**校長　中川　明子**

**令和２年度　学校経営計画及び学校評価**

１　めざす学校像

|  |
| --- |
| **「生徒たちが『入学してよかった』と思える学校、保護者に『入学させてよかった』と思っていただける学校、**  **卒業生がすばらしい『母校』と思える学校、地域の方に『一緒にがんばろう』と思っていただける学校」をめざす。**  １　生徒の自己実現に向けた教育活動により、夢と志を持った生徒を育成する。 　（目標あるキャリア教育）  ２　人権尊重の精神に基づいて、モラルやマナー面での社会的な人間力を育てる。 （人権教育をふまえた社会的実力の育成）  ３　地域や保護者等との信頼に基づいた連携関係を構築して教育活動を展開する。 （社会に開かれた学校づくり） |

２　中期的目標

|  |
| --- |
| **１ 確かな学力の定着**  (１) 工夫ある計画的な展開やICTを活用した授業の拡充等により魅力ある授業づくりを推進し、学びの意欲を高め基礎学力の定着を図る。  (２)「SK勉強会」などの授業研修を実施することで、校内での研究授業等を充実させ、経験の多少によらず教員力・授業力の向上を図る。  　＊生徒向け学校教育自己診断「教え方に工夫をしている先生が多い。」（H30:59.6,H31:64.3％）に関して令和４年度には70％以上をめざす。  **２　多様な進路の実現**  (１) 多様な進路を実現するための進路支援ｼｽﾃﾑを確立し、早期に進路目標を意識させる指導を行う。  ＊生徒が卒業後に自己実現に向けての準備をするケースを除いて、進路未決定率（H29:3.8,H30:2.9,H31:4.4％）に関して、令和４年度には２％をめざす。  ＊大学進学を希望する生徒に力をつけて、令和４年度には一般的な難関私立大学・国公立大学にチャレンジする生徒５名以上を育てることをめざす。  **３ 社会に貢献する人材の育成**  (１) 基本的生活習慣の確立と規範意識向上に向けた取組みを推進するとともに、個々の生徒への支援体制を強化する。  ア 社会的なモラルやマナーを遵守することの大切さを理解させて、社会的な実力を育成する。  イ ｽｸｰﾙｶｳﾝｾﾗｰ（SC）やｽｸｰﾙｿｰｼｬﾙﾜｰｶｰ（SSW）を活用した教育相談体制を確立させ、個々の生徒への支援体制を充実させる。  　＊生徒向け学校教育自己診断における生活規律等基本的習慣の指導確立項目（H29:54.1,H30:61.4,H31:66.4％）に関して、令和４年度までに70％をめざす。  　＊生徒向け学校教育自己診断における教育相談に関する項目における満足度（H29:61.1,H30:58.5,H31:63.7％）に関して、令和４年度には65％をめざす。  (２) 特別活動を充実させ生徒の参加を促進することで、生徒の自己肯定感を醸成するとともに、学校への帰属意識を高める。  　ア 学校行事や部活動において、生徒の自主性を高めるとともに、集団の中で他と調和しながら行動する能力を育成する。  イ「堺上高杯」等において地域や小中学校とのさらなる連携を図ることを通して、生徒に自尊心とボランティア精神を育む。  　＊生徒向け学校教育自己診断における行事に対する満足度（H29:67.8,H30:66.3,H31:67.9％）に関して、令和４年度には75％以上をめざす。  　＊生徒の入部率を（H29:42.4,H30:36.7,H31:41.2％）を毎年１ﾎﾟｲﾝﾄ以上引き上げ、令和４年度には45％以上をめざす。  **４　校内運営体制の改善と人材の育成**  (１)　組織業務の見直しを行い、精選と簡素化、業務量の検討を行なうことで体制の強化と「働き方改革」に即した労働時間の適正化を図る。  (２) 「SK教員絆プロジェクト」に基づき、本校独自の「SKﾐｰﾃｨﾝｸﾞ」「SK勉強会」等を開催し、教員力育成事業を推進することにより育成ｼｽﾃﾑを構築する。  **５　広報活動の充実と保護者や地域との連携の推進**  (１) 地域の中学校等への広報の充実に努め、更なる連携を推進する。  ＊知名度を高め魅力を発信すべく「堺上高杯」への参加校及び中学生数（H29:57校807名,H30:49校852名,H31:33校758名）に関して、新規の参加校開拓などをしながら令和４年度まで同水準の数値を維持することをめざす。  (２) 保護者が積極的にPTA活動に参加できるよう、PTA活動内容の精査を行いさらなる充実を図ることにより、学校の教育活動への理解を深める。  ＊PTA主催の研修への参加率（H29:76.6,H30:63.6,H31:50.0％）に関して、令和４年度には70％をめざす。 |

【学校教育自己診断の結果と分析・学校運営協議会からの意見】

|  |  |
| --- | --- |
| 学校教育自己診断の結果と分析［令和３年１月実施分］ | 学校運営協議会からの意見 |
| 【学習指導について】  ・学習指導全般において肯定的回答率が前年度に比して増加している。「教え方に工夫をしている先生が多い」の肯定的評価が5.2ﾎﾟｲﾝﾄ増加した。その結果、「授業は、わかりやすく楽しい」の肯定的評価も6.5ﾎﾟｲﾝﾄ増加している。また、「評価の仕方や基準について事前に示されている」の肯定的評価が3.9ﾎﾟｲﾝﾄ増加している。このことが評価の信頼へとつながっている。今後、高等学校にも新しい学習評価が導入される。授業研究の体制をしっかりと築き、わかりやすく質の高い授業づくり及び学習評価を推進していきたい。  【生徒指導について】  ・生徒指導に関する認識「学校では、生活規律や学習規律などの基本的習慣の確立に力をいれている」の肯定的評価は5.9ﾎﾟｲﾝﾄ増加、「学校生活についての先生の指導は納得できる」の肯定的評価も2.8ﾎﾟｲﾝﾄ増加している。また、保護者対象の項目「学校の生徒指導の方針に共感できる」の肯定的評価も3.6ﾎﾟｲﾝﾄ増加している。引き続き保護者との連携を図り、理解と協力を得ながら指導を進めていきたい。  ・「部活動に積極的に取り組んでいる」の肯定的評価が4.7ﾎﾟｲﾝﾄ、「生徒会活動は、活発である」の肯定的評価が12.1ﾎﾟｲﾝﾄ増加した。保護者対象の同項目においても増加傾向にある。行事をはじめとする生徒会活動は生徒の自主性を高め、他者と協働しながら行動していく社会的な実力の育成に資する重要な活動だととらえている。さらなる充実を図っていきたい。  ・「悩みや相談に親身になって応じてくれる先生が多い」「担任の先生以外にも保健室や相談室等で、気軽に相談することができる先生がいる」という両項目についても肯定的評価は増加傾向にあり、個々の生徒への支援体制については、引き続き強化していきたい。  【その他】  ・進路面をはじめとする家庭への連絡や情報提供については、肯定的評価がやや減少傾向にある。タイムリーで適切な情報提供を心がけたいと考えている。 | ＜第１回＞令和２年７月30日（木）  〇地域社会に貢献する人材育成について…地域貢献につなげるためにも一番大事なのは「学び続ける力」の育成である。探求心をもってしっかり考える力がないとそこにはつながっていかない。そういう意味でも授業改善が必要である。常に勉強し続けながら、自分がやりたいことをいかに自分で考えていくかを指導していただければ社会に出てから活かせると思う。  〇学校広報について…「堺上高校に来たらこんな力が付きますよ」、それをいかに「見える化」するか、外部へ発信するさらなる工夫をしていただきたい。  ＜第２回＞令和２年12月３日（火）  ○「堺上高杯」について…この学校の生徒の部活動でのがんばりは、その後の人生でも役立つと思う。上高杯は堺上高校の魅力を発信できる大きな行事なので是非続けていただきたい。  〇学校全般について…非常に良い学校になってきたと感じている。この教育活動を外部に知らせることで教職員の自信につながりよりやる気も出てくるかと思う。これからも頑張っていただきたい。  ＜第３回＞令和３年２月26日（金）  ○学校全般について…教職員の努力もあって、生徒たちが入学してよかったと思える学校になってきている。それが教職員の励みにつながるいい構図ができあがりつつある。「入学してよかった」から、「入学したい学校」に引き上げるためにも、地元を大切にし、小中学校の児童生徒やその保護者にも堺上高校のよさを理解してもらう工夫をしていただきたい。  ○次年度に向けて…８割の生徒が現状に満足だったとしても残りの２割の生徒をどう支えていくのか、理想と現実のギャップを真摯に受け止め具体的な施策を考え取り組んでいくことが大切である。 |

３　本年度の取組内容及び自己評価

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 中期的  目標 | 今年度の重点目標 | 具体的な取組計画・内容 | 評価指標 | 自己評価 |
| １　確かな学力の定着 | (１)工夫ある授業作りの推進  (２)研究授業等の拡充 | (１)・本校生徒の実態をふまえたうえで、学習内容に対して達成感を持たせることができるように、効果的な場面でのICT機器の活用、対話的な視点に基づく学習活動などの導入を図るなどを行う。そのことを通して、工夫ある教科指導による授業づくりに取り組む。  (２)・「SK教員絆プロジェクト」による「SK勉強会」を発展的に実施し、授業見学や研究協議を充実させ、生徒の学習活動に関する課題を教員が共有化することにより、同僚性を活かした授業改善を図る。 | (１)・生徒向け学校教育自己診断「教え方に工夫をしている先生が多い。」を65％以上に。（H31は64.3％）  (２)・「SK勉強会」の内容検証に伴う研究授業、協議を年に１回以上行う。  ・授業見学週間等に参加する教員数を延べ65名以上に。（H31は62名） | (１)・教育自己診断69.5％だった。継続してICT機器の効果的利用を行い、生徒の実態に即した授業づくりに取り組みたい。（◎）  (２)・「新しい学習評価の考え方・進め方（指導と評価の工夫・改善）」をテーマに勉強会を９月に実施し、11月に指導と評価の一体化をめざした研究授業に取り組んだ。（○）  ・見学週間が臨時休校や懇談期間と重なり、参加者数は47名だった。相互見学活性化に向け工夫をしていきたい。（△） |
| ２　多様な進路の実現 | (１)生徒の実態に即した、早期に目標を意識させることによる多様な進路指導の充実 | (１)・外部講師等による進路講演会の実施や就職支援ｺｰﾃﾞｨﾈｰﾀの活用、内定者指導、進学講習など、個々の生徒の希望に応じたきめ細かな進路指導を行う。  ・４年制大学、医療看護系、就職関係など個々の進路に応じた個別講習を実施する。  ・漢検、英検、パソコン検定の受検促進を図る。 | (１)・実力的に難しい私立大学、国公立大学にチャレンジする生徒数について前年度より増をめざす。（H31は５名）  ・進路に関する講習参加者に関して同水準を維持する。（H31は96名）  ・H31の漢検19名、英検30名、パソコン検定16名の受験数について、前年度より増をめざす。 | (１)・難関大学にチャレンジした生徒は３名だった。次年度に向け大学進学を希望する生徒に力をつけて、チャレンジする生徒を育てていく。（△）  ・今年度はコロナ禍で夏休みが短かったこともあり講習参加者は78名だった。（△）  ・漢検、英検についてはコロナ禍のため学校実施ができず、外部会場での受検者がそれぞれ１名、４名のみであった。パソコン検定については、44名が受検し、前年度より大幅に増加した。次年度も引き続き受検促進を図る。（○） |
| ３　社会に貢献する人材の育成 | (１)  ア基本的生活習慣の確立と規範意識の向上  イ個々への支援体制の強化    (２)  ア特別活動の活性化  イ 部活動等における地域や小中学校などとの連携 | (１)  ア・遅刻回数による段階指導や遅刻防止週間、入室許可書等これまでの指導ｼｽﾃﾑを継続しつつ、個々のケースの原因の解決にあたることにより、遅刻数の減少に取り組む。  ・進路実現などとも関連させて、服装等身だしなみの指導の強化を図る。  ・自転車通学者が非常に多い状況を鑑み、大阪府の自転車条例をふまえ、自転車事故防止やマナー向上のための講習会を、警察等と連携して実施するとともに、駐輪指導をはじめとする自転車関係の指導を強化する。  イ・SCとSSWを活用した教育相談体制を充実させ、個々のケースに迅速に対応できる能動的な組織の確立に努め、外部機関との適切な連携を図る。  (２)  ア・体育大会や文化祭等の学校行事のあり方に工夫を加えて、生徒の学校生活の充実を図る。  ・堺上高杯での中学生への奉仕活動により、本校生徒自身のマネジメント力を高めるとともに、自己肯定感を醸成する。  ・入学後の体験入部等の実施方法を充実させて、１年次の加入率を上げる。  イ・「堺上高杯」を組織的に充実させ、地域の学校との連携を深める。  ・地域や小学校などのイベントへの参加要請があれば、積極的に参加して、地域の方々と交流を図り、学校を理解していただく。 | (１)  ア・遅刻統計の総数で前年度（7281回）の10％減をめざす。  ・生徒向け学校教育自己診断での生活規律等基本的習慣の指導確立を67％以上に。（H31は66.4％）  ・自転車事故報告件数について、３件以内をめざす。（H31は現時点で５件）  イ・生徒向け学校教育自己診断での相談できる先生がいるについての肯定度を64％以上に。  （H31は63.7％）  (２)  ア・生徒向け学校教育自己診断の行事満足度を70％に。（H31は67.9％）  ・本校部員が中学生に奉仕する堺上高杯の現状を維持する。  ・１年次の加入率48％以上をめざす。（H31は47.5％）  イ・第５回「堺上高杯」を計画的かつ組織的に実施し、同水準の維持をめざす。（H31はコロナウイルス関連対策の影響で758名）  ・要請等があれば学校行事等と重ならない限り、積極的に参加する。（H31は３回） | (１)  ア・遅刻統計総数は6800回と前年度比７%減となった。１年生の遅刻数が減少している。また、欠席統計総数は前年度比20％減となった。今年度限りとならないよう、個々のケースの原因解決と生徒への支援に取り組んでいきたい。（○）  ・教育自己診断72.3％だった。継続して生活規律等基本的習慣の確立に向けて指導を行っていきたい。（◎）  ・自転車事故報告件数は５件だった。継続して自転車関係の指導強化を図りたい。（△）  イ・教育自己診断65.0％だった。急増する教育相談に対して、生徒の状況把握を共有し個々のケースに迅速に対応できる体制の強化を図っていきたいと考えている。（○）  (２)  ア・教育自己診断は70.9％だった。今年度はコロナ禍で体育大会を中止したが、文化祭においては工夫をしながら開催することができた。今後も行事を充実させることで、学校生活の楽しさを生徒に実感させたい。（○）  ・今年度は新型コロナウイルス感染症拡大のため堺上高杯は開催できていない。（評価無し）  ・部活動１年次の加入率は52.7％と前年度比5.2％増となった。学校全体の加入率も44.7％と3.5％増となった。引き続き部活動の活性化に取り組みたい。（◎）  イ・「堺上高杯」については新型コロナウイルス拡大防止のため実施できていない。（評価無し）  ・地域や小学校などのイベントがすべて中止となったため残念ではあるが今年度は交流を図ることができなかった。（－） |
| ４　校内運営体制の改善と人材の育成 | (１)業務の精選などによる働き方の見直し  (２)教員の教育力育成 | (１)・業務内容を整理し、分掌統合を行うなど、精選と簡素化、業務量の検討を通して組織体制の強化と「働き方改革」に即した労働時間の適正化を図る。  (２)・「SK教員絆プロジェクト」により「SK勉強会」等を実施して授業力の向上を図るとともに、職員研修や独自のミーティングを実施して分掌業務や担任業務等などに関する教員の教育力の向上を図る。  ・人権研修等の教職員研修の実施に際し、外部講師を積極的に招聘するなどして、生徒の自他尊重の精神向上に結びつく（講師例：SC、SSW）等、学校の実情に即した内容となるよう創意工夫を行う。 | (１)・業務内容の精選に向けて、経営会議や運営委員会などで検討を行うとともに、一定時刻以降の業務申告制を管理職が毎日実施し、労働時間の適正化を図る。  (２)・定例の職員研修以外に独自の「SKミーティング」を４回以上実施する。  ・教員向け学校教育自己診断での校内研修の教育実践有効性を問う項目で65％をめざす。（H31は63.8％） | (１)・４月～２月の80時間以上超過勤務を有する教員の延べ人数が減少した(H30:36人→H31:19人→R２:17人)。今後も働き方改革に即した労働時間の適正化を図っていく。（○）  (２)・今年度の「SKミーティング」は内容を精選し３回の実施とした。計画的な実施と内容の充実を図りたい。  （○）  ・教育自己診断70.3％だった。引き続き校内の実情に即した教育効果に結びつく校内研修実施に取り組みたい。（◎） |
| ５　広報活動の充実と保護者や地域との連携の推進 | (１）広報の充実と地域他校種とのさらなる連携の推進  (２)学校理解に結びつくPTA活動のさらなる充実 | (１)・出身中学校に対しての広報に努めるとともに、３月に新入生の状況把握を行い個別の支援の一助とする。  ・新着情報、フォトギャラリー等ホームページの内容を充実させることで、タイムリーに情報を発信する。  ・機会あるごとに校長によるブログを発信することで、本校の教育活動についての理解を深める。  ・連携した取り組み（イベント等への参加など）の要請があれば、積極的に参加して交流を図る。  (２)・PTA主催研修の内容の見直し検討を実行委員会などと一緒に行いながら、参加促進を図るとともに、体育大会と文化祭の折に、PTA保護者に積極的に関わっていただくことなどを通して、保護者の本校への理解を深めていただく。 | (１)・出身中学校と連絡をとり、資料の配付をするとともに生徒の状況把握を行う。  ・本校HPのアクセス数で同水準をめざす。  （H31は35857件）  ・校長ブログを60回以上更新する。  ・学校教育自己診断の該当項目での肯定的回答値60％をめざす。  （H31は55.3％）  (２)・PTA主催の研修参加率について、定員の60％以上をめざす。（H31は50％） | (１)・３月に中学校訪問を行って、新入生の状況把握を行った。（○）  ・HPの年間80603件アクセス数件だった。コロナ禍の影響を踏まえても増加したと考えている。（○）  ・校長ブログは62回更新した。（○）  ・地域と連携したイベントはコロナ禍のためすべて中止となった。（－）  (２)・PTA主催の研修の参加率は66.7％だった。昨年度より活動内容の大幅な見直しが結果に反映された。（○） |