**校長　　山本　哲哉**

**令和３年度　学校経営計画及び学校評価**

１　めざす学校像

|  |
| --- |
| **・自制心・回復力がある。その上で**  **主体的で挑戦心にあふれ、且つ、思いやり・気配りのできる生徒（登美高生は強いから優しい）の育成**  **社会で幸せになれる生徒、および、その集合としてよりよい社会をつくることを目的に、**  **授業・行事・部活動・地域連携等学校におけるあらゆる教育活動を通して**  １．学習と行事・部活動を本気で取り組む　２．希望する進路を実現する　３．地域から愛され信頼される　　　　学校を実現する |

２　中期的目標

|  |
| --- |
| **【前提】コロナ禍における安全対策・感染症対策を基本としたうえでの中期的目標・具体的な取組み計画を設定する。**   1. 授業の充実と進路の実現   (１)「わかる授業」「学力がつく授業」「進路に結果を出す授業」に取り組む   * 1. 授業アンケートを軸にしたPDCAサイクルの徹底による授業改善を進める。   2. 教師力（教科指導力＋人間力）を向上させる。   －本校オンライン教育理念「生徒の常に傍にいる」を核に、経営推進費計画であるICT機器使用を手段として、学校でも家庭でも学習を保障する仕組みを構築する。  －教育センター・他校種との連携、教育産業の活用を図る。  ③「着想・展開・発表する力」を育む取組みを進める。  －アクティブ・ラーニングの手法を取り入れた能動的な学習法を追求する。  －発表の舞台を作る。（学級読書会、英語プレゼン大会、情報プレゼン発表、探究授業での発表など）  ※学校教育自己診断（生徒）における「授業はわかりやすい」の肯定率（H30:68% R１:75% R２:84%）を、R５年度には87%以上をめざす。  (２)進学実績の向上   * 1. 「授業・自学自習（≒グループウェアを使用した家庭学習支援の充実）・講習」の一体化と充実を図る。   2. 「自学力」の育成－もっと学びたい生徒のための環境づくりに取り組む。   3. 「国公立志望・看護医療（公務員）希望」－国公立進学希望者の進路を実現させるとともに生徒の細やかな希望に応える体制づくりを行う。   4. 学習指導要領改訂、高大接続改革に向けた準備を進める。   ※共通テスト受験者数（H30:150名 R１:139名　R２:139名 →　R５年度・150名）、国公立現役合格者（H30:８名 R１:８名 R２:８名→R５：12名）、  関関同立現役合格者（H30:69名 R１：64名 R２:47名→R５年度65名）をめざす。   1. 「自制心・回復力、主体性・挑戦心、思いやり、気配り」　＝　左記の非認知能力の醸成を図る。   (１)「主体的・挑戦的に行動する心」を育成するとともに、「人を思いやることの大切さ」を実感させる。   * 1. 学習と行事・部活動の両立　－学習に加え、行事・部活動を並行して行うことの目的とつけたい力を言語化、明確にし、働きかける。   2. 生徒会活動の自主運営　　－学校祭等の自主企画・運営を行い、生徒に多様な集団活動運営で味わえる成就感、達成感を体験させる。   3. 国際理解の推進　　　　　－コロナ禍において実現可能な、新しい国際交流の事業に取り組む。   4. 人権尊重教育の取組み　　－多様な社会の中で、視野・視座の上がる教育を行い、思いやり・気配り力の醸成を図る。   ※学校教育自己診断（生徒）「生徒会活動ホームルーム活動は活発である」の肯定率（H30:76%､R１:83%､R２:91%）をR５年度まで常時90%以上をめざす。  ※学校教育自己診断（生徒）「人権や男女平等について学ぶ機会がある」の肯定率（H30:69%､R１:82%､R２:90%）をR５年度まで常時90%以上をめざす。  (２)　教育相談体制の充実  　　①　SCを積極的に活用し、本人の希望を大切にしながら情報の共有化を図り、学校全体で支えていく体制を充実させる。  　※学校教育自己診断（生徒）「悩みや相談に親身になって応じてくれる先生が多い」の肯定率（H30:77%､R１:81%､R２:88%）を、R５年度には90%以上をめざす。   1. 学校力を高める機能的な組織運営と地域連携   (１)　機能的な組織運営と学校情報の積極的発信   * 1. グループウェア、ICTを生かした機能的な校務運営に務める。   2. HP・HP内動画作成・学校説明会などを活用して、積極的な情報発信・コミュニケーション強化に努める。   ③ 令和５年の100周年記念事業への取組みを軸に、学校運営協議会、PTA、同窓会との連携を強化する。  ※学校教育自己診断（教職員）「学校行事や校務分掌等でPDCAが実施されている」の肯定率（H30:72%､R１:61%､R２:68%）をR５年度に75%以上をめざす。  (２)　地域連携の推進  ①　Withコロナの環境下で、「早朝あいさつ運動、地域清掃、図書館活動、地区文化祭」などへの新たな形での積極的な参加体制を構築する。  ※学校教育自己診断（生徒）「授業や部活動などで保護者地域の人々と関わる機会がある」の肯定率（H30:48%､R１:56%､R２:51%）をR５年度に60%以上をめざす。 |

【学校教育自己診断の結果と分析・学校運営協議会からの意見】

|  |  |
| --- | --- |
| 学校教育自己診断の結果と分析［令和３年11月実施分］ | 学校運営協議会からの意見 |
| **【生徒】肯定回答平均81％（R２ 84%、R１ 79%、H30 74%）と微減**  過去３年間、５ポイントずつ上がってきていた肯定的な回答が、今年度は3ポイント減少した。学校に行くのが楽しい87％（R３:88％、R１:89％）安心して学校生活が送れている93％（R２:92％、R１:91％）学校の規則をよく守っている97％（R２:96％、R１:96％）と基本的な満足度は高位安定しているが、コロナ禍も２年目に入り、緊急事態宣言下で部活動ができなかったり、３年生は修学旅行に行けなかったり、体育祭を全学年で実施できなかったりして、学校生活に対する不全感が個別文章も含めて多々あった。コロナの下で、十分な高校生生活を運営する努力がさらに求められる。  **【保護者】肯定回答平均83％（R２:83％、R１:81％、H30 79%）と横ばい**  登美丘高校に進学させて良かった94％（R２:92％、R１:91％）学校に行くのを楽しみにしている89％(R２:84％、R１:86％)学校には「仲の良い友達がいると言っている」96％(R２:93％、R１:93％)と高位安定。ギガスクール構想の期待が、個別文章で多く、しっかりと前に進めていく。  **【教職員】肯定回答平均86％（R２:86％、R１:85％、H30：85％）と横ばい**  全体的に高位だが、学校行事や校務分掌等において、Plan（計画）Do（実施）Check（点検）Action（改善）が実施されている。58％（R２:68％、R１:61%）と低くPDCAの必要性が認識されている | **第一回　６月22日（火）**  〇進路指導について  昨年度は、コロナで実際に大学を見る機会が極端に少なかった。偏差値だけでは判断できない大学の適性をしっかりと伝えてほしい。  〇非認知能力の醸成について  「人生を切り開くために求められる力」が本当に必要。より一層地や大学と連携しながら、生きる力を高めていってほしい。  **第二回 ９月11日（火）緊急事態宣言下のため書類開催（オンデマンド説明）**  〇進路について  コロナの広がりが想像以上に大きく、特に我慢を強いられている３年生の心情に寄り添った指導を期待する。コロナ禍の世界を見るに、予測不能な世界への対応力こそ、教育の世界で子供たちに育んでいかないといけない力だと思う。  〇100周年について  盛り上がりが大切。新しい発展の契機にもつながるのでしっかりと取り組んでほしい  **第三回 R４年１月25日（火）**  〇進路について  国公立だけでなく多岐にわたる生徒の進路について、その進路の先につけるべき力も見据えて細やかに指導してほしい。  〇R４年計画について、「数値に出ない」社会情動的スキルの醸成に期待する。 |

３　本年度の取組内容及び自己評価

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 中期的  目標 | 今年度の重点目標 | 具体的な取組計画・内容 | 評価指標[R２年度値] | 自己評価 |
| １　授業の充実と進路の実現 | (１)「わかる授業、学力がつく授業、進路に結果を出す授業」に取り組む  (２)進学実績の向上 | (１)  ア・進路希望の実現につなげる組織的な授業  改善  ５月　個人・教科による授業改善テーマ設定  ７月　第１回授業アンケートの実施  ８･９月個人・教科から振返りシートの提出  11月　公開研究授業  12月　第２回授業アンケートの実施  １月　個人・教科から振返りシートの提出  ２月　成果発表　コミュニケーションを密にし学校全体の授業力の向上をめざす。  イ・推進費で取得したICT機器を利用し、生徒が授業及び家庭でICT機器を使った学習を行う。  ウ・英語プレゼン大会を１年で実施。情報プレゼン発表を充実させ、ビジネスアイデア甲子園入賞をめざす。  (２)  ア・「授業・自学自習（≒グループウェアを使用した家庭学習支援・講習」の一体化と充実を図るとともに、家庭学習の時間を増やす。  イ・「希望別進路指導」の年間活動計画の作成。  ・進学実績の向上を図る。  ウ・学習指導要領改訂、高大接続改革に備えた取組みを進める。 | (１)  ア・生徒自己診断「わかりやすい授業」85%[84%]  ・授業アンケート質問（知識や技能が身についた）学校平均3.30[3.28]  ・生徒自己診断  「教え方に工夫」84% [83%]  「発表する機会」85% [84%]  イ・BYOD含め生徒がICT利用する授業を全教員が一度行う。  ウ・英語、情報プレゼンの取組みの内容を向上させる  (２)  ア・週末課題講習の実施状況  ・保護者自己診断「１時間以上の家庭学習」56%[54%]  イ・ex.国公立の学年別活動内容を向上させる  ・共通テスト受験者140名以上  [139名]  国公立現役合格者12名以上  [８名]  関関同立現役合格者50名以上  [47名]  産近甲龍現役合格者150名以上  [148名]　　　　　　　　　　ウ・大教大コンソーシアムに参加 | （１）  ア･わかりやすい授業84%（R２：84%）△  **･**(知識や技能が身についた)  学校平均3.38　(R２:3.30 R１:3.28)　（〇)  ･「教え方に工夫」77%(R２:83% R１:69%)△  ･「発表する機会」78%(R２:84% R１:78%)△  イICT利用授業は　82.7%△  ウ英語プレゼン大会予定２/３  情報化プレゼン・大商大情報ビジネスアイデア甲子園に参加  (２)  ア･「１時間以上」57%(R２:54% R１:47%)〇  週末課題は、(教育産業)ｻｰﾋﾞｽの導入に代わる  イ国公立集会(３年７月20･８月16･12月15名、  ２年10月29名１年10月32名)〇  看護医療系大学志望者集会(３年８月25名）〇  看護希望者集会（３年４月28名）看護・医療  栄養系希望生希望者集会（３年８月25名）〇  ･共通テスト現時点133(R２:139 )△  ･国公立現役合格　 ５（R２:8）△  ･関関同立現役合格66　(R２:46)〇  ･産近甲龍現役合格202　(R２:148)〇  大教大コンソーシアム参加者５名〇 |
| ２．「自制心・回復力、主体性・挑戦心、思いやり、気配り」　＝　左記の非認知能力の醸成を図る。 | (１)「主体的・挑戦的に行動する力」を育成するとともに、「人を思いやることの」を実感させる  (２)教育相談体制の充実 | (１)  ア・非認知能力向上の仕組みを策定  イ・生指部と学年団の連携により、朝の登校指導を強化し、遅刻を減らす。  ウ・生徒会活動の自主運営に取り組む。  （学校祭等の行事）  エ・修学旅行、国際交流事業の実施。  オ・計画的人権尊重教育に取り組む  (２)  ア・学年団会議等で生徒の情報交換を密にし、SCとの積極的な連携を図る。 | (１)  ア・高大接続で研修実施  イ・遅刻総数の一昨年５%削減[604]、[R１:1001]\*R２は休業期間あり参考  ウ・生徒自己診断「生徒会・HR活動が活発である」92%[91%]  エ・修学旅行生徒満足度90%以上  オ・人権学ぶ機会91%[90%]  (２)ア・生徒自己診断「親身になって応じてくれる先生が多い」90%[88%] | （１）  ア･岡山大学中山准教授・非認知能力醸成研修  ７/２教員 11/８全生徒　意識の向上を図る  イ･遅刻1834　(R２:604　R２は参考数字)△  ウ･生徒会HR活動」86%(R２:91% R１:83%)△  エ･70期生は宿泊の修学旅行ができず△  オ･人権学ぶ機会90%(R２:90% R１:82%)△  （２）  親身な先生  84%（R２:88% R１:81% ）△  対面の相談と並行して、学習支援クラウドサービスでの相談も多くなっている。 |
| ３　学校力を高める機能的な組織運営と地域連携 | (１)機能的な組織運営と学校情報の積極的発信  (２)地域連携の推進  (３)働き方改革に対する取組み | (１)  ア・グループウェアを導入、学年団と分掌等の連携強化を図り、業務の効率化に取組む。  ・前年度の総括に基づき、「PDCA」サイクルを意識して回していく。  イ・OJTを重視し、若手教員の育成を図る。  　　-「インターミディエイトセミナー」、「10年研」を連動させる  　　-広報活動への積極的な参画  ウ・若手教員視座向上の座談会を開催する。  エ・HPの内容を充実させ、アクセス数の更なる増加をめざす。  オ・PTA、同窓会との連携を強め、創立100周年（R５年）に向けた準備を進める。  (２)  ア・コロナ禍でできる、新たな地域活動への積極的参加「早朝あいさつ運動、地域清掃、図書館活動、地区文化祭などの取組みに参加し」、地域の活性化に貢献する。  (３)ア・グループウェア・ICTを活用、働き方改革に寄与する。 | (１)  ア・教職員自己診断  「情報交換」70%[68%]  「PDCA」70%[68%]  イ・各OJTの取組み参加人数12名以上[10名]  ウ・座談会を４回以上開催  エ・HPの内容充実とアクセス数の一昨年20%増[17015]  　[R１:115000]（R２は学校休業期間があり参考数字）  オ・記念事業の計画案の策定  　　と運用  (２)  ア・生徒自己診断「授業や部活動で保護者や地域の人々と関わる機会がある」55%[51%]  (３)ア・ペーパーレス及び会議削減。 | （１）  ア･「情報交換」71%(R２:68%)〇  　 「PDCA」58%(R２:58％)△  今年度も、緊急事態宣言下での激しい行事変更を行ったが、その検証をしっかりと行う必要。  イ･各OJT取り組み人数 12名（R２:10名）〇  ウ･座談会1回△（緊急事態宣言により変更を余儀なくされた。  エ・HPの内容充実。HP担当主席によるTOMIOKA NOW  132回（R２：126）、TOMIOKA MOVIE等掲載動画は累計28本と　内容は充実した〇  アクセス数　102049　(R２:163052参考)　〇  オ･記念事業の計画案として、「卒業生からのメッセージ」現在14本、６月19日の記念式典プレイベントの企画、さらに100周年記念ダンスの制作に入る。〇  （2）  ア・保護者・地域と関わる  54%(R２:51%)△　緊急事態宣言解除により年末に増えたが目標には１%届かず。  (3)会議はペーパーレスを実現〇 |