**准校長　桝井　則子**

**令和５年度　学校経営計画及び学校評価**

１　めざす学校像

|  |
| --- |
| 本校は様々な人々が学びを求めて、一同に集う学校である。このような生徒に寄り添い、個々に応じた教育活動を実践し「入学してよかった」と言われる学校をめざす。  ①生徒が自分の未来を創造できる学校：基礎学力を身につけ、社会の一員として活躍できる人材を育成する。  ②生徒一人ひとりが大切にされる安全で安心な学校：規範意識を育て、互いの違いを認め、周囲への気配りのできる人材を育てる。  ③地域・家庭と連携し、協力して生徒を育てる学校：連携を通じて愛される学校をめざす。 |

２　中期的目標

|  |
| --- |
| 1. 基礎学力の定着   　（１）「分かる」「楽しい」を実感し、「達成感」を持てる授業つくりと環境つくり  　　　ア．ICTや１人１台端末、視聴覚教材を取り入れた興味・関心を高める授業を推進し、「主体的・対話的で深い学び」の実現をめざし、生徒に学ぶ喜びを感じさせる。  　　　イ．規則正しい学校生活を通して授業規律を確立し、学習環境を整え、安心して学習できるようにする。  　　　ウ．生徒の認知能力を把握し、個々に応じた授業内容・教材の工夫をおこない、基礎学力の定着に向け、意欲的に学習活動に取り組む力を育む。  　　　　　※学校教育自己診断（生徒）で「学校の授業はプリント、スライド、映像等の補助教材も使うなど工夫をしている」の肯定率(R２ 85% R３ 89%  R４ 90%)をR７年度には89%を維持する。  　　　　　※学校教育自己診断（生徒）で「学校の授業中は、落ち着いて学習しやすい。」の肯定率(R２ 67% R３ 75% R４ 77%)をR７年度には80%にする。  　　　　　※新入生の２年生への進級率（R２ 89 % R３ 81% R４ 75%）をR７年度には85%にする。  　（２）図書館の利用を促進し、漢字をはじめとする言語力や読解力などの確かな学力を育成する。  ※生徒一人当たり年間平均利用回数（R２ - 回 R３ 7.9 回 R４ 8.0回)をR７年度には7.5回以上を維持する。   1. 自尊感情の育成   　（１）人としての倫理観や規範意識を確立する   1. 自己肯定感を高め、他者を理解し、互いを認めることで人間性をともに高めあうように指導する。 2. 命の大切さ、善悪の判断等につながる人権教育を推進し、多様性を認め、いじめは重大な人権侵害であることを認識させる。   ※学校教育自己診断（生徒）で「命の大切さ、社会のルール、人権の大切さについて考える機会がある。」の肯定率(R２ 83% R３ 87% R４ 86%)をR７年度には87%を維持する。  （２）コミュニケーション能力の向上   1. 社会を構成する一員として挨拶のできる生徒を育て、積極的な社会参加をはかる。 2. 学校行事に自主的、積極的に参加できる環境をつくり、人と関わる喜びを体験させる。 3. 体育祭、文化祭等の行事において保護者、地域、中学校教員と連携、交流することでいろいろな人とコミュニケーションを取ることができる力を育む。   ※学校教育自己診断（生徒）で「自分はあいさつをしている。」の肯定率(R２ 71% R３ 72% R４ 75%)をR７年度には77%にする。  ※学校教育自己診断（生徒）で「体育祭、文化祭などの学校行事は、楽しい。」の肯定率(R２ 72% R３ 74% R４ 81%)をR７年度には80%を維  持する。  　（３）家庭、中学校、地域との連携強化  　　　ア．必要な情報を速やかに発信し情報共有を密にして学校、家庭、中学校、地域が一体となり教育活動を進めることで、さまざまな視点を持って生徒を成長させる。  　　　イ．ボランティア活動に参加させることで地域との結びつきを考えさせ、社会貢献活動の意義を理解させる。  　　　　　※学校教育自己診断（保護者）で「学校は、家庭への連絡や意思疎通を行っている。」の肯定率(R２ 93% R３ 83% R４ 78%)をR７年度には85%にする。  　（４）課題を抱える生徒への支援体制の充実  　　　ア．フォローアップコーディネーター、生徒支援委員会を中心として個々のニーズを把握することで効果的な指導、支援をし、安全、安心に学校生活を送ることができるようにする。  　　　　　※学校教育自己診断（生徒）で「学校には、話を聞いてくれたり、気軽に相談できる先生がいる。」の肯定率(R2 70% R３ 81% R４ 79%)をR７年度には83%にする。  ※中退率（R２ 4.2%　R３ 5.3% R４ 9.0%）をR７年度には７%以下を維持する。   1. キャリア教育の充実 2. 生徒が自らの将来設計について考え、踏み出すことができるよう、進路指導の充実をはかる。 3. 進路に関する十分な情報を生徒へ提供するとともに、保護者との連絡を密にし、学校・家庭が協調して指導にあたる。 4. ガイダンス機能の充実をはかり、１年次より継続的に個々のニーズに応じた進路指導を行う。 5. 就職希望者には就労体験・応募前職場見学を勧め、進学希望者には志望校への進学実現に向けた準備、プランニング等の情報を提供し、目標に向けて粘り強く挑戦・努力する力を育成し、希望進路実現率を向上させる。   ※学校教育自己診断（生徒）で「学校は、就職や進学についての情報を十分に知らせてくれる。」の肯定率(R２ 84% R３ 82% R４ 83%)をR７年度には85%にする。  ※学校教育自己診断（生徒）で「進路指導に関する問No.15・16」の肯定率(R２ 82% R３ 82% R４ 83%)をR７年度には85%にする。  ※卒業生の希望進路実現率(R２ 64 % R３ 64 % R４ 80.8%)をR７年度には70%以上を維持する。  ４．学校力の向上  　（１）教員力の向上  　　　ア．授業見学、研究授業等により、授業力向上に取り組む。  　　　イ．首席を中心に、経験年数の少ない教員やミドルリーダーの育成に取り組む。  　　　　　※学校教育自己診断（生徒）で「学校の授業の説明は、わかりやすい。」の肯定率(R２ 79% R３ 84% R４ 86%)をR７年度には86%を維持する。  　（２）職務の効率化  　　　ア．全校一斉定時退庁日、学校閉庁日等を有効活用し、教職員一人ひとりが意識して時間外労働の縮減と健康管理に努める。  　　　イ．校内ＬＡＮ（掲示板）を活用して効率よく情報共有する。  　　　　　※1人あたりの時間外在校等時間（新システム）を月平均15時間以下とする。  　　　　　※年次有給休暇を５日以上取得する職員を100%とする。  　（３）コンプライアンス意識の向上  　　　ア．不祥事の防止、個人情報の管理、職場のハラスメントの防止等について、未然防止のために職員研修を年１回以上実施し、徹底をはかる。  　　　イ．セキュリティーポリシーの徹底をはかり、個人情報管理体制を強化する。  　（４）危機管理体制及び保健・安全・衛生管理の徹底  　　　ア．避難訓練の予定がある週を「防災防犯週間」とし、授業をはじめ、さまざまな場面で生徒の防災意識を高めさせ、実践的な避難訓練を実施するなど、防災防犯体制の充実をはかることで、生徒・教職員の身の安全を確保する。  　　　イ．保健・安全・衛生面での情報をタイムリーに生徒に周知し、感染症やアレルギー等への予防安全を徹底し、事故等の発生を抑制する。 |

【学校教育自己診断の結果と分析・学校運営協議会からの意見】

|  |  |
| --- | --- |
| 学校教育自己診断の結果と分析［令和　　　年　　月実施分］ | 学校運営協議会からの意見 |
|  |  |

３　本年度の取組内容及び自己評価

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 中期的  目標 | 今年度の重点目標 | 具体的な取組計画・内容 | 評価指標[R４年度値] | 自己評価 |
| １  基  礎  学  力  の  定  着 | （１）「分かる」「楽しい」を実感し、「達成感」を持てる授業つくりと環境つくり  （２）図書館の利用を促進  する | （１）  ア・ICTや１人１台端末、視聴覚教材を取り入れ、わかりやすい授業を実施する。  　・１人１台端末の有効活用、授業展開の工夫により、生徒が積極的に参加し「主体的・対話的で深い学び」のある授業を実施する  イ・あいさつ運動、巡回指導、携帯指導を継続する。  　・教員が授業中の生徒の現状に満足せず、あきらめず、中抜け、無断早退防止の指導を継続し、授業規律を確立する。  　・生徒が授業に集中できる環境づくりを進める。  ウ・１年生に対して入学時、コグトレを活用した本校独自の認知能力測定テストを実施し、認知能力の把握を行う。  　・毎日１度は授業の最初に「コグトレ」を実施する。１年間継続して実施することにより、認知能力の向上をはかる。  　・年度末に、再度コグトレを活用した本校独自の認知能力測定テストを実施し、１年間の認知能力の向上を検証する。  ・生徒の特性を理解したうえで、個々の能力に応じて授業内容を工夫し、基礎学力の定着をはかる。    （２）  　・通常の利用に加え、授業などでも図書館の活用を促進し、本に触れる機会を増やす。 | ア・学校教育自己診断（生徒）で「学校の授業はICTや映像、プリントを使うなど工夫をしている」の肯定率89%以上を維持する。  [90%]  　・授業アンケート「授業に、興味・関心を持つことができたと感じている。」の学校平均3.30以上を維持。  [3.36]  イ・学校教育自己診断（生徒）で「学校の授業中は、落ち着いて学習しやすい。」の肯定率を80%以上%にする。　[77%]  　・授業アンケート「先生は授業中してはいけないことをしている生徒に対し注意をしている。」の学校平均3.50以上を維持する。　　　[3.58]  　・早退者数300件以下を維持  する。　　　　　　　[213]  ウ・コグトレを活用した本校独自の認知能力測定テストの結果に基づいて、検討会を２回行い、更なる有効活用をはかる。  ・新入生の２年生への進級率を80%以上にする。　　　[75%]  ・図書館の生徒一人当たり平均利用回数7.0回以上を維持する。  [8.0 回] |  |
| ２  自  尊  感  情  の  育  成 | （１）人としての倫理観や規範意識を高める  （２）コミュニケーション力の向上  （３）家庭、中学校、地域との連携強化  （４）課題を抱える生徒への支援体制の充実 | （１）  ア、イ  　・全教員が授業、学校行事等において日常的に指導を続ける。また、外部人材を積極的に活用する。  　・新型コロナウィルス感染症、情報モラルなどにおいて差別事象が発生しないよう全教員で生徒を観察し、指導する。  （２）  ア・あいさつ運動を継続して実施する。社会を構成する一員として、あいさつを返すだけではなく、自分から積極的にあいさつすることの意義をHRや集会等においても指導する。  イ・生徒会が中心となって行事の企画運営を行い、自主的、積極的に参加できる環境をつくる。  　・HRなどで行事にみんなで参加することの楽しさを伝え、参加したいと思う雰囲気をつくる。  （３）  ア・メール、HPを活用し、新型コロナウィルスに関することなど緊急性のある情報に加えて、日々の学校の様子などを積極的に発信し、保護者への情報伝達を迅速かつ丁寧に行う。  　・学校説明会を２回実施、また中学校訪問をするなどして保護者、地域、中学校教員へ開かれた学校つくりをめざす。  ・保護者への連絡の徹底と地域、中学校への情報発信（HPや外部での説明会）を活発にする。  イ・ボランティア清掃を年間２回以上実施する。  ウ．地域に向けた公開講座を実施し、地域との交流をはかる。  （４）  ア・フォローアップコーディネーターを中心に  SC、SSWと密接に連携を取りながら生徒支援委員会が中心となって活動する。情報は全教員で共有することにより、一貫性のある指導を実施する。  　・生徒の居場所となり、教員との人間関係を構築する取り組みを実施する。 | 1. イ   　・学校教育自己診断（生徒）で「命の大切さ、社会のルール、人権の大切さについて考える機会がある。」の肯定率を維持する。　　　[86%]    ・差別事象０を維持する。  [０件]  ア・学校教育自己診断（生徒）で「自分はあいさつをしている。」の肯定率75%を維持する。　　　　　　　　[75%]  イ・学校教育自己診断（生徒）で「体育祭、文化祭などの学校行事は、楽しい。」の肯定率80%以上を維持する。  [81%]  　・行事の参加率62%以上を維持する。[体育祭、文化祭の平  均65.1%]  ア・学校教育自己診断（保護者）で「学校は、家庭への連絡を行っている。」の肯定率を80%以上にする。  [78%]  ・本校開催行事（学校説明会、体育祭、文化祭など）への来場者数を150人以上にする。  ・HPを年50回以上更新する。  　　　　　　　　　　 　[新設]  イ・１回当たりの参加者を30名  以上にする。　　　[23名]  ウ．年１回以上実施する。[新設]  ア・学校教育自己診断（生徒）で「学校には、話を聞いてくれたり、気軽に相談できる先生がいる。」の肯定率を80%以上にする。　　　　　　[79%]  　・中退率７%以下を維持する。 [9.0%] |  |
| ３  キ  ャ  リ  ア  教  育  の  充  実 | （１）生徒が自らの将来設計について考え、踏み出すことができるよう、進路指導の充実をはかる。 | （１）  ア・生徒・保護者の進路に関する理解を深めるため進路保健部と担任団が一体となり、説明会実施、進路だよりの発行などの情報提供を行う。  イ・１年次より進路の手引き（ロードマップ）を活用し、系統立てた進路HRを実施し、進路選択について考える機会を設ける。  ウ・就労体験、応募前職場見学を実施し、就職希望者の進路選択の機会を増やす。また進学希望者には実現に向けた情報を提供し、粘り強く指導する。 | ア・学校教育自己診断（生徒）で「学校は、就職や進学についての情報を十分に知らせてくれる。」の肯定率を85%以上  とする。　　　　　　[83%]  イ・学校教育自己診断（生徒）で進路指導に関する設問「将来について考える機会がある」「進路情報を伝えてくれる」の肯定率を84%以上とする。  [82%]  ウ・卒業生の希望進路実現率64％  以上を維持する。  [80.8%] |  |
| ４  学  校  力  の  向  上 | （１）教員力の向上  （２）職務の効率化  （３）コンプライアンス意識の向上  （４）危機管理体制及び保健・安全・衛生管理の徹底 | （１）  ア・相互の授業見学、本校全日制の授業見学や研究授業を実施し、全教員で授業力向上に取り組む。  （２）  ア・会議の開催を最小限にし、時間短縮、ペーパーレス化を促進、校内LAN（掲示板）を活用することで、職務の効率化をはかり、時間外勤務を減らす。また年次有給休暇を計画的に取得するようにする。  （３）  ア・職員会議等において不祥事の防止、個人情報の管理、職場のハラスメントの防止について、徹底をはかる。  ・セキュリティーポリシーの徹底をはかり、個人情報の管理体制を強化する。  （４）  ア・非常変災に備えて校内体制を整備し、防災計画等のマニュアルを作成し、日頃から連絡方法や配備体制について全教員に周知する。  　・職員研修を開催する。  　・生徒に自らの命を守ることを意識させた実践的な避難訓練を実施する。 | ア・本校全日制や他の定時制高校の授業見学を促進し、参加率50%以上をめざす。  　　　　　　　　〔48%〕    ・授業公開月間を前期と後期の２回設け、校内で互いに授業見学を行う。その際、観点別評価を反映した「授業見学シート」を作成して授業の工夫を共有する。  [新設]  　・学校教育自己診断（生徒）で「学校の授業の説明は、わかりやすい。」の肯定率85%を維持する。　　　　　　[86%]  ・授業アンケート「先生は、わかりやすく説明してくれる」の学校平均3.55以上を維持する。　　　　　　　[3.62]  ア・1人あたりの時間外在校等時間（新システム）を月平均15時間以下とする。　[新設]  　・年次有給休暇を５日以上取得する職員を100%とする。  [新設]  ア・職員研修を年１回以上実施する。　　　　　　[新設]  ア・職員研修を年１回以上実施し、周知できたか。  　・学校教育自己診断（生徒）「地震や火災が起こった時、どのような行動をすればよいか知らされている。」の肯定率85%以上を維持する。 [87%] |  |