**校長　向井　正明**

**令和４年度　学校経営計画及び学校評価**

１　めざす学校像

|  |
| --- |
| 45年を超える歴史と伝統を継承する中で、自ら学び、主体的に判断し、行動できる人材を育成する学校をめざす。  １　規律を守り、思いやりと感謝の気持ちを忘れず、夢と志をもって常に挑戦し、計画性を持って努力を続けることのできる生徒の育成。  ２　情熱をもって生徒を指導し、教職員自らが課題を発見し、主体的に解決を図ることができる教職員集団の形成。 |

２　中期的目標

|  |
| --- |
| １　確かな学力の育成  （１）教科指導を充実させ、学力を向上させる。  ア　基礎的、基本的な知識及び技能を確実に定着させるとともに、これらを活用して課題を解決するために必要な思考力、判断力、表現力を育む。  イ　「主体的・対話的で深い学び」の実現をめざして授業改善に取り組み、生徒を鍛え伸ばす授業を展開する。  ウ　１人１台端末やICT機器等を活用し、学習に向かう意識を向上させ、家庭学習時間を増加させる。  ※授業アンケート満足度R６：3.3【４段階】（R１:3.2,R２:3.3,R３:3.3）  　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　※生徒アンケート「授業が楽しくわかりやすい」肯定率R６：60％（R１:52％,R２:55％,R３:56％）  （２）進路指導を充実させ、チャレンジ精神をもって進学・就職に取り組んでいく姿勢を育成する。  ア　３年間を見通した進路指導計画を確立し、学力生活実態調査等を活用して、時機を捉えた進路指導に努める。  イ　進路選択に対する意欲を喚起するために、様々な機会を設定し、その内容の充実を図る。  　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　※一般入試受験者数　R６：40％以上を維持（R１:43％,R２:46％,R３:37％）  ※希望する進路達成率　R６：75％以上を維持（R１:93％,R２:90％,R３:87％）  （３）教育改革に対応したコース内容の一層の充実を図るとともに、学力の３要素【知識、技能】【思考力、判断力、表現力】【学びに向かう力】と英語４技能の確実な習得をめざす。  ア　「英語専門コース」では、英語でのコミュニケーション能力を一層向上させ、実践的で総合的な英語力を身に付けさせる。  イ　「理数専門コース」「理数選択コース」では、基礎・基本の学習及び観察・実験等を通して、科学的な思考に基づいて問題解決にあたる力を身に付けさせる。  ウ　「学芸コース」「文系選択コース」では、興味・関心や進路に応じた様々な選択科目を設定し、個々の進路実現を図る。  ※英語検定準２級合格率　　　　R６：40％以上を維持（R１:45％,R２:40％,R３:51％）  ※理数コースの理系進路達成率　R６：60％以上（R１:54％,R２:90％,R３:84％）  ２　豊かな人間性の涵養  （１）特別活動や部活動、地域と連携した活動等を通して、自主性、協調性を養い、自分の価値を感じ、自己承認できる力を高める。  ア　学校行事や生徒会活動等において主体的な取り組み、集団の中で人と調和しながら活動できる能力を育成する。  イ　地域と連携した活動や部活動等に積極的に取り組み、目標達成に向けての課題を発見し、主体的に取り組む姿勢を醸成する。  ※部活動や行事に対する満足度　R６：80％以上を維持（R１:83％,R２:86％,R３:84％）  （２）基本的生活習慣を定着させるとともに、規範意識を醸成する。  ア　ルールやマナーを守り、登下校時や校内でのあいさつを元気よく行い、思いやりを持って行動できるよう意識の向上を図る。  イ　一貫性があり、生徒を育てる生徒指導により、基本的生活習慣の確立と規範意識の醸成に努める。  　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　　※遅刻者数　R６：10名/日 未満を維持（R１:5.2人,R２:5.4人,R３:5.5人）  （３）人権教育を総合的に行うことにより、個性を理解し、お互いを尊重し、安全で安心な学校生活を送ることができるようにする。  ３　生徒支援の充実  （１）校内の教育相談体制を充実させ、支援の必要な生徒、課題を抱える生徒を適切に支援する。  ア　教職員間の速やかな情報共有・連携した対応を確実なものとする。  イ　生徒支援委員会、教育相談室等の機能を高め、不登校の防止・対応に努める。  ※学校評価アンケート「生徒支援」肯定率R６：78％（R１:75％,R２:80％,R３:81％）  （２）キャリア教育の推進（将来の進学、就職を見据えた進路アドバイスの充実）  ア　夢と志を持って将来の自分の人生を切り開いていく力を育成する。  イ　総合的な探究の時間を活用したキャリア教育の強化  ※学校評価アンケート「進路決定している（３年）」R６：80％以上を維持（R１:84％,R２:86％,R３:87％）  　（３）探究的な見方、考え方を身につけ、横断的、総合的な学習を行うことを通して自己の在り方、生き方を考えさせる。  （４）高大連携により、大学教育に触れる機会をつくり、研究や学問が社会の中で如何に活用されているかを理解し、学びに向かう力を育成する。  ４　学校力の向上  （１）教職員の課題発見、解決能力の向上  ア　OJTを通した教職員の育成を通して、自ら課題に取り組み、解決のため努力する教職員集団をめざす。  イ　実践的な教職員研修を行い、授業力、生徒指導力、教育相談力等の向上を図る。  ※学校評価アンケート「教材や教え方を工夫している」R６：85％以上を維持（R１:87％,R２:89％,R３:90％）  （２）働き方改革  ア　業務の統合や効率化を図り、教材研究の時間及び生徒と向き合う時間の確保に努める。  イ　分掌、各種委員会等の組織及び個々の業務内容の見直しを図り、組織で取り組む力の向上をめざす。  　 ※ストレスチェック職場評価改善　総合リスク　R６：115以下を維持（R１:121,R２:125,R３:133）  （３）広報活動の充実  学習支援クラウドサービス、HP、学校説明会等により、生徒、保護者、中学生等に対して学校情報を積極的に伝える。  ※学校説明会満足度　R６：95％以上を維持（R１:99％,R２:99％,R３:100％） |

【学校教育自己診断の結果と分析・学校運営協議会からの意見】

|  |  |
| --- | --- |
| 学校教育自己診断の結果と分析［令和12月実施分］ | 学校運営協議会からの意見 |
| 生徒結果  　・学校に行くのが楽しい。（肯定的回答R３ 75.9% → R４ 74.5%）  　　→1.4ポイント下降（R３年度 2.6ポイント下降）。依然として続くコロナ禍の中、様々な教育活動の制限などがあったためと思われる。そのような中でも74.5%の生徒が「学校に行くのが楽しい。」と感じてくれていることは、学校の教育活動全体が生徒のニーズに合っていると思われるが、今後は益々の向上をめざし、創意工夫が必要と考える。 | 第１回（令和４年７月７日開催）  ◎「学校経営計画」の「めざす学校像」「中期的目標」を＜承認＞  ●学校経営計画について  委員 交野高校の生徒は、おとなしく、穏やかなという印象を持っている。学力の向上のための授業の工夫ができていれば、人間性の向上にも繋がると思う。頑張ってほしい。  委員 生徒に、清掃やしつけはどのような状況または指導なされているか  学校 コロナ禍で大きな声では難しいが、挨拶と清掃の指導をしている。  学校は清潔だと感じる生徒は約 50%。保健部が中心に清掃に努めている。 |
| ・教材や教え方にICTを含めて、様々な工夫をしている先生が多い。  （肯定的回答R３ 89.8% →R４ 89.9%）  →0.1ポイント上昇（R３年度 0.7ポイント上昇）。プロジェクターの利用が進み、１人１台端末の導入により、グループ学習への利用や調べ学習、意見交換などが行われている。  ・授業で自分の考えをまとめたり、発表したりすることがよくある。  （肯定的回答R３ 83.7% → R４ 84.2%）  →0.5ポイント上昇（R３年度 20.1ポイント上昇）。R３年度に大きく向上したが、継続して、授業でペアワーク、グループ学習などの学習形態を工夫している。授業力向上の研修を継続して実施している成果が表れていると思われる。今後も研修を続けていくべきと考える。  　・学校生活についての先生の指導は納得できる。  　　　　　　　　　　　　　（肯定的回答R３ 56.4% → R４ 53.5%）  →2.9ポイント下降（R３年度0.7ポイント下降）。２年連続して下降している。遅刻指導や服装頭髪指導などは社会生活を送る上で必要な指導と考えている。指導の意味を丁寧に説明し、指導の趣旨をしっかり説明し、生徒が納得できる指導の徹底を行う。  保護者結果  ・学校は将来の進路や職業などについて適切な指導を行っている。  （肯定的回答R３ 82.9% → R４ 78.7%）  →4.2ポイント下降（R３年度4.9ポイント上昇）。３年生が13.5ポイント下降しており、昨年に比べ、進路や職業などについての指導が届いていないように保護者が感じたと思われる。学校の教育活動が保護者にもよく見えるよう工夫が必要と思われる。  ・学校の生徒指導の方針に共感できる。  （肯定的回答R３ 74.4% → R４ 67.9%）  →6.5ポイント下降（R３年度4.7ポイント下降）。２年間で11.2ポイント下降はしたが、保護者から67.9%の肯定的回答を得ていることから、今後も方向性は変えずに丁寧な説明や指導を行い、生徒指導の方針に共感できない部分を聞き取りながら検討していきたい。  教員結果  ・教育活動全般にわたる評価を行い、次年度の計画に生かしている。  （肯定的回答R３ 68.3% →R４ 62.8%）  →5.5ポイント下降（R３年度10.1ポイント下降）。２年間で15.6ポイント下降。コロナ禍で、様々な対応に追われ、教員が自らの教育活動全般の評価にかける時間が少なくなっていると考えられる。できる範囲での評価を行い、次年度の計画に生かせるよう少しずつでも取り組んでいきたい。  ・教育活動情報を生徒、保護者、地域に発信している。  （肯定的回答R３ 82.9%% → R４ 79.1%）  →3.8ポイント下降（R３年度0.9ポイント上昇）。学習支援クラウドサービスで、生徒や保護者に発信しているが、事務的な連絡が多くなっている。今後は教育活動情報を様々な工夫を行い、発信していきたい。 | 委員 清掃は、結果としてどうなのかが大事。指導も大事だがチェックもしっかりやって指導すべき。社会人として清掃と挨拶は、重要な事であると教員がしっかり伝えるべきである。  ●交野高校に期待すること  　・人には誰でも得意不得意がある。得意を見つけ伸ばせられるように教育をお願いしたい。  　・１人１台端末を活用して、様々な能力をつけさせてあげてほしい。  　・コロナで換気が必要なので、授業中の暑さ対策をしっかりしてあげてほしい。  ・３学年になってからでもよいが、ネクタイの結び方の指導をしてほしい。  　・ウクライナ・ロシアの戦争について、学校現場で学ぶことは大切ではないか。  　・人との信頼関係を大切にしてほしい。何でも素直に伝え合う関係を築いてほしい。  ○教科書選定について  提出資料のとおりの選定について承認  第２回（令和４年11月28日開催）  ○授業視察後のご意見  　・授業は落ち着いて受けている。  　・授業態度がよくなった。教育機器が入って、様々な形態の授業が見られる。  ●交野高校に期待すること  　・生徒と教員が、信頼関係を構築する。  　・改革しようとする学校であってほしい。  　・生徒の課題を見ずに生徒の悪い面だけを批判していては改善につながらない。  　・交野高校に来てよかったと生徒が思う学校になってほしい。  第３回（令和５年２月６日開催）  ○令和４年度学校評価（案）について  ・コロナ過において様々な制限を受けた中での教育活動が継続していることを受けて、「学校に行くのが楽しい」が２年間で４ポイントほど下降している。  　教員と生徒が考える「楽しさ」について把握し指導することが重要であると感じる。  ・１人１台端末の導入により、「教材や教え方にICTを含めて、様々な工夫をしている先生が多い」が上昇。  〇令和５年度学校経営計画について  ・「生徒会活動等において主体的な取り組み」の項目に賛同できる。校則の再考等、生徒会等とも連携し、生徒に考えさせることが重要と思われる。  ○学校教育自己診断の結果と分析について  ・「理解度に応じて補習や講習が行われている」が学年によって振れ幅が大きい。学年主任を通じて、教職員に働きかけ、教科の指導等についても再考する必要がある。  ・「授業が楽しくわかりやすい」で１年生の数値が、50％を割っているのが気になる。生徒の実態に合った内容や授業方法の工夫が必要と思われる。  ●交野高校に期待すること  ・生徒指導の在り方、特にスマホの取り扱いについて苦心されている印象を受けた。  　昼休みのスマホの使用に関しては、継続して検討していく必要がある。  ・将来の自立に向け、自分の意見をもって、深く考えさせる機会、責任を持たせる機  会を日常生活においても与えほしい。  ・生徒の好きなこと、やりたいこと、延ばせる部分をしっかりと見とり、好きなことを仕事にすることが重要。そういった指導がいいと思う。  ・３年間通ってよかったと思える学校生活を送れる学校をつくっていってほしい。  ・交野市民として応援したくなるような学校をつくっていっていただければと思います。  ◎　令和５年度学校経営計画　→「めざす学校像」と「中期的目標」を承認 |

３　本年度の取組内容及び自己評価

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 中期的  目標 | 今年度の重点目標 | 具体的な取組計画・内容 | 評価指標 | 自己評価 |
| １　確かな学力の育成 | （１）教科指導の充実による学力の向上  ア・基礎的、基本的な知識及び技能を確実に定着  ・思考力、判断力、表現力の向上  イ「主体的・対話的で深い学び」の実現  ウ　学習に向かう意識の向上  （２）進路指導の充実  ア　３年間を見通した進路指導計画  イ　進路選択に対する意欲の喚起  （３）各コース内容の充実、学力の３要素、英語４技能習得  ア　英語専門コース  イ　理数専門コース  ウ　学芸コース | （１）  アイ  ・１人１台端末やICT機器等を効果的に活用し、発問や授業形態の工夫など授業改善に取り組む。  ・アクティブラーニングの視点からの実践を通して、教科で協働的に授業改善を図る。    ・これまでの研修の経験を踏まえ、全体での研修の充実を図るとともに、公開授業週間を設け、相互に授業見学することにより授業力の向上をめざす。  ウ・学習支援クラウドサービスによる週末Webテスト、自習室、図書室の活用等を通して、学校全体に学習する雰囲気を生み出し、家庭学習の定着につなげる。  （２）  ア・３年間を見通した進路指導計画に基づき、学力生活実態調査等を活用して、分析に基づいた進路指導を行う。  　・学力生活実態調査のリトライ指導を徹底する。  ・１･２年生は長期休暇中に実力養成講習、３年生は早朝、放課後、長期休暇中等に進路講習を実施する。  イ・社会人（卒業生等）講演、外部模試、進路ガイダンス等によって、自己の進路実現に向けて取り組む姿勢を養う。  ・各種資格テスト等の受験、各種コンテストへの参加を推進する。  （３）各コースにおいて進路決定につながる取組みを行う。学力の３要素、英語４技能習得を推進する。  ア・オーストラリア・ホームステイプログラムを実施する。  　・関西外大と連携し、英語one day キャンプを実施する。  ・英語検定の合格者数の増加をめざす。  ・２年でスピーチコンテストを実施する。  イ・摂南大と連携し、大学での実験・実習を実施する。  ・理系進学実績の向上をめざす。  ウ・様々な進路に対応した指導やカリキュラムの充実をめざす。  ・ビブリオバトル（１年生全員、２年以降は学芸中心）を実施し、プレゼンテーション能力の向上と読書習慣の定着をめざす。 | （１）  アイ  ・授業力向上研修の実施  ・各教員が公開授業と２回以上の授業見学を実施し助言作成  ・授業アンケート満足度  【生徒意識1,2】3.25［3.30］  ・生徒アンケート「授業が楽しくわかりやすい」肯定率57％［56％］  ・生徒アンケート「１人１台端末の効果的な活用」肯定率70％  ウ・授業アンケート肯定的評価  【生徒取組1,2】3.30  ［3.33］  （２）  ア・一般入試受検者40％［37％］  ・希望進路達成率90％［87％］  　・開講講座数30［24講座］    イ・生徒の満足度　80％［99％］  ・外部模試受験者延べ数  900名以上［1078名］  （３）「将来の進路決定に専門コースが役立っている。」70％［66％］  ア・生徒の満足度95％［R１ 100％］  ・生徒の満足度95％［100％］  ・英検合格 ３級80％ ［72％］  準２級40％［51％］  　 　　　　２級10名 ［５名］  　・生徒の満足度85％［84％］  イ・生徒の満足度90％［94％］  ・理系の進路達成70％［84％］  ウ・ビブリオバトル参加者  生徒充実度 90％［87％］ | （１）  アイ  ・研究授業の実施（11月）（○）  ・２回以上の授業見学（２学期に実施）と助言作成（○）  ・授業アンケート「授業に興味・関心を持つことができた」「知識や技能が身についた。」における評価3.28（○）  ・生徒アンケート「授業が楽しくわかりやすい」肯定率54%（△）  ・生徒アンケート「１人１台端末の効果的な活用」肯定率82％（◎）  ウ・授業アンケート肯定的評価  【生徒取組1,2】3.33（◎）  （２）  ア・一般入試受験者40％（○）  ・希望進路達成率（89%）（○）  　　※R４より向上し目標に近い。  ・開講講座数　22（△）    イ・生徒の満足度91%（○）  　　受験者　延べ　774人（△）  （３）「将来の進路決定に専門コースが役立っている。」71%（○）  ア・オーストラリア・ホームステイプログラム　R４年度中止（△）  　　※コロナによる影響のため  ・Onedayキャンプ　100%（◎）  ・英検（３級64%、準２級43%、  ２級３名）（△）  ・スピーチコンテストの満足度  （97%）（◎）  イ・摂南大学との連携100%（◎）  ・理系進学の実績　81%（◎）  ウ・ビブリオバトル　97%（◎） |
| ２　豊かな人間性の涵養 | （１）特別活動や部活動等での自主性、協調性の育成    （２）基本的生活習慣と規範意識の醸成  （３）人権教育の充実 | （１）  ・生徒会活動、校外学習、修学旅行などの行事を活用し、生徒の豊かな感性を育み、主体的に取り組む姿勢を育て、協調性、人間性を磨く。  ・体験入部の実施をはじめ、指導の充実や活動PRにより、部活動の活性化を図る。  ・地域と連携した活動の充実を図る。  （２）  ・教員が毎朝校門で生徒を迎え、挨拶・服装・遅刻指導を実施する。また、丁寧な頭髪指導等を行い、落ち着いた学習環境の維持に努める。  ・清掃活動を学校全体で取り組み、美化意識の向上に努める。  （３）  ・障がい者の人権や同和問題、拉致問題などについて、３年間を見通した人権教育を計画的に行なう。また、命の大切さや社会のルールについて学ぶ機会の向上に努めるため、外部人材を積極的に活用し、多面的なアプローチにより人権について考える機会を充実する。 | （１）  ・行事に対する満足度 85％  [84％]  ・部活動加入率　70％以上  [71％]  　・地域と連携した活動を年間３回以上実施。　　 ［３回］  （２）  ・遅刻者数　現状を維持  ［5.5人/日］    　・生徒アンケート  　「学校は清掃活動が行き届いていて清潔である。」  肯定的回答50％［50％］  （３）  ・生徒アンケート  　「命の大切さや社会のルールについて学ぶ機会がある。」  肯定的回答90％［86％］ | （１）  ・行事の満足度　86%（○）  ・部活動加入率　72%（○）  ・地域と連携した活動　４回（◎）  （２）  ・遅刻者数　6.7人/日（○）    ・生徒アンケート  　「学校は清掃活動が行き届いていて清潔である。」  肯定的回答　54％（○）  （３）  ・生徒アンケート  　「命の大切さや社会のルールについて学ぶ機会がある。」  肯定的回答　80%（△） |
| ３　生徒支援の充実 | （１）教育相談体制の充実による適切な支援  （２）キャリア教育の推進（進学の先を見据えた将来職業アドバイスの充実）  （３）探究活動の充実  （４）高大連携の発展 | （１）  ・支援の必要な生徒に対して、学年主任、担任、養護教諭を中心として教職員が連携し、速やかに対応する。  ・生徒支援委員会によって情報を共有し、個々の生徒に対する適切な支援方法を学校全体で組織的に考えていく。  ・スクールカウンセラーを十分に活用し、生徒が相談しやすい良好な関係づくりを模索するとともに、教育相談力の向上に努める。また、教育相談に関する情報の周知を図るため広報活動を充実させる。  （２）一人ひとりの社会的・職業的自立に向け、必要な基盤となる能力や態度を育てる。  ・社会人(卒業生等)講演等を通して生徒自身の職業適性を発見させる。  ・分野別説明会等の充実を図り、将来の進路や生き方について考えさせる。  （３）地域や企業と連携した探究活動の更なる充実をめざす。また、ゼミ形式積極的に導入し分析や発表の機会を充実させ、思考力、実践力を育成する。  （４）高大連携により、大学教育に触れる機会をつくり、学びに向かう力を育成する。 | （１）  ・「いじめなど生徒が困っていることがあれば、真剣に対応してくれる。」78％［81％］  ・「生徒一人ひとりにきめ細かい指導を行っている。」80％  ［83％］  　・教員の「SCの活用状況」  　　　肯定的評価80％以上を維持  　　　　　　　　 ［71％］  （２）  ・「将来の進路や生き方について考える機会がある」  　　肯定的評価95％［89％］  ・「自分の将来、進路を決定」  　　肯定的評価の増加［年度:１年59％,2年67％,3年87％］  →２年　70％以上  　３年　90％以上  （３）地域や企業と連携した探究活動を年間５回以上  　　　［４回］  （４）  ・関西外大と連携満足度95％  ［100％］  ・摂南大と連携満足度90％  ［ 94％］ | （１）  ・「いじめなど生徒が困っていることがあれば、真剣に対応してくれる。」84%（◎）  ・「生徒一人ひとりにきめ細かい指導を行っている。」86%（◎）  ・教員の「SCの活用状況」  　肯定的評価68%（△）  （２）  ・「将来の進路や生き方について考える機会がある。」90%（△）  ・「自分の将来進路は決定」  　１年53%  　２年78%（◎）  ３年86%（△）  （３）地域や企業と連携した探究活動 ５回　（○）  （４）  ・関西外大と連携　100%（◎）    ・摂南大と連携　100%（◎） |
| ４　学校力の向上 | （１）教職員の力量の向上  （２）働き方改革  （３）広報活動の充実 | （１）  ・授業、部活、HR、日常業務等について、経験年数の少ない教員を中心としたOJT勉強会を実施する。  ・教職員研修や研修報告会、模試結果活用会議等を行い、生徒指導力、教育相談力、進路指導力等の向上を図る。  ・分掌や教科等の各組織における総括を行い、次年度の活動の充実を図る。  （２）  ・業務の統合や効率化を図り、教材研究の時間および生徒と向き合う時間の確保に努める。  ・課題に応じた委員会を立ち上げ、学校組織体制の見直し・運営などの改善を図る。また、探究委員会、ICT委員会のメンバー構成や業務の整理を行う。  （３）  ・学習支援クラウドサービス、ホームページ、学年メルマガ等により、学校の情報を保護者や地域に積極的に発信する。  ・地域のイベントに積極的に参加し、部活動や教育内容の周知を行う。  ・学校説明会、中学校訪問の充実を図る。 | （１）  　・OJT勉強会　10回［10回］  ・教職員研修　　５回［６回］  （回数の維持と質の向上）  ・自己評価「日常的な話し合い」  肯定的回答85％［68％］  （２）  　ストレスチェックの職場評価  　仕事負担低下と職場支援アップによる総合リスク改善  ［133］  （３）  ・HP更新150回以上［181回］  ・学習支援クラウドサービス発信2000回［3204回］  ・学校説明会満足度90％  ［100％］ | （１）  ・OJT勉強会　10回（○）  ・教職員研修　６回（◎）  ・１人１台端末関係の研修が充実  ・自己評価「日常的な話し合い」  肯定的回答80%（○）  ※R４より向上し目標に向かっている。  （２）  ・仕事負担低下と職場支援アップによる総合リスク　109（◎）    （３）  ・HP更新　161回（○）  ・学習支援クラウドサービス発信  2570回(◎)  ・学校説明会満足度　99%（◎） |