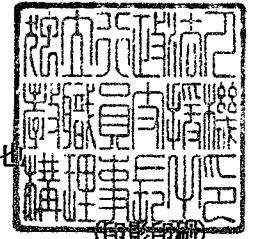


各都道府県・指定都市・中核市教育委員会教育長  
各都道府県・指定都市・中核市教育(研修)センター所長  
各都道府県知事  
独立行政法人国立青少年教育振興機構理事長 殿  
附属学校を置く各国立大学長  
附属学校を置く公立大学法人の理事長  
教職大学院を置く大学長

独立行政法人教職員支援機構  
理事長 高岡 信也



平成30年度「教職員等中央研修」等の見直し及び主催事業  
(研修・セミナー)の実施予定について

新たな知識や技術の活用により社会の進歩や変化のスピードが速まる中、教員の資質向上は我が国の最重要課題であること、また、近年の教員の大量退職・大量採用の影響等により、地域や学校によっては、30代、40代の教員の数が極端に少なく、学校内における年齢構成の不均衡が生じています。

かかる状況下において、教員の養成・採用・研修の一体改革が必要である認識のもと、教員が教職生涯にわたって資質能力を向上させていく重要性に鑑み、教育公務員特例法等の一部改正(平成29年4月1日施行)により、都道府県教育委員会等は、教員の資質能力の向上、教員育成のあり方を検討する「協議会」を設置し、指針を参酌しつつ「資質の向上に関する指標」を定めるとともに、指標を踏まえた「教員研修計画」を定めることが義務づけられることとなりました。

また、研修の実施にあたっては、「10年経験者研修」は「中堅教諭等資質向上研修」と改められ、時期の弾力化を図るとともに、中堅教諭等としての職務を遂行する上で必要とされる資質の向上を図るための研修とすることが求められるようになりました。

一方、独立行政法人教職員支援機構は、新たな業務として、教職員その他の学校教育関係職員に必要な資質に関する調査研究機能が付与されるとともに、その成果の普及、都道府県教育委員会等が指標を定めようとする際の助言等の機能が追加されました。

このような教員の養成・採用・研修の一体改革の中で、当機構が新たな社会的使命に自覚的に取り組むことが求められ、その機能の強化を図る必要があり、直営の現職教員研修のあり方、内容、方法等の改善もまた、緊急に取り組むべき課題であると認識しております。

当機構では、とりわけ「教職員等中央研修」の改善についてその方策を検討してまいりました。そして今般、平成30年度の研修プログラムの概要を公表するにあたり、その改善方策を取り纏め、各研修について「別紙1」のとおり変更することといたしました。

特に、従来の「中堅教員研修」については、研修期間を短縮するとともに、実施回数を増やすことで、参加しやすい環境を整備するとともに、早期のミドルリーダーを育成するニーズに応えるべく、教職経験概ね10年前後の者を対象とした「次世代リーダー育成研修」を新設することとしました。

については、本見直しの趣旨等を踏まえ、積極的な教職員派遣及び所用経費の確保について、各段の御配慮を賜りますよう、よろしく申し上げます。なお、研修事業一覧・日程表は別紙2・3のとおりです。

<本件お問い合わせ先>

独立行政法人教職員支援機構  
事業部研修事業課 羽鳥、堀  
TEL:029-879-6998

## 平成30年度主催事業等の主な変更点について

## 1 平成30年度から新設する研修等

- ①「次世代リーダー育成研修」(5日間、2回)
- ② 研修企画担当職員研究セミナー(3日間、1回)

## 2 「教職員等中央研修」の日程、プログラム等の見直し

## (1)「校長研修」(年2回、各5日間)

- ①「学校経営力の育成」に、「研修企画力の育成」を図るプログラムを加えて、研修指導者たる能力のほか、幅広い分野にわたるマネジメント力の向上を図る研修に刷新する。
- ②上記の趣旨を踏まえ、主たる研修の内容を「教育政策の諸動向」、「スクール・マネジメントの理論と実践課題」、「研修プログラムの開発と実践的応用」、「校内研修の組織化」等とし、都道府県等、地域レベルの研修指導者に相応しい資質能力の充実を図る。
- ③校長として保有する知識、経験を踏まえ、さらに指導者として修得すべき新たな知見の獲得を目指し、「演習」、「ワークショップ」等のアクティブ・ラーニング型研修方法を豊富に取り入れる。また、研修の成果の活用を実質的かつ具体的に促すことを目的に、当該年度における「成果活用実践レポート」の提出を義務づけ、講師陣による評価を求める。

## (2) 副校長・教頭等研修(年4回、各10日間)

- ①学校のトップリーダーである校長職への昇任を視野に、「スクール・マネジメントの理論と実践課題」をコアとする研修プログラムに再編する。
- ②学校経営力の育成、高度専門職としての資質能力の向上を目的とする研修プログラム・モデルの構築を企図し、学校経営の主要分野に関する理論の修得および「演習」、「ワークショップ」等のアクティブ・ラーニング型研修方法を豊富に取り入れた研修内容とする。

## (3) 中堅教員研修

- ①学校経営の中核人材として期待される中堅教員の研修について、中央研修への参加がより容易になる方策として、研修期間を15日間から10日間に短縮するとともに、研修の実施回数を5回から6回に拡大する。
- ②本研修の受講対象者を、教職経験概ね10年～20年(大臣指針で示された「第二ステージ(充実・円熟期)」の成長段階を想定)とし、将来、特に直近の管理職候補者として嘱望される人材の育成を主眼に、研修プログラムを再編する。
- ③研修期間の短縮に伴い、研修内容を精選するとともに、管理職にふさわしい学校経営上の広い視野とリーダーシップを備えた人材育成プログラムを提供する。

#### (4) 【新設】次世代リーダー育成研修

- ①「10年経験者研修」の廃止、「中堅教諭等資質向上研修」の新設にともない、教職経験概ね10年前後の者（30代の若手教員を想定）を対象とする「次世代リーダー育成研修」（5日間）を新設する。
- ②本研修は、今後、都道府県教育委員会等において策定される「資質の向上に関する指標」および「教員研修計画」の動向を踏まえ、中堅教諭等資質向上研修のプログラム・モデルの構築を目的とするとともに、ミドルリーダーの育成を支援する具体的プログラムとして実施する。

#### (5) 事務職員研修

- ①学校経営参画職としての位置づけを明確にするとともに、マネジメント力の育成をめざす研修内容を導入する。
- ②小・中学校系と県立学校系の現行区分は維持する。また、県立学校系は、校長研修と同時に開催とし、一部合同での講義・演習・協議を実施する。

### 3 その他の研修の見直し

#### (1) 【新設】研修企画担当職員研究セミナー（3日間、1回）

都道府県教育委員会等事務局、教育センター職員等（予定者を含む）を対象とし、研修企画力向上に特化した研修内容を提供する。

#### (2) 学校組織マネジメント指導者養成研修

研修期間を5日間から4日間に短縮するとともに、8月27日（月）～8月31日（金）の間、月曜日開始のA日程と、火曜日開始のB日程に受講者を振り分け、適正な受講者数での演習を行う。

#### (3) 生徒指導指導者養成研修

現状の7月における10日間連続開催を、7月に5日間、12月に3日間のインターバル開催に変更する。7月は理論的な講座を中心として受講し、その後、地域に戻り実践活動を行った上で、レポートを作成し、12月に事例研究や演習・協議等を行う。これにより、研修成果の活用の促進と事例研究等を通じた研修の質の向上を図る。

# 平成30年度 独立行政法人教職員支援機構 研修等事業一覧【予定】

別紙 2

※1:「ユニット」は、各研修(回)で予定しているグループの数を示しており、1ユニット当たり概ね20人を想定しています。「標準定員」は、ユニット数に20を乗じた人数を示しています(下記「※4」に示す主催事業を除く)。  
 ※2:「コマ数」は、各研修ごとに、講義・演習等90分を1コマとして算出しています。  
 ※3:「大学院単位相当数」は、15コマを2単位として表記しています。  
 ※4:「外国語指導助手研修」、「英語教育海外派遣研修」及び「3. 地方公共団体からの委託等により共益の事業として実施する研修」については、予定している受講者数を「ユニット」欄に示しています。  
 ※5:以下については、いずれも平成29年12月1日現在の予定であり、今後、変更する場合があります。

研修名		開催期日	ユニット (標準定員) (※1)	開催場所等 表示のないものは、教職員支援機構 つくば本部(茨城県つくば市)で実施。	
<b>1. 各地域で学校教育において中心的な役割を担う校長、副校長・教頭、中堅教員及び事務職員等に対する学校経営力の育成を目的とする研修</b>					
教職員等中央研修	校長研修	主として小学校・中学校の校長等	6月11日(月)～6月15日(金)	4 ユニット (80人)	
		主として高等学校・特別支援学校の校長等	10月15日(月)～10月19日(金)	3 ユニット (60人)	
	副校長・教頭等研修	小学校・中学校・特別支援学校等の副校長・教頭、指導主事等	7月30日(月)～8月10日(金)	5 ユニット (100人)	国立オリンピック記念青少年総合センター (東京都渋谷区)
		高等学校・特別支援学校の副校長・教頭、指導主事等	9月25日(火)～10月5日(金)	6 ユニット (120人)	
		幼稚園・小学校・中学校の副校長・教頭等、指導主事等	11月5日(月)～11月16日(金)	7 ユニット (140人)	
		小学校・中学校・高等学校・特別支援学校の副校長・教頭、指導主事等	2月4日(月)～2月15日(金)	8 ユニット (160人)	
	中堅教員研修	主として高等学校・特別支援学校の教諭	5月21日(月)～6月1日(金)	3 ユニット (60人)	
		主として小学校・中学校の教諭	6月18日(月)～6月29日(金)	3 ユニット (60人)	
		主として小学校の教諭	7月23日(月)～8月3日(金)	10 ユニット (200人)	
		主として中学校の教諭	8月13日(月)～8月24日(金)	9 ユニット (180人)	
		小学校・中学校・高等学校・特別支援学校の教諭	11月19日(月)～11月30日(金)	5 ユニット (100人)	
		小学校・中学校・高等学校・特別支援学校の教諭	1月15日(火)～1月25日(金)	3 ユニット (60人)	
	【新】次世代リーダー育成研修		8月6日(月)～8月10日(金)	3 ユニット (60人)	
			12月10日(月)～12月14日(金)	3 ユニット (60人)	
	事務職員研修	小学校・中学校の事務職員	6月4日(月)～6月8日(金)	8 ユニット (160人)	
高等学校・特別支援学校の事務職員		10月15日(月)～10月19日(金)	5 ユニット (100人)		

研修名	開催期日	ユニット (標準定員) (※1)	コマ数 (※2)	大学院 単位相当数 (※3)	開催場所等 表示のないものは、教職員支援機構 つくば本部(茨城県つくば市)で実施。
<b>2. 各学校や地域における研修のマネジメントを推進する指導者の養成等を目的とする研修</b>					
<b>①学校のマネジメントを推進する指導者養成研修</b>					
学校組織マネジメント指導者養成研修	A日程	8月27日(月)～8月30日(木)	6 ユニット (120人)	調整中	調整中
	B日程	8月28日(火)～8月31日(金)	6 ユニット (120人)	調整中	調整中
カリキュラム・マネジメント指導者養成研修		9月10日(月)～9月14日(金)	7 ユニット (140人)	20コマ	2.6単位
<b>②生徒指導及び教育相談に対応する指導者養成研修</b>					
生徒指導指導者養成研修 (※インターバル開催)	前期日程	7月2日(月)～7月6日(金)	5 ユニット (100人)	21.6コマ	2.9単位
	後期日程	12月3日(月)～12月5日(水)	5 ユニット (100人)	13コマ	1.7単位
教育相談指導者養成研修		6月11日(月)～6月14日(木)	3 ユニット (60人)	16コマ	2.1単位
いじめの問題に関する指導者養成研修	中央指導者研修	5月7日(月)～5月11日(金)	6 ユニット (120人)	21コマ	2.8単位
	仙台会場	9月3日(月)～9月6日(木)	4 ユニット (80人)	16コマ	2.1単位 フォレスト仙台 (宮城県仙台市)
	京都会場	5月29日(火)～6月1日(金)	4 ユニット (80人)	16コマ	2.1単位 京都テルサ (京都府京都市)
	福岡会場	5月15日(火)～5月18日(金)	4 ユニット (80人)	16コマ	2.1単位 福岡国際会議場 (福岡県福岡市)
<b>③グローバル化に対応する指導者養成研修</b>					
外国人児童生徒等に対する日本語指導指導者養成研修	管理者用コース		調整中	2 ユニット (40人)	8.2コマ 1.2単位 三重県津市
	日本語指導者用コース		調整中	3 ユニット (60人)	16.4コマ 2.2単位
小学校における外国語教育指導者養成研修			調整中	6 ユニット (120人)	12.5コマ 1.7単位 福井県福井市
外国語指導助手研修	来日直後オリエンテーション(4月期)		調整中	1,600人 (※4)	東京都
	来日直後オリエンテーション(A日程)		調整中		東京都
	来日直後オリエンテーション(B日程)		調整中		東京都
	来日直後オリエンテーション(第2次)		調整中		東京都
英語教育海外派遣研修	事前研修会	5月7日(月)～5月8日(火)		20人 (※4)	英国、米国(計2大学)
	海外派遣	6月下旬～9月中旬			
	事後研修会	11月8日(木)～11月9日(金)			

研修名	開催期日	ユニット (標準定員) (※1)	コマ数 (※2)	大学院 単位数相当数 (※3)	開催場所等 表示のないものは、教職員支援機構 つくば本部(茨城県つくば市)で実施。	
<b>④体力向上及び健康教育上の諸課題に対応する指導者養成研修</b>						
体力向上マネジメント指導者養成研修	6月19日(火)～6月22日(金)	6ユニット (120人)	16コマ	2.1単位		
健康教育指導者養成研修	9月18日(火)～9月21日(金)	10ユニット (200人)	17.5コマ	2.3単位		
食育指導者養成研修	10月9日(火)～10月12日(金)	6ユニット (120人)	16コマ	2.1単位		
学校安全指導者養成研修	7月9日(月)～7月13日(金)	8ユニット (160人)	20.7コマ	2.7単位		
<b>⑤喫緊の教育課題に対応する指導者養成研修</b>						
言語活動指導者養成研修	調整中	調整中	16コマ	2.1単位	秋田県湯上市	
道徳教育指導者養成研修	中央指導者研修	5月14日(月)～5月18日(金)	10ユニット (200人)	22.5コマ	3.0単位	
	北海道・東北ブロック	8月8日(水)～8月10日(金)	5ユニット (100人)	11.5コマ	1.5単位	北海道札幌市
	関東・甲信越ブロック	8月27日(月)～8月29日(水)	5ユニット (100人)	11.5コマ	1.5単位	千葉県千葉市
	東海・北陸ブロック	7月30日(月)～8月1日(水)	5ユニット (100人)	11.5コマ	1.5単位	富山県富山市
	近畿ブロック	7月25日(水)～7月27日(金)	5ユニット (100人)	11.5コマ	1.5単位	大阪府大阪市
	中国・四国ブロック	8月22日(水)～8月24日(金)	5ユニット (100人)	11.5コマ	1.5単位	高知県高知市
	九州・沖縄ブロック	10月24日(水)～10月26日(金)	5ユニット (100人)	11.5コマ	1.5単位	鹿児島県鹿児島市
学校教育の情報化指導者養成研修	1月28日(月)～2月1日(金)	5ユニット (100人)	21.5コマ	2.9単位		
人権教育指導者養成研修	7月17日(火)～7月20日(金)	6ユニット (120人)	17コマ	2.3単位		
キャリア教育指導者養成研修	第1回	調整中	5ユニット (100人)	21.2コマ	2.8単位	富山県富山市
	第2回	調整中	5ユニット (100人)	21.2コマ	2.8単位	富山県富山市
幼児教育指導者養成研修	10月31日(水)～11月2日(金)	5ユニット (100人)	10.5コマ	1.4単位		

研修名	開催期日	ユニット (標準定員)	開催場所等 表示のないものは、教職員支援機構 つくば本部(茨城県つくば市)で実施。
<b>3. 地方公共団体からの委託等により共益的事業として実施する研修(所要経費の全額を派遣者が負担)</b>			
産業・情報技術等指導者養成研修	平成29年度の各都道府県からの受講者の推薦状況を踏まえ、開設コースを決定。平成30年度に開設するコースについては、決定次第、後日、連絡予定。		
産業教育実習助手研修	平成29年度の各都道府県からの受講者の推薦状況を踏まえ、開設コースを決定。平成30年度に開設するコースについては、決定次第、後日、連絡予定。		
産業・理科教育教員派遣研修	通年	原則1年、6か月又は3か月	100人(※4) 大学・研究機関・産業界等

研修名	開催期日	開催場所等 表示のないものは、教職員支援機構 つくば本部(茨城県つくば市)で実施。
<b>4. セミナー</b>		
全国研修担当者セミナー	4月19日(木)～4月20日(金)	
教職大学院セミナー	4月19日(木)～4月20日(金)	
教育長等教育行政幹部職員セミナー(1日)	調整中	調整中
【新】研修企画担当職員研究セミナー	10月24日(水)～10月26日(金)	
次世代型教育推進セミナー(1日)	調整中	調整中

# 平成30年度 独立行政法人教職員支援機構 研修等事業日程表〔予定〕

○「ユニット」数は、各研修（回）で予定しているグループの数を示しており、1ユニットあたり概ね20人を想定しています。

○「（人）」数は、ユニット数に20を乗じた人数（標準定員）を示しています。

○「人」数は、予定している受講者数や上限人数を示しています。

○以下については、いずれも平成29年12月1日現在の予定であり、今後、変更する場合があります。

○当機構が国内で行う研修やセミナーのうち、日程調整中の「外国人児童生徒等に対する日本語指導指導者養成研修」、「小学校における外国語教育指導者養成研修」、「外国語指導助手研修」、「言語活動指導者養成研修」、「キャリア教育指導者養成研修」、「産業・情報技術等指導者養成研修」、「産業教育実習助手研修」、「産業・理科教育教員派遣研修」、「教育長等教育行政幹部職員セミナー」及び「次世代型教育推進セミナー」を除く全ての研修等を記載しています。

研修  
(会場: つくば本部)
研修  
(会場: つくば本部以外)
協議会・セミナー
土曜日曜開催日案

月	日																																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		
4月																			全国研修担当者セミナー(つくば本部)		教職大学院セミナー(つくば本部)												
5月	いじめの問題(中央指導者研修) 6ユニット(120人)		英語教育海外派遣研修事前研修会 20人		いじめの問題(福岡会場) 4ユニット(80人)		道徳教育(中央指導者研修) 10ユニット(200人)		教職員等中央研修(第1回中堅教員研修) 3ユニット(60人)																								
6月	中央研修		教職員等中央研修(第1回事務職員研修)〈小・中学校〉 8ユニット(160人)		教職員等中央研修(第1回校長研修) 4ユニット(80人)		教育相談 3ユニット(60人)		体力向上マネジメント 6ユニット(120人)		教職員等中央研修(第2回中堅教員研修) 3ユニット(60人)																						
7月	生徒指導(前期日程) 5ユニット(100人)		学校安全 8ユニット(160人)		人権教育 6ユニット(120人)		教職員等中央研修(第3回中堅教員研修) 10ユニット(200人)		道徳教育(近畿) 5ユニット(100人)		中央研修																						
8月	中央研修		【新】教職員等中央研修(第1回次世代リーダー育成研修) 3ユニット(60人)		教職員等中央研修(第4回中堅教員研修) 9ユニット(180人)		道徳教育(中国・四国) 5ユニット(100人)		学校組織マネジメントA日程 6ユニット(120人)		学校組織マネジメントB日程 6ユニット(120人)																						
9月	いじめの問題(仙台会場) 4ユニット(80人)		カリキュラム・マネジメント 7ユニット(140人)		健康教育 10ユニット(200人)		教職員等中央研修(土曜開催) (第2回副校長・教頭等研修) 6ユニット(120人)																										
10月	中央研修		食育 6ユニット(120人)		教職員等中央研修(第2回校長研修) 3ユニット(60人)		教職員等中央研修(第2回事務職員研修)〈高校〉 6ユニット(100人)		道徳教育(九州・沖縄) 5ユニット(100人)		【新】研修企画担当職員研究セミナー																						
11月	幼児教育 5ユニット(100人)		教職員等中央研修(第3回副校長・教頭等研修) 7ユニット(140人)		英語教育海外派遣研修→事後研修会 20人		教職員等中央研修(土曜開催) (第5回中堅教員研修) 5ユニット(100人)																										
12月	生徒指導(後期日程) 5ユニット(100人)		【新】教職員等中央研修(第2回次世代リーダー育成研修) 3ユニット(60人)																														
1月	教職員等中央研修(土曜開催) (第6回中堅教員研修) 3ユニット(60人)		学校教育の情報化 5ユニット(100人)																														
2月	情報		教職員等中央研修(日曜開催) (第4回副校長・教頭等研修) 8ユニット(160人)																														
3月																																	