はじめに　　（法人のこれまでの歩み）

（公財）大阪府都市整備推進センター　中期経営計画（案）　概要

Ⅰ　計画の位置づけ

１　計画の目的　幅広いノウハウを融合的に活かした府域のまちづくりの進展に貢献

２　計画の期間　令和3年度～7年度

Ⅱ　法人運営の２つの理念

　１　新法人がめざす事業理念

**府や市町村等との連携により、様々な都市的課題の解決に貢献する**

**『まちづくりの総合コーディネート財団』 をめざす**

（１）事業理念の実現に向けた５つの方向性

○大阪府施策の補完・代行的役割を果たすまちづくり

○市町村への技術支援によるまちづくり

○住民・顧客ニーズに柔軟に対応したサービスを提供するまちづくり

○まちづくりの技術力・ノウハウ、マンパワーの蓄積と発揮

○まちづくりを通じた地域の活性化

（２）事業の体系　（略）

　２　新法人がめざす経営理念

（１）事業の収支構造

**収益繰入型**

**類型③**

**特定財源活用型**

**事業収入活用型**

**類型②**

**類型①**

**特定財源**

**事業支出**

**収 益**

**復元**

**事業収入**

**事業支出**

**公益目的事業**

まちづくり初動期活動支援事業

密集市街地まちづくり活動支援事業

土地区画整理等支援事業

まちづくり普及啓発事業

市町村職員技術研修事業

大阪北摂霊園事業（長期修繕）

市町村道路施設点検等支援事業

環境共生型まちづくり事業

大阪北摂霊園事業（管理運営）

**その他事業**

近隣センター管理運営事業

（維持管理）

近隣センター管理運営事業

（施設修繕）

河川敷の環境保全・魅力向上事業

**収益事業**

**復元必要な事業費に繰入れ**

**収益繰入**

**不動産賃貸管理事業**

**駐車場運営事業**

（２）正味財産を経営指標とするマネジメント

**資料７**

**法人経営の指標（バロメーター）となる正味財産を維持する好循環の実現**

正味財産

事業実施

**●収益の安定的確保・拡大**

**●公益目的事業及びその他事業における赤字の縮減**

**公益目的事業に必要な財産の維持**

**収益による**

**・特定資産の**

**復元**

**・公益目的事業**

**への繰入れ**

**＞**

公益目的等事業

赤字額

収益事業

繰入可能額

Ⅲ　計画の目標

１　事業目標

　　（別紙）

２　経営目標

（１）財務運用の目標

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 目標指標 | 目　　標 | 設定趣旨 |
| 正味財産額 | 令和２年度決算における額をゴーイングコンサーン上必要な額として計画期間中維持する。 | 事業実施のベースとなる正味財産（自己資本）を維持することで財務基盤の安定性を確保する。 |
| 管理経費額 | 令和２年度を基準として、計画期間中縮減に努める。 | 管理費（法人管理部門経費）の増嵩を抑えることで、効率的な経営を確保する。 |

（２）収支の見通し

（百万円）

（百万円）

Ⅳ　事業を支える運営体制

　１　有為な人材の確保と育成

　　・「年次別職員配置計画」に基づく計画的な職員採用、資格取得奨励等を通じた職員の能力・技術力向上

　２　簡素で効率的な組織体制の構築

　　・職員配置数の上限設定、管理経費の指標設定等を通じた経費の増高抑制

　３　府・市町村、事業協力者（民間企業等）との連携強化

　　・効果的な事業展開を実現するための府・市町村・民間パートナーとの連携を強化

終わりに　－自主自律の法人をめざして－

大阪府の補完・代行的な役割の低減等センターの事業内容・構造が大きく変化する中、府の関与に頼らず、事業の企画立案から実行に至る自己完結的な法人運営を実現し、多様な都市的課題の解決に主体的に取り組む体制を整えていくことが重要