併し、平成31年4月1日に当財団が発足。</p> <p>○ 同時に、大阪府・大阪市の中小企業支援施策の推進体制における中核的支援機関に位置付けられ、府内中小企業の経営課題の解決、経営力強化や創業・新事業創出などに向け、培ったノウハウやネットワーク等を活かしてニーズに応じた的確な支援に取り組んできた。</p> <p>○ 少子高齢化に伴う生産年齢人口の減少といった構造的課題や経済動向・社会情勢のさらなる不確実性の高まりが見込まれる中、中小企業や起業家に寄り添い、多様化・複雑化する経営上の課題に応じた総合的な支援策の実施が引き続き求められている。</p> <p>○ こうしたなか、府内企業の99%を占める中小企業が直面する経営課題を解決し、経営基盤の強化を図ることで持続的な成長を支援し、地域経済の活力維持につなげることが重要であることから、「経営力強化件数」を最重点目標として設定するものである。</p> |    |       |       |       |          |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 最重点目標達成のための<br>組織の課題、改善点 | <p>○ 支援成果を的確に把握し、施策の改善や新たな支援事業の提案につなげる評価手法を整備</p> <p>○ 各拠点間の連携や企業データベースの活用を進め、支援施策の浸透を図る体制の整備</p> <p>○ 支援サービスの認知拡大と利用促進を図るため、情報発信の強化を推進</p> <p>○ 商工会、商工会議所、金融機関等との連携をさらに深化させ、支援対象企業へのリーチを推進</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |       |       |       |          |                            | <p>○ 財団の各部署が実施する施策の実施内容、参加者データ、課題や成果・実績等を一元的に管理する新たな事業管理・経営分析システムを構築・活用することで、部門間を超えた利用者情報を組織内で共有し、次のステップへの支援等にシームレスにつないでいく</p> <p>○ 情報誌やメールマガジンの定期的な発行に加え、SNS・動画情報の活用や利用者目線でのWEBサイトの構築を進めるなど、支援サービスの認知度を向上させ、利用促進につなげる</p> <p>○ 商工会議所・商工会、金融機関、中小機構、JETRO、IBPC等の関係機関との連携をさらに深化させ、府内全域で中小企業者・小規模事業者の課題解決や事業展開等をサポートできるよう事業展開する</p> <p>○ 電子決済の導入や事務マニュアルの整備など、効率的な事務執行を推進するとともに、財団職員の能力向上など人材力・組織力を強化し、事業の実効性を高めていく</p> |
| 活動方針                     | <p>○ 支援の効果を把握し、施策の改善や新たな支援の展開につなげるため、アンケートやフォローアップを実施</p> <p>○ 拠点間の連携や企業データベースを活用し、より多くの中小企業が適切な支援を受けられる体制を整備</p> <p>○ 支援情報を必要とする企業へ着実に届けるため、随時のWEBサイトの改善や広報施策の最適化を進める</p> <p>○ 地域の関係機関との連携を一層深化させ、財団の支援を府内全域に届けることで、支援サービスを利用し、成長してもらう</p>                                                                                                                                                                                                                                                   |    |       |       |       |          |                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

## Ⅱ. 設立目的と事業内容の適合性(事業効果、業績、CS)

| 戦略目標               | 成果測定指標                 | 単位 | R5実績値 | R6実績値 | R7目標値 | ウエイト<br>(R7) | 中期経営計画<br>最終年度<br>目標値(R11) | 戦略目標達成のための活動事項                                                                                                                                                                               |
|--------------------|------------------------|----|-------|-------|-------|--------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ① 中小企業支援サービスの向上    | マッチング仲介件数              | 件  | 8,113 | 8,114 | 8,104 | 10           | 直近3か年の実績平均値以上、かつ前年度目標値以上   | 大阪産業創造館やMOBIOを拠点に、業種やテーマに応じた商談会・展示会の開催や、支援先企業のニーズに応じた個別マッチングを行うなど、ビジネスマッチングの機会創出を推進<br>大阪産業局の各部門のコーディネータの知見やネットワークの融合、統一データベースの活用を図りながら、産業局全体のリソースを最大限に活用し、支援先のニーズに応じた効果的なビジネスマッチング支援に取り組む   |
|                    | 支援事業利用者満足度             | %  | —     | —     | 90    | 10           | 90以上                       | 相談対応の迅速化や情報提供の充実、オンラインツールの活用等のほか、部門間連携の強化、組織全体のリソースを最大限活用することにより、支援事業の利便性向上や提供体制の改善、支援の質向上に取り組む。<br>また、事業終了後のアンケートやフォローアップを実施し、評価結果を分析の上、支援内容やサービス提供体制の継続的な改善につなげる。                          |
|                    | 国際ビジネス支援(海外取引相談、商談等)件数 | 件  | 2,677 | 2,035 | 2,100 | 10           | —                          | 国際ビジネスサポートセンター(BSC)での積極的な相談対応や、各ビジネスサポートデスク(インド、インドネシア、タイ、ベトナム、ミャンマー)による商談会・相談会を継続するとともに、万博を機につなげる海外企業等とのビジネス交流を促進する                                                                         |
|                    | 創業件数                   | 件  | 255   | 251   | 243   | 10           | —                          | 創業への関心を高める取組をはじめ、創業希望者を対象とした各種セミナー、テストマーケティング強化やビジネスプラン確立に向けたワークショップ等の開催、ビジネスプランコンテスト等を通じた起業家の発掘・ハンスオン支援など、創業環境の変化に随時対応し、多面的な創業支援を展開する<br>多様な創業形態に対応した支援事業によって、不安定な創業期を乗り越える確度の高い創業者の輩出につなげる |
|                    | 設備貸与事業額                | 億円 | 20.0  | 22.0  | 20.0  | 10           | —                          | 貸与制度を取扱う道府県で最低レベルの最優遇料率を維持するとともに、府施策をはじめ商工会議所・商工会等関係機関との連携の強化、さらには、制度案内動画の積極活用、SNSやオンライン面談の活用、機械売主や金融機関への活動など、事業広報戦略に沿って利用を促進する。                                                             |
| ② 中小企業の支援サービスの活用促進 | マスメディア掲載件数             | 件  | 202   | 338   | 241   | 10           | —                          | WEBメディアへのアプローチ強化、SNS活用による「情報の発信・共有・拡散」の強化、プレスリリース件数の増加等による発信力の強化に加え、財団内各部署の広報担当のスキルアップなど、財団全体の広報力を上げていく。                                                                                     |

## Ⅲ. 健全性・採算性(財務)、コスト抑制と経営資源の有効活用・自立性の向上(効率性)

|           |                                                     |    |          |          |        |   |        |                                                                                                                                                                              |
|-----------|-----------------------------------------------------|----|----------|----------|--------|---|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ③ 財政基盤の強化 | 公益目的事業の一般正味財産増減額<br>(事業実施用資産・納税準備積立資産、貸倒引当金の増減額を除く) | 千円 | (30,621) | (37,586) | 0      | 5 | ±0     | 受託事業の獲得、経費削減の取り組みを進めることで、公益目的事業の収支バランスを適切に管理し、収支相償を維持しながら持続可能な事業運営を推進する。                                                                                                     |
|           | 収益事業の経常増減額                                          | 千円 | (50,951) | (14,258) | 40,000 | 5 | 40,000 | 利用対象者を的確に捉えたプロモーションを強化し、認知度向上と利便性の向上を図る。さらに、PR戦略に沿った営業活動やホスピタリティの向上に取り組むことで、利用者満足度を高め、リピーターの維持・拡大につなげる。<br>収益を確保しながら老朽化する設備の改修を計画的に進め、アクセシビリティを意識した施設の改善を行うことで、快適な利用環境を提供する。 |

※ ( )は当該年度の経営目標として設定していないため、参考として記入した実績値