**校　長　奥野　喜之**

**平成30年度　学校経営計画及び学校評価**

１　めざす学校像

|  |
| --- |
| **明るく、強く、きよらかに、生き抜く力を培う学校**  **１　安全で児童生徒が安心して学べ、一人ひとりの可能性を最大限に伸ばし、積極的に社会に参画する意欲と態度を養う学校**  **２　教職員の役割と責任を明確にして学校組織の再構築を行い、専門性向上体制を整える学校**  **３　「例年通り」から脱却し風通しの良い組織をめざし、次世代育成を積極的に実践する学校**  **４　共生社会の形成に向け、保護者・地域から信頼され期待される学校** |

２　中期的目標

|  |
| --- |
| **１　安全で児童生徒が安心して学べ、一人ひとりの可能性を最大限に伸ばし、積極的に社会に参画する意欲と態度を養う学校**  （１）　環境の整備・改善、ヒヤリハットの活用で不用意・不注意な事故ゼロをめざし、**子どもファーストの徹底**体制づくりに取組む。  　ア　「授業は教員の要の仕事」との意識で、PDCAｻｲｸﾙを活用した、授業改善実践に取組む。  イ　「個別の指導計画」「個別の教育支援計画」を更に有効に活用できるシステムの実践(ｶﾘｷｭﾗﾑﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄの確立)に取組む。  ウ　「次期指導要領」の先行実践をめざし、新たな企画・実践(新スポーツ･文化・言語活動の推進)に取組む。  エ　「教育環境」(ICT関連含:ﾀﾌﾞﾚｯﾄ､楽スタ(重力軽減訓練装置)､ﾛｺﾓｰﾀｰ(電動移動支援教具)等)の充実をめざし、ヒヤリハットの活用で不用意・不注意な事故ゼロに取組む。  オ　「キャリア教育の一層の充実」をめざし、就労希望生の全員就労に取組む。  **２　教職員の役割と責任を明確にして学校組織の再構築を行い、専門性向上体制を整える学校**  （１）　個人主義ではなく、学校として一丸となった**チーム学校の意識化**を深め、専門性向上に取組む。  ア　学校運営にかかわる会議をスリム化する。ＩＣＴを活用した校務の効率化・円滑化についても取り組む。  イ　業務の見える化を心がけ、わかりやすい指示系統の組織(チーム)をめざし、適切な施設の安全及び危機の管理に取組む。  ウ　新しく支援教育に携わる教員へのサポート体制の充実をめざす。  エ　全教員が学び続ける教員として「主体的、対話的に深く」学びあえる研究授業とその広報・発表の実践に取組む。  オ　外部講師を招き、50周年(H31/9/28)とも関連させ、効率的な研修を組織的・計画的に継続する。  **３　「例年通り」から脱却し風通しの良い組織をめざし、次世代育成を積極的に実践する学校**   1. 指導支援に関する情報共有や公務推進のための風通しのよい組織風土づくり(**メンター・メンティの関係づくりの強化**)に取組む。   　ア　首席・指導教諭をはじめ、各教職員の適材適所での活用と、通勤方法・承認研修・服務の適正維持に取組む。  イ　茨木の初任者等自主研修の継続及び毎週定期的な学習会の円滑実施継続や、管理職通信とブログによる共有化の継続に取組む。  ウ　ＰＴＡや関係機関等と連携し、防災マニュアル（大災害時も含む）の継続的な見直しとライフライン断絶(下校困難)時の研修、訓練に取組む。  **４　共生社会の形成に向け、保護者・地域から信頼され期待される学校**  （１）　関係部署による校内体制の連携を図り**センター的機能の充実**を行い、地域や各校種の学校に対し積極的な支援と連携を行う。  ア　最新で適切な情報源としてのHP・ﾌﾞﾛｸﾞの更新や、学校改善充実の取組み広報を、積極的・継続的に行う。  イ　50周年(H31/9/28)の企画の具体化を進め、外部コンクール等に積極的応募し、その広報の充実を行う。  ウ　「学校における医療的ケア実施体制構築事業」(国の委託)を継続し、医療的ケアの課題を明らかにしつつ、その充実のための実践を行う。 |

【学校教育自己診断の結果と分析・学校運営協議会からの意見】

|  |  |
| --- | --- |
| 学校教育自己診断の結果と分析［平成30年11月実施分］ | 学校運営協議会からの意見 |
| 可能なら <http://www.osaka-c.ed.jp/ibaraki-y/>　　もｸﾘｯｸください。  　回収率　99%(教職員)　65%(保護者)  本年度の特色　**分析：２点を除いて概ね向上。肯定率減は課題**  回収率向上(2学100%)･個別の諸計画活用は向上(+10.4%)であったが、教職員対象で①業務適正分担(-6.7%)　②防災意識(-5.５%)の２点が低下した  上記の２点は、PDCA（テコ入れ）が不可欠と認識。目標に至らなかった今回の結果の今後策を実践中。①適正業務分担は企画会議で首席等と検討改善開始(12/8はじめ～)  ②防災意識の数値低下防止のために1/17･3/11迄、成果を共有化する機会に挑戦中  回答者の変化　**分析：意識改善の難しさを実感**  ・専門性向上が､なお課題  ・新ｶﾘの情報収集は向上(+14.2%)  ・共通理解(連携)の必要性浸透へ  ・連携後の内容充実が課題  受動的に新指導要領(新ｶﾘ)の情報収集だけでは不十分で、日々の授業実践を主体的に行う中で、専門性を高めようとする意識が重要・不可欠。  まとめ　**分析：重点指導(諸計画活用･防災･授業改善)の充実をPDCAｻｲｸﾙで。**  自由記述から  生　徒・「大人になった時の話」への期待(キャリア教育の必要性)は継続要望  保護者・施設設備更新への期待(特に衛生面等)･日々の授業力向上要望　等  教職員・引継ぎ等の業務の適正分担や、専門性向上要望　等  保護者よりも教職員が、老朽化(環境･衛星面)での改善要求が強い。トイレなどは汚れている箇所の改善(除菌マットの設置等)を図りつつある。 | 可能なら<https://www2.osaka-c.ed.jp/ibaraki-y/cat2526/> もｸﾘｯｸください。  本年度の特色　保護者よりも教職員が、老朽化(環境･衛星面)での改善要求が強い。  第１回　６/２7　５名（欠1）の委員　職業基礎ｺｰｽ見学　新協議会を確認  １ 地震(6/18)状況報告後　防災意識と防災教育の一層の努力を。  ２ 平成30年度学校経営計画（(准)校長説明）教職員への周知(チーム学校)への協力がカギと。  ３ 授業ｱﾝｹｰﾄ･使用教科書説明。ﾈｶﾞﾃｨﾌﾞさを求めないｱﾝｹｰﾄに。教科書の一層の活用を。  第２回　11/7　 ５名(欠1) の委員 小学部授業を見学　忌憚なきご意見を  「学校は耳の痛いことを糧に成長」しようとする意識が不可欠ではないかと指摘有。  １ 地震後台風(9/4)も直撃。危機管理におけるSNSの有効性を指摘する意見有。  ２ 授業力を向上させようという思いがないと成長は止まる。教科書の一層の活用もという意見有。  ３ 宿泊の医師付添いも国事業で実践する中で、粘り強く訴え続ける姿勢を大切に。  第３回 1/３０ ６名（欠0）の委員　中学部及び作品展見学後、論議･経営計画承認。  1 ｱﾝｹｰﾄ結果を改善に活かす姿勢が見られる。今後ゆとりを持って一層PDCAｻｲｸﾙを実践して欲しい。  2 希望生就労100%・新学校案内ﾊﾟﾝﾌ等を３月(年度)末迄に実現して欲しい。  3 ｢生きる力育成｣から｢生き抜く力を培う学校｣迄をめざす実現に一層努めて欲しい。  最終的には,座長の昨年に引き続く次の言葉に今後の方向性も集約される。「支援学校教員の仕事の要を３つ考えると、まず子どもたちの可能性を開花させる授業力の向上、次にﾃｨｰﾑﾃｨｰﾁﾝｸﾞによる共有化の促進、最後に個に応じた将来を展望できる力の育成であろう。その実現のために、今後も現場は真摯に指摘を受け止める環境醸成に努力していきたい。 |

３　本年度の取組内容及び自己評価

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 中期的  目標 | 今年度の重点目標 | 具体的な取組計画・内容 | 評価指標 | 自己評価 |
| １　安全で児童生徒が安心して学べ、一人ひとりの可能  性を最大限に伸ばし、積極的に社会に参画する意欲  と態度を養う学校 | （１）環境の整備・改善、ヒヤリハットの活用で不用意・不注意な事故ゼロをめざし、**子どもファーストの徹底**体制づくりに取組む。    ア　「授業は教員の要の仕事」との意識で、PDCAｻｲｸﾙを活用した、授業改善実践に取組む。  イ　「個別の指導計画」「個別の教育支援計画」を更に有効に活用できるシステムの実践(ｶﾘｷｭﾗﾑﾏﾈｼﾞﾒﾝﾄの確立)に取組む。  ウ　「次期指導要領」の先行実践をめざし、新たな企画・実践(新スポーツ･文化・言語活動の推進)に取組む。  エ　「教育環境」(ICT関連含:ﾀﾌﾞﾚｯﾄ､楽スタ(重力軽減訓練装置)､ﾛｺﾓｰﾀｰ(電動移動支援教具)等)の充実をめざし、ヒヤリハットの活用で不用意・不注意な事故ゼロに取組む。  オ　「キャリア教育の一層の充実」をめざし、就労希望生の全員就労に取組む。 | （１）特に研究部・健康安全部・教務部・自立活動支援部・進路指導部・児童生徒部・通学部・行事部や、ｱﾚﾙｷﾞｰ/医ｹｱ/給食委員会等が中心に各項目の実践を行う。  ア実践に応用できる授業研究をめざし、研究授業を継続する。又重度障がいのある生徒への対応や、姿勢・運動・摂食・コミュニケーション等の専門性を向上させるため、全校年間研究テーマの設定に取り組む。外部研修への参加等を通し自己研鑽する。学校全体の行事について、新学習指導要領を見据え、検討を深める。  イよりきめ細かい指導に活用できるよう、個別の指導計画、個別の  教育支援計画の見直しを通知表と連動し、**｢指導と評価の一体化｣**  **をめざす。**  ウ外部専門研究機関等と連携しながら楽スタ、タブレット型PC の  更なる活用に取組む。ボッチャをはじめ、新ｽﾎﾟｰﾂ等の取組みを  充実、**更に外国語(国際理解)･言語(読書)の活動の充実**、又、自  作教材(ロコモーター(電動移動支援教具))の充実を図る。  エ不用意・不注意な事故を防止するための意識向上のための行動計画  オ校外での見学・実習回数を増やし、社会性、就労意識の向上を図る。  清掃･喫茶サービス等の技能や意欲の向上を図る。外部講師を招き  「社会に出たときのマナーや心構えについて」の講義を実施する。 | ア授業改善の学校教育自己診断による評価肯定率  **80**％以上(**H29** **72.9%**)  イ個別の教育支援計画の様式や記入文章の改善肯定率  **70**％以上(**H29** **66.2%**)  ウ新たな取組み(教育環境充実)の成果について学校診断評価肯定率**70**％以上(**H29** **66.9%**)  エ不注意な事故の発生ゼロをめざす。スキルアップのための新たな取組みの継続と学校教育自己診断による肯定率維持**90**％(**H29　89.4%**)  オ就労希望生徒の就労**100**%継続 | **授業改善･個別の諸計画活用等も進行中客観的結果は次の通り**  ア◎80％以上(H30 83.3%)  イ△70％以上(H30 65.5%)  ウ△70％以上(H30 63.3%)  エ○100%  (H30 100%)不注意な事故発生０を更新中  オ○100%  職業基礎ｺｰｽ生就職全決定 |
| ２　教職員の役割と責任を明確にして学校組織の再構築を  行い、専門性向上体制を整える学校 | （１）個人主義ではなく、学校として一丸となった**チーム学校の意識化**を深め、専門性向上に取組む。  ア　学校運営にかかわる会議をスリム化する。ＩＣＴを活用した校務の効率化・円滑化についても取り組む。  イ　業務の見える化を心がけ、わかりやすい指示系統の組織(チーム)をめざし、適切な施設の安全及び危機の管理に取組む。  ウ　新しく支援教育に携わる教員へのサポート体制の充実をめざす。  エ　全教員が学び続ける教員として「主体的、対話的に深く」学びあえる研究授業とその広報・発表の実践に取組む。  オ　外部講師を招き、50周年(H31/9/28)とも関連させ、効率的な研修を組織的・計画的に継続する。 | （１）特に進路指導部・研究部・行事部をはじめ、各種委員会等が  学校の総力を挙げて、各項目の実践を行う。  ア会議の効率化/ICT**(情報ﾓﾗﾙ・ﾘﾃﾗｼｰを含む)**を活用した校務の円滑化  の試行実施､会議の持ち方の共通ルールの実施に取組む。  イ業務の見える化をさらに進めマニュアルの作成や様式の改善、電子データの活用に取組む。  ウ引継ぎ資料の工夫により指導支援の根拠や理由、きめ細かな配慮事項を各自に伝達できるようにして全体の専門性向上を図る。  エワークショップ形式など教員が主体的に参加し学ぶ喜びを実感できるような研修を工夫する。  オ全教員が主体的、対話的に深く学びあえる研究授業または事例研究を実施する。教育実践を文書化し発表する機会を設定する。 | ア校務の円滑化を進めることで、子どもと向き合う時間の確保肯定比率**75**％以上（**H29　70.3％**）  イわかりやすい業務分担表やﾏﾆｭｱﾙ整備肯定比率**45**％（**H29　43.4％**）  ウ校内研修の充実の肯定比率**65**％以上（**H29　59.5％**）  エ研究授業･協議数**30**％増  **（H29　全校研修３回）**  オ外部講師による研修会を**３**回以上実施 | **意識改革難実感（例　支援入力装置のﾁｰﾑ活用の不十分さ）客観的結果は次の通り**  ア△75％以上(H30 70.5%)  イ△45％以上(H30 37.1%)  ウ△65％以上(H30 58.3%)  エ◎ 30%増以上  (H30 1７回　)  オ◎ 10%増以上  (H30 ８回　) |
| ３　「例年通り」から脱却し風通しの良い組織をめざし、次世代育成を積極的に実践する学校 | （１）指導支援に関する情報共有や公務推進のための風通しのよい組織風土づくり(**メンター・メンティの関係づくりの強化**)に取組む。  ア　首席・指導教諭をはじめ、各教職員の適材適所での活用と、通勤方法・承認研修・服務の適正維持に取組む。  イ　茨木の初任者等自主研修の継続及び毎週定期的な学習会の円滑実施継続や、管理職通信とブログによる共有化の継続に取組む。  ウ　ＰＴＡや関係機関等と連携し、防災マニュアル（大災害時も含む）の継続的な見直しとライフライン断絶(下校困難)時の研修、訓練に取組む。 | （１）特に事務・教頭・首席・指導教諭や、各種委員会等が中心に、次の各項目の実践を行う。  ア服務管理:通勤/研修/勤務の適正化  　　年に最低１回以上の抜き打ちチェックの継続実施  イ人事配置:首席/指導教諭の適材適所活用  　　・茨木初任自主研修(9/25･12/1８予定)及び毎週定期的な  学習会の円滑実施･管理職通信とブログによる共有化促進  ・**長時間勤務の縮減と会計事務の適正化**  ウ地域・ＰＴＡとも連携して震度７以上の大規模災害を想定し、減災に向け備えを充実する。備蓄品の点検と使用体験等を行い、防災意識の向上の取組みを進める。通学バスの避難マニュアル、マップを作成する。 | ア服務管理:通勤/研修/勤務の  適正化　(５･７月２回)実施  イ人事配置:首席/指導教諭の  適材適所活用  ・自主合同研(9/25･12/18)  等、学習会･通信(ブログ)実践  ・**有休消化10%増・会計契約の保存体制**  ウ防災意識について学校教育  自己診断による肯定率  **80**％以上（**H29 71.7%**） | **H30の地震台風経験により、一層厳しい防災教育を担う次世代を育成中客観的結果は次の通り**  　ﾌﾞﾛｸﾞ等も根拠  ア○服務適正認定外通勤0をめざしﾁｪｯｸ継続中  イ○合同研(9/25､12/18)母児終了･学習会毎週金曜朝無事継続。  　有休消化増  　例　初任平均  8･98日(H29)→  12･45日(H30)  ・会計契約保存継続  ウ△防災意識80％以上  (H30 66.2%) |
| ４　共生社会の形成に向け、保護者・  地域から信頼され期待される学校 | （１）　関係部署による校内体制の連携を図り**センター的機能の充実**を行い、地域や各校種の学校に対し積極的な支援と連携を行う。  ア　最新で適切な情報源としてのHP・ﾌﾞﾛｸﾞの更新や、学校改善充実の取組み広報を、積極的・継続的に行う。  イ　50周年(H31/9/28)の企画の具体化を進め、外部コンクール等に積極的応募し、その広報の充実を行う。  ウ　高度医療の国(委託)事業を継続し、医療的ケアの課題を明らかにしつつ、その充実のための実践を行う。 | （１）特に情報部・総務部や、各種委員会等が中心に、次の各項目の実践を行う。  アホームページサイトデザインの一新。学校紹介パンフレット（カラー版）とともに、地域に根差した先進的取組みを積極的・継続的に発信する。  イ創立50周年(H31/9/28)の具体化と広報に取組む。  ウ学び続ける教員に必要な研修を継続し、ポートフォリオの導入、効果測定などを導入して効果的で効率的な研修に改善し、高度医療の校内体制の整備と充実に努める。 | アHPﾌﾞﾛｸﾞの更新件数**10**%増(更新数H29約**200**回)  新ﾊﾟﾝﾌの完成  イ50周年の具体化  外部ｺﾝｸｰﾙや検定等への参加件数**10**件以上  ウ高度医療探究体制づくりの充実  **国事業での発表** | **渉外力等向上中客観的結果は次の通り**  　ﾌﾞﾛｸﾞ等も根拠  ア◎新ﾊﾟﾝﾌ1000部3月完成  ﾌﾞﾛｸﾞ250以上  イ◎漢検/英検､ｱﾋﾞﾘﾝﾋﾟｯｸ等11件  ウ◎岡山(早島支援11月)･愛媛(しげのぶ支援1月)視察交流を実施し、国事業発表を現場間で実施 |